

Jaarverslag 2024

Samen mee(r) doen



ebn

Publiek energiebedrijf
van en voor Nederland

Inhoudsopgave

Management review

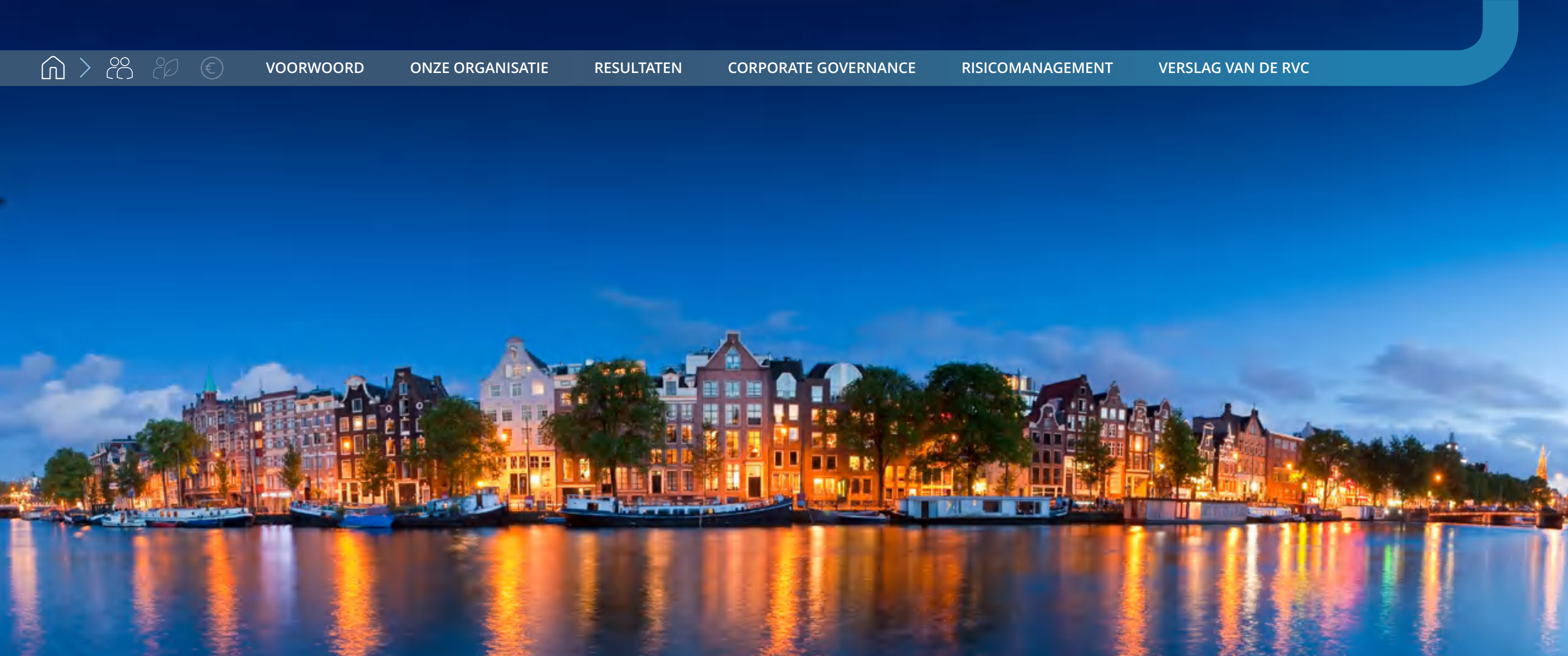
Voorwoord van de CEO	4
Onze organisatie	8
Over EBN	9
Onze positie in de energiewaardeketen	15
Ontwikkelingen in de samenleving	19
Resultaten	21
Key Performance indicatoren	22
Een verantwoorde CO ₂ -opslag	24
Een duurzame warmtetransitie	26
Een duurzaam gassysteem	30
Systeemontwikkeling vanuit publiek belang	32
Financiële resultaten	34
Corporate governance	37
Governance structuur	38
Governance rollen	39
Gedrag en integriteit	42
In-control verklaring	44
Risicomanagement	46
Verslag van de RvC	53
Remuneratierapport	64

Duurzaamheidsverslag

Algemene informatie	69
Duurzaamheid in onze strategie, businessmodel en waardeketens	70
Over ons duurzaamheidsverslag	72
Dubbele materialiteitsanalyse	74
Dialogoog met stakeholders	78
Governance en duurzaamheid	79
Milieu	81
Klimaatmitigatie	82
Verontreiniging	85
Water	88
Ruimtegebruik op de Noordzee	90
Voorzieningszekerheid	92
EU Taxonomie	97
Sociaal	104
Eigen medewerkers	105
Medewerkers in de waardeketen	115
Impact op gemeenschappen	118
Governance	122
Politieke context en public affairs activiteiten	123
Overige governance gerelateerde activiteiten	125
Bijlagen	127

Jaarrekening

Geconsolideerde jaarrekening	140
Toelichting op de jaarrekening	145
Enkelvoudige jaarrekening	181
Overige gegevens	188
Winstbestemming	189
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	190
Aanvullende informatie	201
Vijfjarenoverzicht	202
Verklarende woorden- en referentielijst	203



Management review





Voorwoord van de CEO

Voor u ligt het EBN jaarverslag over 2024. Het is alweer het tiende voorwoord dat ik voor u schrijf. Het eerste was net na het Klimaatakkoord van Parijs. We waren allemaal nog optimistisch om klimaatverandering onder 1,5 graden opwarming te houden.

Hoe anders is dat nu. 2024 Was het eerste jaar dat officieel boven de 1,5 graden uitkwam, zoals het Copernicus Climate Change Institute berekende. De gevolgen daarvan hebben we allemaal ondervonden: hevige regenval, extreme droogte, overstromingen, stormen en orkanen. Het was tevens een jaar met mondiale conflicten en grote politieke verschuivingen, ook nationaal. Dit alles heeft niet alleen geleid tot groeiend klimaatactivisme, maar ook tot een toename van de polarisatie in onze samenleving.

Dit is – dat realiseer ik me – bepaald geen opgewekt begin van dit voorwoord. Het zijn wél de ontwikkelingen die het belang van een duurzaam, betrouwbaar en betaalbaar energiesysteem onderstrepen.

Publiek energiebedrijf van en voor Nederland

In deze tumultueuze omstandigheden zetten wij ons als publiek bedrijf in de energiesector in voor een betrouwbare, betaalbare en duurzame energievoorziening vandaag en in de toekomst. Wij vinden dat energie van vandaag en morgen voor iedereen betaalbaar

en betrouwbaar voorhanden moet kunnen zijn. Voorzieningszekerheid en verduurzaming gaan daarbij hand in hand.

Wij nemen daarin een steeds duidelijker positie in als publiek energiebedrijf van en voor Nederland. Dit is een logische stap gezien onze veranderende rollen en activiteiten van de afgelopen jaren. En tegelijkertijd markeert zij de wezenlijke accentverschuiving ten opzichte van de oorspronkelijke rol van participatiemaatschappij, die wij tot een aantal jaar geleden innamen.

We zijn ervan overtuigd dat deze fase van de energietransitie een steviger regierol vraagt van de overheid, en van ons als beleidsdeelneming. Met onze unieke plek tussen private en publieke partijen plus onze kennis en ervaring van de Nederlandse ondergrond en het Nederlandse energiesysteem kunnen - en moeten - wij het verschil maken.

Terugblik op tien jaar EBN

Terugkijkend op de afgelopen tien jaar hebben we ons op verschillende terreinen ingezet om de energietransitie in de volgende versnelling te zetten. Net na het Klimaatakkoord van Parijs stelden we met industriële partners duidelijk beleid op voor de duurzame ontmanteling en het hergebruik van putten en platforms.

Destijds maakten we samen met kennispartners ook onze eerste infographic met kerncijfers over energie. Elk jaar volgde een nieuwe die we aan een steeds grotere en diversere groep presenteren tijdens ons jaarlijkse Energieontbijt aan het begin van het nieuwe jaar. Onze inspanningen hebben eraan bijgedragen dat het maatschappelijk debat over de keuzes voor de energietransitie gelukkig steeds vaker wordt gevoerd op basis van de juiste feiten en cijfers, en niet meer voornamelijk een uitwisseling van visies en meningen is. Steeds scherper wordt het waar de prioriteiten liggen, en dat is winst.





We werkten mee aan de ontwikkeling van collectieve warmtesystemen en duurzame warmtenetten. En we startten samenwerkingsverbanden om aardwarmteprojecten te gaan realiseren. Ook de CO₂-opslagprojecten Porthos en Aramis kregen samen met Gasunie, Havenbedrijf Rotterdam, Shell en TotalEnergies steeds scherpere contouren.

Mijlpalen uit 2024

Na jaren van voorbereiding met partners ging afgelopen jaar de schop in de grond voor de bouw van Porthos: een mijlpaal. Andere hoogtepunten van 2024 zijn de geslaagde SCAN onderzoeksboringen in Heijningen en Heesch (Noord-Brabant) waarmee we een noodzakelijke stap zetten in de warmtetransitie. Door meer kennis van de ondergrond vergroten we de kansen voor aardwarmteprojecten.

Dat is nodig, want hoewel er in Nederland successen zijn geboekt, onder andere in Delft, blijft de noodzakelijke versnelling vooralsnog uit. Er is meer publieke slagkracht nodig. Gelukkig wordt dat erkend. Als EBN bereiden we ons voor om de rol van Nationale Deelneming Warmte op ons te nemen om die slagkracht te realiseren. We hebben hiervoor een projectorganisatie opgezet. Verder worden onze werkzaamheden voor de ontwikkeling van groen gas en (de opslag van) waterstof steeds concreter.

Hoewel de inspanningen op het gebied van CO₂-opslag en aardwarmte een steeds groter deel van ons dagelijks

werk worden, blijven we de komende jaren nog afhankelijk van aardgas. Dat is bij voorkeur Nederlands aardgas, met name omdat dit een lagere CO₂-footprint heeft dan geïmporteerd gas. Een historisch besluit is de definitieve sluiting van het Groningen gasveld per 19 april 2024.

Positief financieel resultaat

EBN sloot het jaar af met een positief resultaat van EUR1.525 miljoen. Een resultaat dat, zoals elk jaar, ten goede komt aan de Nederlandse samenleving. Met dit resultaat zijn we zeer tevreden. Tegelijkertijd beseffen we dat dit resultaat allesbehalve een vanzelfsprekendheid is voor de komende jaren. De baten uit gas zullen met de definitieve sluiting van het Groningen gasveld structureel lager zijn, hoewel we hoopvol zijn over de productie van gas uit de kleine velden in de Noordzee. We zien ook dat de inkomsten uit duurzame activiteiten nog niet winstgevend zijn en ook op termijn kleinere winstmarges genereren dan die we wellicht gewend zijn.

Er zijn ook zorgen

Gedurende de afgelopen tien jaar is ontzettend veel gebeurd. Ten goede. Maar ik heb ook zorgen. We hadden zo veel meer kunnen doen, als de grootsheid van de klimaatuitdaging niet geregeld tot verlamming leidde.

Nog te vaak heb ik de afgelopen jaren gezien dat besluitvorming voor majeure projecten in de energietransitie vertraging oploopt, stilvalt of uiteindelijk plaatsvindt elders in de wereld. Nog te lang is het

uitgangspunt overeind blijven staan dat marktwerking per definitie leidt tot de beste oplossingen. En nog te frequent wordt getornd aan de keuzes die via ons democratisch systeem zijn gemaakt om klimaatverandering af te wenden.

De vraag is of de maatschappelijke dialoog die tot dusver is gevoerd, overtuigend genoeg is. De vraag is eveneens of de bewijzen van klimaatverandering, hoe dichtbij ook, maar de eigen achtertuin nog net niet rakend, aanzetten tot handelen. We kunnen blijven waarschuwen dat het vijf voor twaalf is, twee voor twaalf, of twaalf uur is geweest. Maar wat is dialoog zonder daadkracht en moed? Want juist daadkracht en moed zijn nodig, voordat we in een situatie terechtkomen die niet meer te controleren is.

Ik ben ervan overtuigd dat we het energiesysteem duurzamer kunnen maken. Daarvoor zullen we de klimaatcrisis ook echt als een crisis moeten behandelen. Door daadkracht te tonen, heldere en moedige keuzes te maken en door de inzet van publieke middelen en organisatiekracht.

Samen mee(r) doen

Samen mee(r) doen is het thema van dit jaarslag. Dit thema vormt ook meteen de oproep die ik doe voor de komende cruciale jaren. Wanneer we gezamenlijk minder vanuit angst, en meer vanuit moed handelen, kunnen we samen mee(r) doen, meer bereiken. Zorg dat het publieke ondernemerschap (en waar mogelijk



samen met marktpartijen) de ruimte krijgt om goed en toekomstbestendig beleid te maken en uit te voeren.

Wij maken onze EBN organisatie klaar om samen mee(r) te doen. De groei en ontwikkeling die wij in menskracht en kennis hebben doorgemaakt, zette ook in 2024 door. Daarmee wint EBN aan impact en slagkracht in de energiesector. We verwelkomden drie nieuwe leden van de Raad van Commissarissen: Frits Eulderink als voorzitter, Agnes Mulder en Otto Jager. Daarnaast wil ik Wouter de Vries van harte danken voor de waardevolle bijdrage die hij leverde tijdens zijn periode als commissaris. En tot slot, over samen mee(r) doen gesproken, heeft EBN sinds 2024 een driekoppige Raad van Bestuur.

In dit jaarverslag, waarin we stappen hebben gezet om volgens de CSRD te rapporteren, leest u alles over onze inspanningen en resultaten over 2024. Een jaar waarin we als publiek energiebedrijf verder hebben gewerkt aan een betrouwbare, betaalbare en duurzame energievoorziening voor Nederland.

Namens de Raad van Bestuur,

Jan Willem van Hoogstraten (CEO)

Highlights 2024 - Samen mee(r) doen

Financieel

Omzet (€ MLN)

2024 2023
3.571 2.891

Nettoresultaat (€ MLN)

2024 2023
1.525 246

Solvabiliteit

2024 2023
34% 32%

Afdracht aan de Nederlandse Staat (dividend uitkering € MLN)

2024 2023
1.191 2.296

Medewerkers

Aantal medewerkers 2024

2024 2023
224 193

Verduurzaming

Aantal deelnames in aardwarmteprojecten

2024
12

Aantal SCAN boringen

2024
2

Aantal deelnames in CCS projecten

2024
14

Voorzieningszekerheid

Gas productie EBN miljard Nm³ TQ

2024
3,2

Vulgraad gasopslag Bergermeer (per 1 november 2024)

2024
83%

Kennisdeling en dialoog

Aantal kennisbijeenkomsten

2024
27

Aantal uitgegeven infographics

2024
2.849

Aantal publicaties kennisbank

2024
45

Onze organisatie

Over EBN	9
Onze positie in de energiewaardeketen	15
Ontwikkelingen in de samenleving	19





Over EBN

Energie Beheer Nederland (EBN) is een publiek energiebedrijf van en voor Nederland. Vanuit ons kantoor in Utrecht werken we dagelijks met meer dan 200 medewerkers aan de energietransitie. Samen met bedrijven in Nederland en als adviseur van de overheid werken we aan de voorzieningszekerheid van energie in Nederland van vandaag en het versnellen van de ontwikkeling van duurzame energie en het duurzame energiesysteem van de toekomst. EBN trekt hierin samen op met zowel publieke als private partners en zet haar kennis, kunde en financiële slagkracht in om de ontwikkeling van ketens en daarmee de bouw van dat systeem te versnellen. We werken aan de opslag en het transport van CO₂, de versnelling van de warmtetransitie, energieopslag en de ontwikkeling van duurzame gassen. Daarnaast zetten we in op de ontwikkeling van Nederlands gas voor de energiezekerheid voor burgers en bedrijven in Nederland. Ook leveren we met de jaarlijkse infographic 'Energie in cijfers' een belangrijke bijdrage aan de zogeheten geïnformeerde dialoog.

EBN en de Nederlandse Staat

EBN is een beleidsdeelneming en onze aandelen zijn voor 100% in handen van de Nederlandse Staat en worden beheerd door het ministerie van Klimaat en Groene Groei. Beleidsdeelnemingen zijn ondernemingen waarvan de rol van aandeelhouder en beleidsmaker niet van elkaar kunnen worden ontvlochten.

EBN heeft de wettelijke taak om het belang van

de Nederlandse Staat te behartigen in de olie- en gaswinning in de Nederlandse ondergrond (bijna altijd 40%). Daarnaast zijn we verplicht deelnemer (voor 20-40%) in ieder nieuw aardwarmteproject, hebben we namens de Staat de opdracht gekregen de gasopslag van Bergermeer gedeeltelijk te vullen en ontwikkelen we mede de CO₂-opslag- en transportprojecten Porthos en Aramis. Tot slot geven we gevraagd en ongevraagd advies aan het ministerie over delen van het energie- en klimaatbeleid.

Met onze financiële draagkracht, kennis van de Nederlandse ondergrond en het energiesysteem als geheel zijn we deelnemer in zo'n 200 samenwerkingsverbanden. In gaswinning, maar ook in aardwarmte en CO₂-opslag. In de meeste samenwerkingsverbanden hebben we een belang van 40%. Daarnaast heeft EBN een belang van 40% in GasTerra, groothandelaar in aardgas. De afgelopen jaren heeft EBN veel kennis opgedaan met publiek-private samenwerkingen. In het voorjaar van 2024 is EBN door de overheid aangewezen als 'kwartiermaker' voor de Nationale Deelneming Warmte (NDW). De voornaamste samenwerkingspartners van EBN zijn (de)centrale overheden, energiebedrijven, netbeheerders, het bedrijfsleven en kennisorganisaties. Het dividend van EBN wordt direct uitgekeerd aan de Nederlandse Staat en komt daarmee ten goede aan de Nederlandse samenleving.

Missie, visie en strategie

Er wordt hard gewerkt aan een klimaatneutraal energiesysteem dat voorziet in duurzame, betaalbare en betrouwbare energie. Daarnaast is het belangrijk om te kijken naar hoe we de lusten en de lasten van de energietransitie eerlijk verdelen. Het energiesysteem van de toekomst moet een rechtvaardig systeem zijn, dat werkt voor iedereen, nu én in de toekomst.

EBN zet - vanuit haar publieke taak - kennis, financiële slagkracht én verbindende kracht in om de uitvoering van het Nederlandse energie- en klimaatbeleid te versnellen. Het is onze missie om samen sneller naar een duurzaam energiesysteem over te gaan. Het hogere doel is een betrouwbaar en CO₂-neutraal energiesysteem in 2050 tegen zo laag mogelijke maatschappelijke kosten.

In lijn met de kabinetsambitie om minimaal 55% daling van de CO₂-uitstoot in 2030 te realiseren, voert EBN haar strategie 'Fit for 60' uit. Die is gebaseerd op vier strategische pijlers:

- een duurzame warmtetransitie
- een verantwoorde CO₂-opslag
- een duurzaam gassysteem
- systeemontwikkeling vanuit het publieke belang

Binnen de eerste drie domeinen is een transitie gaande. De vierde en centrale pijler geeft invulling aan de rol die wij vervullen: werken aan een geïntegreerd energiesysteem waarin het publieke belang voorop staat.



Als publiek energiebedrijf met een maatschappelijke opdracht hebben we drie drijfveren geformuleerd die richting geven aan onze strategische doelen en maatschappelijke impact, namelijk:

- Naar een duurzaam energiesysteem. We werken toe naar een CO₂-neutraal en geïntegreerd systeem.
- Voorzieningszekerheid van energie. Binnen het transitieproces borgen we dat het systeem opgewassen is tegen de onzekerheden die zich in de transitie voordoen.
- Maatschappelijke waardecreatie. We staan in verbinding met en voor de maatschappij als geheel en dragen bij aan een eerlijke transitie, waarin energie voor iedereen beschikbaar en betaalbaar is.

Maatschappelijke drijfveren



Naar een duurzaam energiesysteem

Toewerken naar een CO₂-neutraal en geïntegreerd systeem



Voorzieningszekerheid van energie

Binnen het transitieproces borgen dat het systeem opgewassen is tegen onzekerheden die zich in de transitie voordoen



Maatschappelijke waardecreatie

In verbinding met en voor de maatschappij als geheel bijdragen aan een rechtvaardige transitie



Missie

Samen, sneller naar een duurzaam energiesysteem

Energie Beheer Nederland (EBN) zet - vanuit haar publieke taak - kennis en verbindende kracht in om de uitvoering van het Nederlandse energie- en klimaatbeleid te versnellen met als doel een duurzaam, betrouwbaar en CO₂-neutraal energiesysteem in 2050 tegen zo laag mogelijke maatschappelijke kosten.

Strategische pijlers



Een duurzaam gassysteem

De transitie van het aardgassysteem naar een duurzaam gassysteem

- Benutting aardgasvoorraden
- Opslag en productie gas en waterstof
- Zorgvuldige ontmanteling en hergebruik



Systemontwikkeling vanuit publiek belang

Bijdrage aan de realisatie van een geïntegreerd energiesysteem met aandacht voor brede maatschappelijke waardecreatie

- Visie Noordzee en ondergrond
- Samenwerking relevante publieke partijen
- Visie voorzieningszekerheid



Een duurzame warmtetransitie

De realisatie van collectieve duurzame warmtesystemen

- Geothermie
- Warmteketen
- SCAN
- Warmteopslag

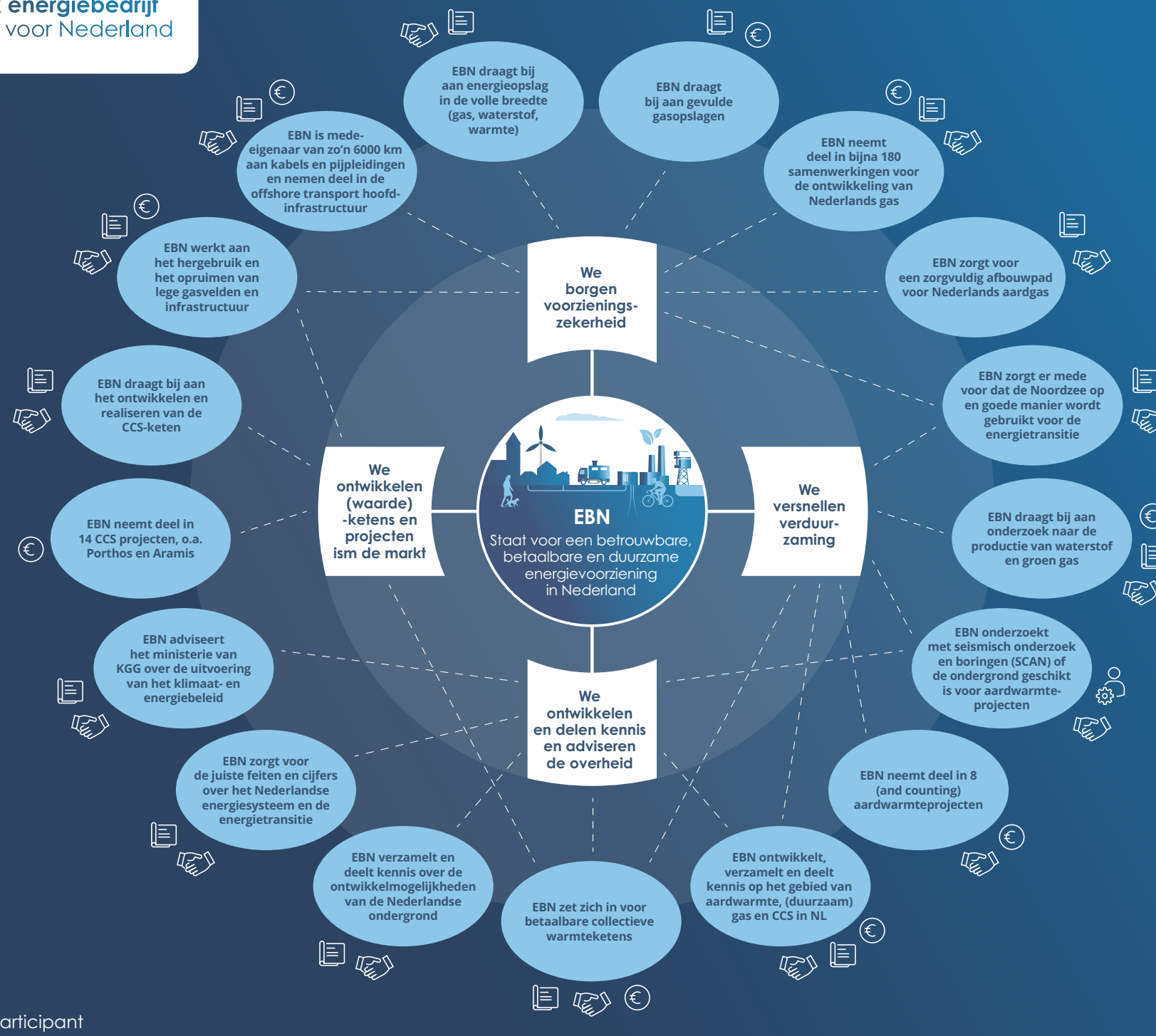


Een verantwoorde CO₂-opslag

De realisatie van een CO₂-opslagsysteem waarmee de resterende CO₂-emissies zo snel mogelijk naar nul kunnen worden teruggebracht

- Porthos en Aramis
- Werken aan tijdige beschikbaarheid van voldoende opslagcapaciteit.

ebn

Publiek energiebedrijf
van en voor Nederland

Publiek energiebedrijf van en voor Nederland

In de afgelopen jaren heeft EBN nieuwe rollen en activiteiten ontwikkeld, waardoor we een duidelijke positie innemen tussen overheid, markt en samenleving. Gedreven door onze missie streven we naar een betaalbare, betrouwbare en duurzame energievoorziening voor zowel burgers als bedrijven in Nederland. Om dit te bereiken, richten we ons op het borgen van voorzieningszekerheid en het versnellen van verduurzaming. Tegelijkertijd doen we dit door het ontwikkelen en delen van kennis en het vormgeven van projecten in samenwerking met marktpartijen. Dit betekent dat we de energietransitie versnellen én zorgen voor een constante energievoorziening. We maken hierbij zoveel mogelijk gebruik van energie uit eigen bodem. Bekijk in deze visualisatie hoe we onze rol als publiek energiebedrijf van en voor Nederland invullen.

Onze organisatie

EBN wordt bestuurd door een driekoppige Raad van Bestuur (RvB) met hierin een Chief Executive Officer (CEO), een Chief Financial Officer (CFO) en een Chief Operational Officer (COO). Tot juni 2024 was alleen de CEO statutair bestuurder. Vanaf deze datum geldt dat ook voor de CFO en de COO. EBN is organisatorisch verdeeld in drie Business Units, een Development Unit en afdelingen/functies. De Business Units vertegenwoordigen de drie energiewaardeketens: de gaswaardeketen, de warmtewaardeketen en de waardeketen van CO₂-transport en -opslag. De COO stuurt deze Business Units aan. Ook de afdelingen Information Management en Procurement vallen onder de verantwoordelijkheid van de COO. Daarnaast heeft EBN een Development Unit voor energiesystemen, die direct onder de CEO valt. Deze unit houdt zich bezig met de verbindende rol die EBN vervult in het ontwikkelen en bouwen van het energiesysteem van de toekomst. Ook de teams van HR, Legal en Communicatie en Public Affairs (CPA) vallen onder de verantwoordelijkheid van de CEO. Onder de CFO vallen de financiële en facilitaire afdelingen van EBN, evenals internal audit.





Onze mensen en onze cultuur

Onze medewerkers staan voor de publieke zaak, creëren verbindingen durven voorop te lopen in de energietransitie. Zij werken bij EBN, omdat ze economische, ecologische en maatschappelijke waarde willen toevoegen aan de Nederlandse samenleving. En ze dragen bij aan de ontwikkeling van nieuwe energiewaardeketens, zoals waterstof (groen en blauw), groen gas en energieopslag.

EBN vervult een sleutelrol in de energievoorziening van vandaag en morgen. Deze verantwoordelijkheid groeit met de uitdagingen van de energietransitie, een transitie waaraan onze medewerkers met hun inzet en expertise graag een bijdrage leveren. Onze medewerkers vormen het hart van onze organisatie en zijn onmisbaar voor het realiseren van onze ambities.

Om hen duurzaam te binden, creëren we een werkcultuur waarin inclusiviteit, samenwerking en innovatie centraal staan. Elke twee jaar voert EBN het medewerkerstevredenheidsonderzoek Great place to Work uit. Dit onderzoek geeft inzicht in de mate van vertrouwen, trots en plezier bij EBN van de medewerkers en is een basis voor onze verbeterplannen. De hiervoor genoemde cultuur van EBN wordt ook bepaald door de kernwaarden. EBN heeft de volgende kernwaarden: wij staan voor de publieke zaak; wij creëren verbinding, wij voegen waarde toe en wij durven voorop te lopen. Deze kernwaarden dragen bij aan de duurzame lange

termijn waardecreatie van EBN. Deze kernwaarden worden ook door onze stakeholders herkend; dat blijkt uit het stakeholderonderzoek dat EBN tweejaarlijks door een externe partij laat uitvoeren. Gelet op de nieuwe activiteiten van EBN en het feit dat de kernwaarden al langer geleden zijn bepaald, heeft de raad van bestuur in 2024 de kernwaarden en de cultuur binnen EBN met alle leidinggevenden verder besproken. Uit het overleg met de leidinggevenden kwam dat een wijziging dan wel actualisatie van de kernwaarden gewenst zou zijn. Dit wordt in 2025 verder besproken.

Onderwerpen waaraan EBN werkt voor haar medewerkers zijn training en opleiding, diversiteit en inclusiviteit, een gezonde werk-privé balans, gendergelijkheid en gelijke beloning en veiligheid. Meer over ons beleid, activiteiten en resultaten op deze onderwerpen, staat in het [duurzaamheidsverslag](#).

Onze positie in de energiewaardeketen

Van oorsprong richtte EBN zich op het opsporen en winnen van olie en gas voor de energiezekerheid van Nederland. Door de Nederlandse overheid is EBN in de jaren 70 aangesteld voor 'planmatig beheer en doelmatige winning' van Nederlandse olie- en gasreserves. Inmiddels hebben we een verbindende rol in het transformeren van het huidige energiesysteem naar een geïntegreerd en duurzaam energiesysteem. Als beleidsdeelneming handelen wij vanuit het belang van de samenleving. We beschrijven onze positie en rol in de waardeketen voor drie belangrijke onderdelen van het energiesysteem.

Meer informatie over onze rol in onze waardeketens staat in ons [duurzaamheidsverslag](#), onderdeel van dit jaarverslag.

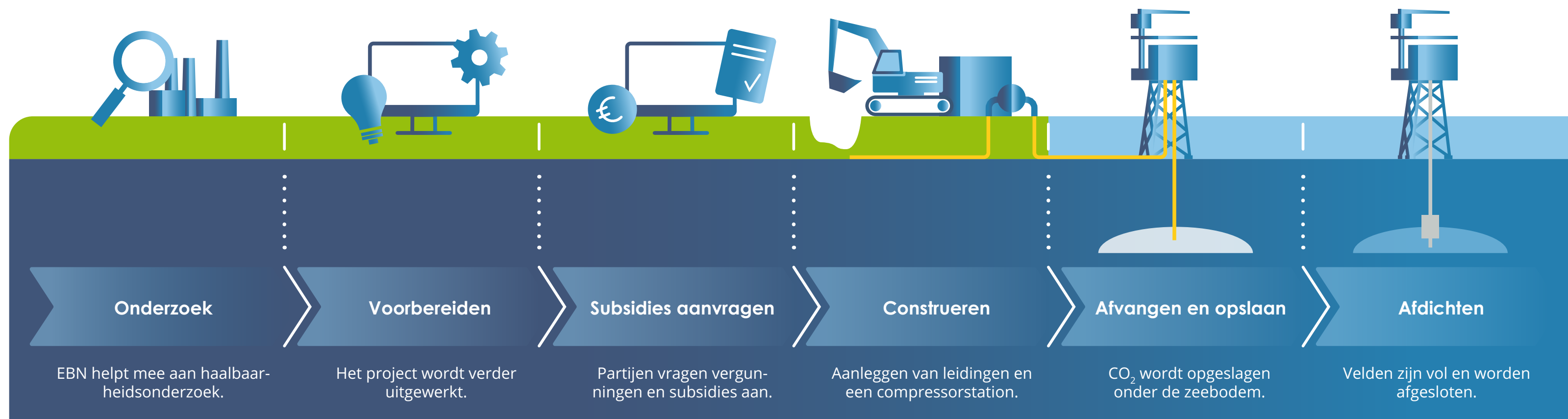
Een verantwoorde CO₂-opslag

Het streven is om in 2030 uitstoot van CO₂ 60% lager te laten zijn dan in 1990, en minimaal 55%. Het lukt grote industriële en energie-intensieve bedrijven echter nog niet om voor 2030 volledig over te gaan op duurzame CO₂-vrije productiemethoden. Dat komt vooral doordat methoden hiervoor nog niet op grote schaal beschikbaar zijn. Om Nederland de klimaatdoelen te laten behalen en bedrijven

de tijd te geven om te verduurzamen, is het nodig om tijdens de energietransitie CO₂ in de lucht af te vangen, te transporteren en op te slaan onder de zeebodem. Zo heeft de resterende inzet van fossiele energie een beperkte impact op het klimaat. EBN draagt bij aan een verantwoorde opslag van CO₂. Dat doen we door kennis te delen, partijen bij elkaar te brengen en te participeren in CO₂-transport- en opslagprojecten.

De CO₂-opslag en -transport waardeketen

EBN is actief betrokken bij de ontwikkeling van CO₂-opslag onder de Nederlandse Noordzee. Dit doen we



als adviseur van het ministerie van Klimaat en Groene Groei en als uitvoerder van het klimaat- en energiebeleid. We werken samen met publieke en private partijen die betrokken zijn bij het uitvoeren van CO₂-opslag in Nederland. EBN neemt als partner deel aan de CO₂-transport- en opslagprojecten Porthos (wereldwijd het eerste grootschalige CO₂-opslagproject in een leeg gasveld) en Aramis, en aan andere projecten die CO₂-opslag onder de Noordzee mogelijk maken. Daarnaast ontwikkelt en deelt EBN kennis over CO₂-opslag om hiermee de ontwikkeling ervan te bespoedigen.

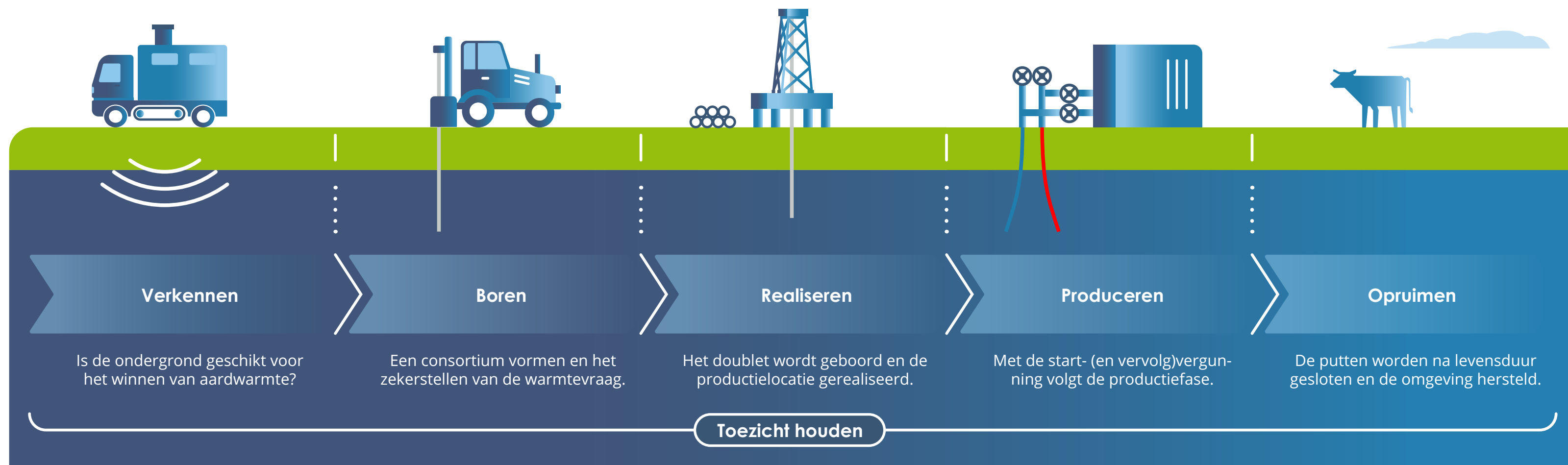
Een duurzame warmtetransitie

EBN zet zich in om het warmteaanbod in Nederland te verduurzamen. Met onze kennis en ervaring kunnen we een voorname rol spelen in de ontwikkeling en winning van aardwarmte in diverse projecten. We werken hierin samen met verschillende partners en operators. In opdracht van het ministerie van Klimaat en Groene Groei zijn we verplicht risicodragend deelnemer in aardwarmteprojecten. Ook voeren we onderzoek uit via het SCAN (Seismische Campagne Aardwarmte Nederland) programma om het potentieel voor aardwarmte beter

in kaart te brengen. In 2024 zijn we aangewezen als kwartiermaker van de Nationale Deelneming Warmte (NDW). Tot slot onderzoekt EBN of warmte tijdelijk kan worden opgeslagen onder de grond om efficiënter gebruik te maken van dit potentieel.

De warmtewaardeketen

EBN is risicodragend deelnemer in ieder nieuw zoekgebied voor aardwarmte. EBN is niet-uitvoerend partner en investeert voor minimaal 20% en maximaal 40% financieel en risicodragend in alle activiteiten die horen bij het

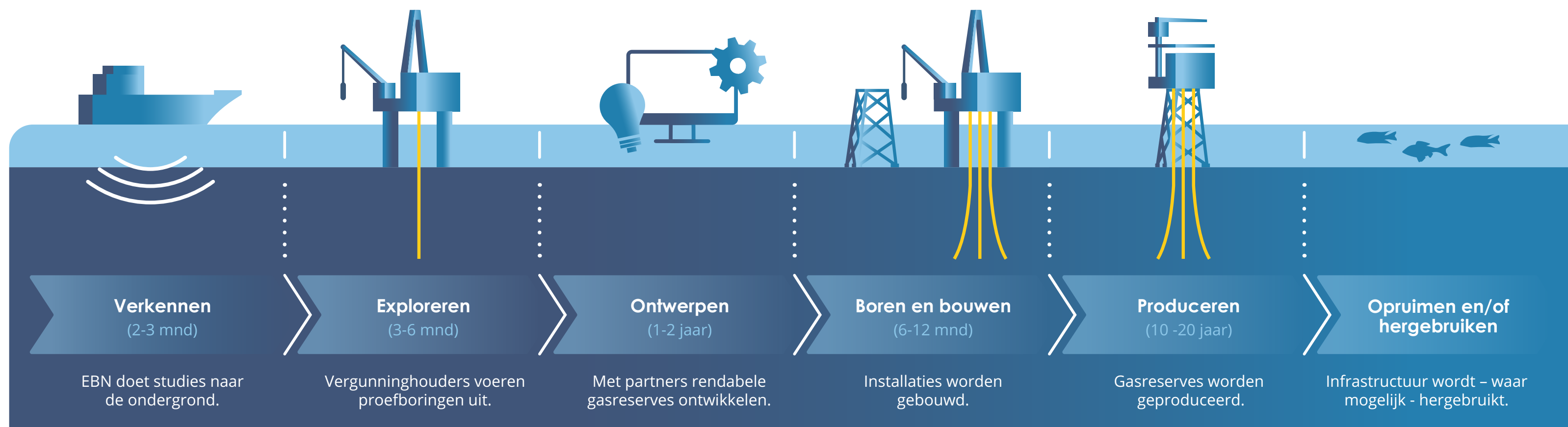


opsporen en winnen van aardwarmte. Deze vroegtijdige samenwerking met projectontwikkelaars en eventueel andere partners leidt ertoe dat kennis in een vroeg stadium van een project wordt gedeeld. Ook als projecten worden gerealiseerd, brengt EBN kennis in. De ervaringen worden gedeeld met andere aardwarmteprojecten. Zo stimuleren we optimale kennisontwikkeling binnen de aardwarmtesector. We borgen het belang van planmatig, doelmatig en duurzaam gebruik van de ondergrond. Met onze kennis en ervaring zetten we ons in voor kostenreductie, innovatie, beleidsontwikkeling en stimuleringsmaatregelen.

Een duurzaam gassysteem

Ons traditionele gassysteem houdt Nederland al decennialang warm. Dat bestaande systeem wordt omgebouwd en aangepast. Het Groningenveld is gesloten en de winning uit kleine velden daalt. Hoewel het gasgebruik in Nederland de komende jaren gaat afnemen, blijft ons land deels nog afhankelijk van aardgas. Op dit moment voorziet aardgas nog in 36% van ons energieverbruik. EBN zet zich in voor een veilige en verantwoorde winning van Nederlands aardgas zolang er nog nationale vraag naar aardgas is. Onze voorkeur gaat daarbij uit naar aardgas uit

de Noordzee boven geïmporteerd gas, onder andere omdat Nederlands aardgas een minder grote CO₂-impact heeft dan geïmporteerd gas. Ook werken we aan voorzieningszekerheid, onder meer door onze bijdrage in het vullen van gasopslag van Bergermeer. Verder dragen we bij aan de ontwikkeling van duurzame gas- en warmtesystemen die een aantal functies van het huidige aardgassysteem kunnen gaan overnemen, zoals waterstof, groen gas en duurzame warmte.





De gaswaardeketen

EBN investeert als non-operating partner mee in de opsporing, winning en opslag van Nederlands aardgas. We spelen een actieve rol in het organiseren van de juiste samenwerkingsverbanden en delen onze kennis en ervaring in projecten. Onze belangrijkste samenwerkingspartners zijn operators. Als beleidsdeelneming investeert EBN in de ontwikkeling en deelt EBN mee in de inkomsten, ook zijn we verantwoordelijk voor ons aandeel in de gemaakte kosten.

Olie- en gasbedrijven verkopen gewonnen aardgas en aardolie veelal aan groothandelsbedrijven, waaronder GasTerra. EBN is medeaandeelhouder in GasTerra en is via twee zetels in de Raad van Commissarissen en twee zetels in het college van gedelegeerde commissarissen betrokken bij het beleid van GasTerra. Met de definitieve sluiting van het Groningen gasveld (april 2024) houdt eind 2026 GasTerra op te bestaan. EBN neemt de verkoop van haar eigen aandeel gas per februari 2025 in eigen hand.

Verder ontwikkelen we instrumenten voor het optimaal, duurzaam en veilig benutten van gasvelden. We stimuleren operators hun HSE-prestaties (Health, Safety & Environment) te verbeteren en zorgen we ervoor dat opruimkosten worden voorzien. Verder stimuleren we de waardeketen te verduurzamen door onder andere emissiereductie, vergroening van hulpstoffen (bio-chemicaliën) en elektrificatie van offshore assets.

Daarnaast richten we ons op het verlagen van kosten door clustering van infrastructuur en onderlinge samenwerking van operators.

Energieopslag

In de toekomst wordt regelbaar vermogen steeds belangrijker. Daarmee stijgt ook de noodzaak van het goed opslaan van bijvoorbeeld waterstof en gas. EBN is mede-eigenaar van vier ondergrondse gasopslagfaciliteiten en verkent de mogelijkheden voor ondergrondse opslag van duurzame energie (waterstof en warmte) en andere bouwstenen voor de verduurzaming van het energiesysteem. Ook kijken we samen naar de mogelijkheid om hergebruik van bestaande mijnbouwlocaties om de productie van groen gas mogelijk te maken. Lees meer in ons hoofdstuk over [voorzieningszekerheid](#).

Ontmantelen en hergebruiken van infrastructuur

EBN is aanjager van het effectief hergebruiken en duurzaam ontmantelen van infrastructuur na beëindiging van de productie. We werken samen met olie- en gasbedrijven en de belangenbehartiger van de sector (Element NL) in Nexstep, het Nationaal Platform voor hergebruik en ontmanteling. Infrastructuur kan bijvoorbeeld worden hergebruikt voor waterstof- en CO₂-opslag.

Systeemontwikkeling vanuit het publieke belang

EBN vertegenwoordigt het publieke belang en draagt vanuit deze positie bij aan de ontwikkeling van een geïntegreerd en duurzaam energiesysteem. Vanuit de kennis en positie die EBN heeft over het energiesysteem dragen we samen met diverse partners bij aan het maken van beleid. Zo werken we hard aan de ontwikkeling van groen gas, (blauwe en groene) waterstof en opslag. Dit geeft richting aan de transitie. Deze pijler staat centraal in onze strategie, omdat deze de verbinding legt tussen de andere drie strategische pijlers.



Ontwikkelingen in de samenleving

Als publiek energiebedrijf spelen we in op externe trends en ontwikkelingen in de maatschappij. Deze hebben direct invloed op onze activiteiten en/of op de energietransitie als geheel. In 2024 zagen we de volgende voor ons relevante trends en ontwikkelingen.

Nieuw kabinet is aangetreden

In 2024 is een nieuw kabinet aangetreden. De klimaatambities zijn grotendeels overeind gebleven en het klimaat- en energiebeleid wordt voortgezet. Wel wordt een aantal beleidsinstrumenten dat te maken heeft met verduurzaming en energietransitie versoberd of afgeschaft. De voor EBN belangrijkste thema's (voorzieningszekerheid, betaalbaarheid, verduurzaming) blijven prioriteit hebben, wel met minder publieke middelen. Bovendien legt het nieuwe kabinet meer de nadruk op het thema's als bestaanszekerheid. Nu duidelijk is geworden dat Nederland achterblijft op het gebied van het realiseren van de klimaatdoelstellingen, is het aan de politiek om met aanvullende maatregelen te komen.

Behoeft aan regie vanuit de overheid wordt groter

Een toekomstbestendig energiesysteem vraagt om een ombouw van het huidige systeem naar het duurzame energiesysteem van de toekomst. In deze transitie is nauwe samenwerking nodig tussen alle betrokken partijen. In de praktijk blijkt dat energieprojecten niet als 'vanzelf' worden gerealiseerd, en dat veelal voor

aansturing en regie naar de overheid wordt gekeken. Op een aantal terreinen kunnen publieke organisaties een voortrekkers- en coördinerende vervullen, zoals in publiek-private samenwerkingsverbanden.

Vertraging in realisatie van projecten door onzekerheden in de markt

De marktomstandigheden zijn op dit moment op verschillende vlakken onzeker. Denk aan politieke onzekerheid en vertraging rond de invoering van wet- en regelgeving op diverse energiedossiers (zoals het stikstof dossier wat impact heeft op de voortgang van projecten als Porthos, N05 en SCAN). Of onzekerheid over prijs- en vraagontwikkeling op de energiemarkt. Of de koers van energietransitie. Ook technische onzekerheden blijven zich aandienen. Deze onzekerheden hebben als gevolg dat projecten die cruciaal zijn in de energietransitie trager dan gewenst tot ontwikkeling komen. En dat de industrieproblematiek steeds evidentier wordt. Samenwerking in de keten om ontwikkelingen toch te bespoedigen richting een integraal energiesysteem, is daarom cruciaal.

Netcongestieproblematiek onderschrijft noodzaak van warmtetransitie

De netcongestieproblematiek is een van de eerste merkbare signalen van de groeistuipen van de energietransitie. Het stroomnet raakt door de toenemende elektrificatie van de samenleving op steeds meer plekken in Nederland overbelast, waardoor

bedrijven en huizen niet tijdig kunnen worden aangesloten op het net. Netcongestie in deze fase van de energietransitie maakt duidelijk dat niet iedere woning of onderneming in Nederland kan worden geëlektrificeerd. Daarmee groeit het belang van de warmtetransitie en de noodzaak om warmtenetten aan te leggen om de warmtevraag op te lossen.

Belang voorzieningszekerheid

Onder meer door de huidige geopolitieke verhoudingen wordt de strategische onafhankelijkheid van onze energievoorziening een steeds belangrijker thema in de Nederlandse samenleving. Ook is het onderwerp hoger op de politieke agenda gekomen. Dat legt een grotere nadruk op de eigen verantwoordelijkheid voor voorzieningszekerheid. De verwachting is dat overheidsregie gaat toenemen om die voorzieningszekerheid te garanderen. Dat is al gebeurd door EBN aan te wijzen om namens de Staat gasopslag Bergermeer gedeeltelijk te vullen. Deze rol kan structureel worden wanneer voorzieningszekerheid een thema blijft.

Corporate Sustainability Reporting Directive vraagt om transparantie

Vanuit Europa is er nieuwe wetgeving die bedrijven verplicht om transparant te rapporteren over duurzaamheid: de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Deze wetgeving is onderdeel van de EU Green Deal. Het EBN Jaarverslag 2024 is een geïntegreerd verslag



waarin financiële, operationele en maatschappelijke duurzaamheidsinformatie samenkomen. Met dit verslag wil EBN laten zien hoe zij zowel financiële als maatschappelijke waarde creëert.

In 2024 richten we ons voor ons duurzaamheidsverslag zoveel mogelijk op de CSRD. We nemen, waar mogelijk, deze richtlijnen al vrijwillig mee in onze rapportage. Het is nog onzeker of het voor EBN vanaf het boekjaar 2025 verplicht zal zijn om te rapporteren conform CSRD. Op 26 februari 2025 heeft de Europese Commissie (EC) het Omnibus-voorstel gepubliceerd. Met dit voorstel beoogt de EC Europese bedrijven te ontlasten van de administratieve last die stringente duurzaamheidsrapportagevereisten met zich meebrengen. Uit de finale Omnibus-publicatie, waarvan wordt voorzien dat dit nog enige tijd in beslag zal nemen, zal blijken wat de consequenties zijn voor EBN. Deze ontwikkelingen hebben geen impact gehad op ons duurzaamheidsverslag 2024.

Het (vrijwillig) rapporteren conform de CSRD heeft invloed op onze bedrijfsvoering: duurzaamheid, op het gebied van Environmental, Social, Governance (ESG), wordt steeds meer geïntegreerd in onze strategie, sturing, en dagelijkse activiteiten. Meer informatie hierover is te vinden in ons [duurzaamheidsverslag](#).

Resultaten

Key Performance indicatoren	22
Een verantwoorde CO ₂ -opslag	24
Een duurzame warmtetransitie	26
Een duurzaam gassysteem	30
Systeemontwikkeling vanuit publiek belang	32
Financiële resultaten	34



Key Performance indicatoren 2024

We beoordelen onze prestaties aan de hand van een reeks operationele, duurzaamheids- en financiële indicatoren die in lijn zijn met onze strategie en dubbele materialiteitsanalyse. Deze indicatoren gebruiken we om onze prestaties te evalueren en om onze besluitvorming te ondersteunen.

Deze KPI's zijn gebaseerd op EBN's langetermijnstrategie tot 2030, aangevuld met belangrijke financiële kerncijfers. Deze vormen de basis voor EBN's bedrijfsdoelstellingen, die jaarlijks opnieuw bepaald worden. Deze bedrijfsdoelstellingen worden gebruikt voor het bepalen van de variabele beloning van de Raad van Bestuur, senior management en overige werknemers binnen EBN. Voor meer details over de bedrijfsdoelstellingen verwijzen we naar het remuneratierapport.

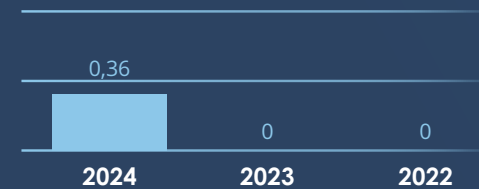
Energietransitie

EBN Klimaatneutraal

EBN werkt actief aan een klimaatneutrale toekomst door klimaatbelastende activiteiten af te bouwen, bestaande infrastructures te transformeren en een duurzaam energieportfolio op te bouwen. In dit proces onderzoeken we verschillende transitiepaden, waarbij we rekening houden met de complexiteit van onze wettelijke taken. Ons doel blijft om energie voor iedereen toegankelijk te houden tegen zo laag mogelijke maatschappelijke kosten. In 2025 vertalen we deze ambitie naar een concreet transitieplan. Dit plan vormt de basis voor onze route naar klimaatneutraliteit.



Warmteproductie

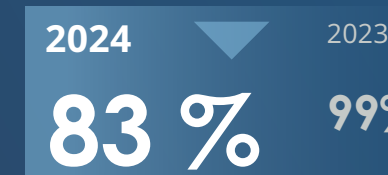


Omschrijving: Betreft het aantal geproduceerde PJ aan warmte productie uit EBN's aardwarmteprojecten in 2024.

Prestatie: in 2024 zijn twee aardwarmteprojecten in productie gegaan, namelijk Haagse Aardwarmte B.V. en Duurzaam Voorne B.V. de totale productie betreft 0,36 PJ.

Voorzieningszekerheid

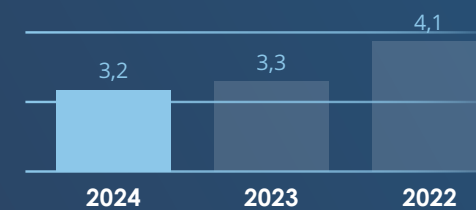
Vulgraad gasopslag Bergermeer



Omschrijving: Betreft de totale vulgraad van de Nederlandse gasopslag Bergermeer per 1 november 2024. Bron: AGSI

Prestatie: Per 1 november (eind gasjaar) heeft EBN in totaal 11,2 TWh geïnjecteerd in de gasopslag Bergermeer.

Gasproductie (in mrd Nm³ TQ)



Omschrijving: Het volume gas dat is geproduceerd binnen EBN's samenwerkingsverbanden uitgedrukt in EBN aandeel, gemeten op basis van de in de sector gangbare meetstandaard (TQ).

Prestatie: De productie in 2024 is afgenomen ten opzichte van 2023 als een gevolg van de sluiting van het Groningengasveld en een natuurlijke depletie van EBN's gasportfolio vanuit de Kleine Velden.

Goed Werkgeverschap & Goed Bestuur

Great Place to Work (Score 2023)



Omschrijving: EBN's score in het GPTW onderzoek. EBN doet iedere twee jaar mee aan dit onderzoek.

Prestatie: De 2023 score bedroeg 8,1, in 2021 was dit 7,8.

Stakeholderonderzoek (Score 2023)



Omschrijving: In het tweejaarlijkse EBN-stakeholderonderzoek toetsen we hoe stakeholders EBN ervaren en beoordelen. Dit onderzoek bestrijkt een breed scala aan (business)activiteiten in relatie tot de strategische doelstellingen, evenals de expertise van onze medewerkers. Daarnaast analyseren we de relevantie en toepasbaarheid van materiële thema's en beoordelen we de prestaties op de bijbehorende aandachtsgebieden.

Prestatie: De 2023 score op ons stakeholderonderzoek bedroeg 7,8 en is vergelijkbaar met onze score in 2021.

Financieel

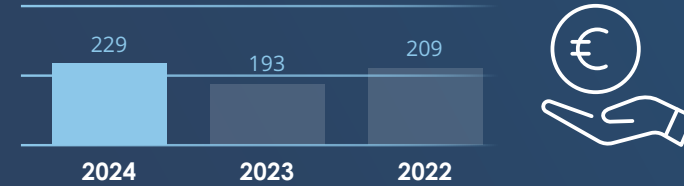
Netto Resultaat (NIAT) (in miljoen EUR)



Omschrijving: Betreft EBN's winst na belasting uitgedrukt in EUR voor het boekjaar 2024.

Prestatie: In 2024 heeft EBN een totale winst na belasting gerealiseerd van EUR 1.525 miljoen.

CAPEX (in EUR mln)



Omschrijving: Betreft de kapitaalinvesteringen die EBN gedaan heeft in 2024 in haar eigen operaties, inclusief investeringen in haar joint ventures en deelnemingen.

Prestatie: in 2024 heeft EBN in totaal EUR 229 miljoen aan investeringen gedaan, waarvan EUR 103 miljoen in duurzame activiteiten.

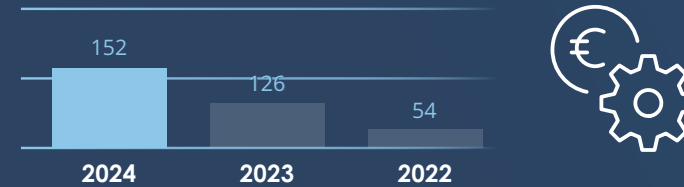
Solvabiliteit



Omschrijving: Solvabiliteit wordt bepaald door het totaal aan eigen vermogen te delen door het balanstotaal.

Prestatie: EBN hanteert een robuust - met de aandeelhouder afgestemd - dividendbeleid, waarbij wordt gestreefd naar een solvabiliteit van tenminste 25%. In 2024 bedraagt de solvabiliteit voor winstuitkering 34%.

ABEX (in EUR mln)

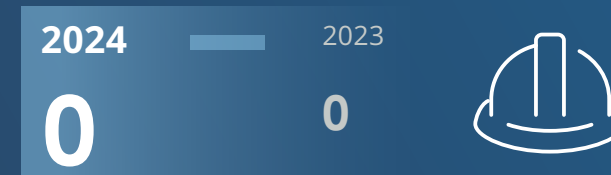


Omschrijving: Dit betreft de kosten die verband houden met het veilig en verantwoord buiten gebruik stellen van productiefaciliteiten aan het einde van hun levensduur.

Prestatie: In 2024 zijn de ABEX-kosten beheerst door efficiënte planning, technologische optimalisatie en nauwe samenwerking met partners. Echter zien we een forse kostenstijging in de markt als gevolg van schaarste en concurrentie van overige activiteiten.

Milieu & Veiligheid

Veiligheid (aantal LTI)



Omschrijving: LTI is een maatstaf die wordt gebruikt om arbeidsongevallen te registreren die leiden tot verzuim, oftewel verloren werktijd.

Prestatie: in 2024 hebben zich geen Lost Time Injuries (LTI's) voorgedaan bij eigen medewerkers en/of contractors.

Een verantwoorde CO₂-opslag

Nederland zet steeds grotere stappen op weg naar een CO₂-neutrale toekomst. Het overschakelen op energie uit zon, wind en andere hernieuwbare bronnen gaat voorspoedig, maar is helaas niet afdoende om de gestelde klimaatdoelen in 2030 te halen. De tijd dringt. Daarom is de afvang en opslag van CO₂ onder de zeebodem cruciaal. Zonder Carbon Capture and Storage (CCS) gaan de klimaatdoelen niet gehaald worden. EBN is binnen CCS een toonaangevende speler en tevens een van de grootste investeerders in Nederland. EBN's Business Unit CO₂-transport en -opslagsystemen (CTOS) participeert in de grote transportsystemen Porthos en Aramis en in negen verschillende opslagprojecten. Dit zijn publiek-private samenwerkingen.

Porthos: de bouw is gestart

Porthos is een samenwerkingsverband in de vorm van een joint venture tussen EBN, Gasunie en het Havenbedrijf Rotterdam. Het project richt zich op het transporteren en opslaan van CO₂. De CO₂ zal worden opgeslagen in de lege P18-gasvelden onder de Noordzee. Het doel van Porthos is om jaarlijks 2,5 megaton CO₂ op te slaan gedurende een periode van 15 jaar.

Het afgelopen jaar was erg belangrijk in de voortgang van het project. Na de definitieve investeringsbeslissing eind 2023 is de bouw van Porthos succesvol gestart, waaronder 30 kilometer pijpleiding aan land en 20 kilometer op de Noordzee. De bouw van het compressorstation,

om de CO₂ op druk te brengen, voordat het wordt opgeslagen, startte op 29 oktober. Op 2 september werd de start van de bouwfase bouw officieel gevierd met een symbolische handeling door burgemeester van Rotterdam Ahmed Aboutaleb, minister Sophie Hermans en Mechthild Wörsdörfer (plaatsvervangend directeur-generaal van de Europese Commissie voor Energie) samen met de CEO's van de partners.

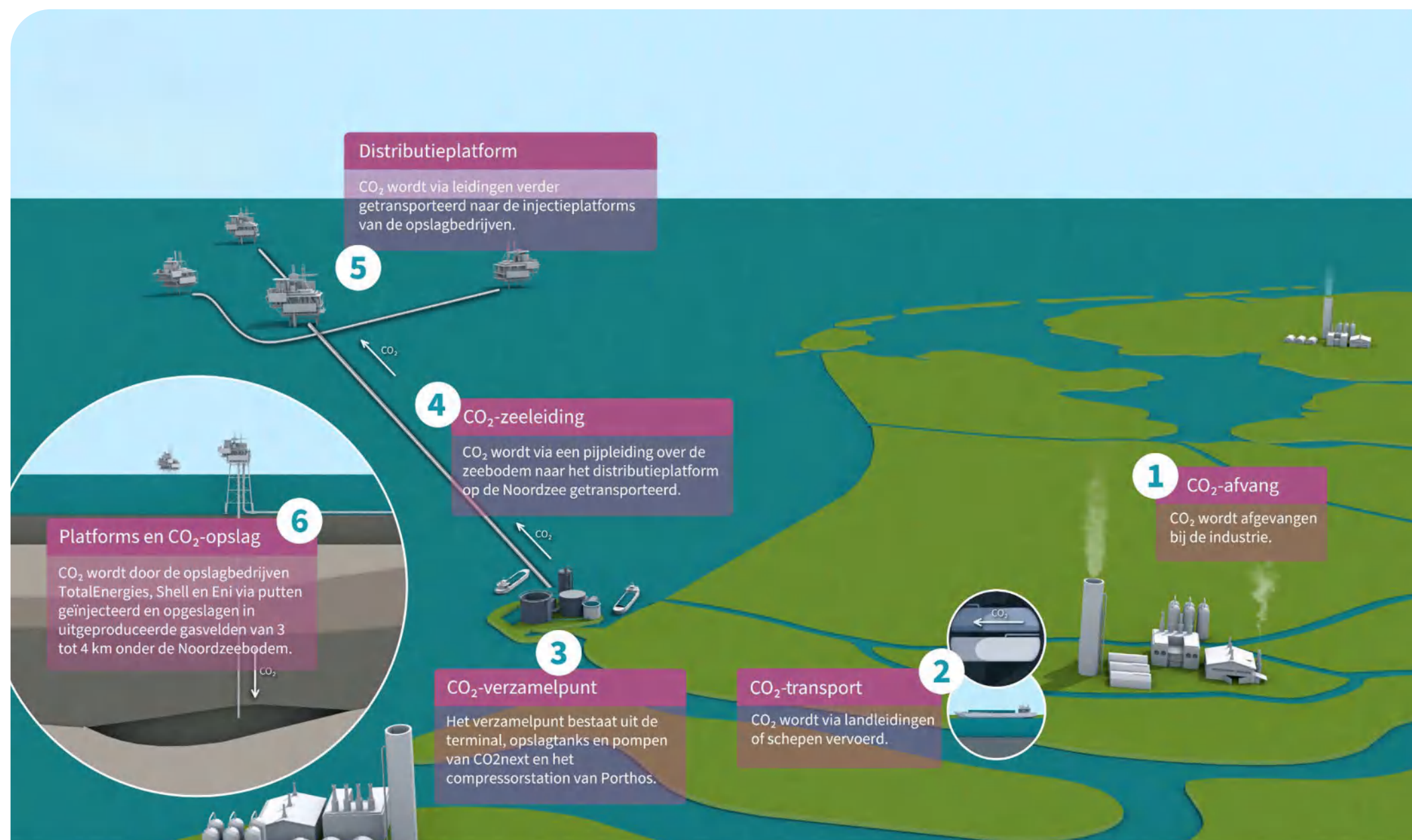
Ondertussen is EBN begonnen met de voorbereidingen van de bouw van het offshore gedeelte, inclusief het afsluiten en ombouwen van putten op platform P18. Dat gebeurt met behulp van de Valaris123-boorinstallatie. EBN heeft inmiddels het ontwerp van platform P18 voor zijn nieuwe functie afgerond, inclusief een efficiëntere inrichting en een tweede bootaanlanding voor verbeterde veiligheid.

Verder is in 2024 de samenwerking met een ander groot project versterkt, met Aramis. Voor deze samenwerking is een Joint Development Agreement (JDA) tussen Porthos en Aramis getekend.

Samen mee(r) doen: kennis delen

Door kennis te delen, vermenigvuldigen we kennis. De ontwikkelingen op het gebied van CCS volgen elkaar in rap tempo op. EBN gelooft in kennis delen. EBN organiseert daarom de 'Carbon Storage Dialogues', evenementen die professionals uit de hele waardeketen samenbrengen om kennis en inspiratie te delen. Tijdens de vijfde editie in de Fokker Terminal in Den Haag, met zo'n 300 aanwezigen, stond het thema 'Ontwikkeling van CCS in maatschappelijk perspectief' centraal. Alle kennis is beschikbaar via het Carbon Storage Dialogues Knowledge Center, waaronder papers en presentaties. Eén van de onderwerpen waar EBN unieke kennis over deelt, is monitoring. In 2024 presenteerde EBN de lessen uit de ontwikkeling van de monitoringstrategie voor Porthos op meerdere internationale podia van de European Association of Geoscientists and Engineers.





ARAMIS 2024

Eerste ontwerpen voor Aramis afgerond

Aramis Transport, een joint venture van TotalEnergies, Shell, EBN en Gasunie, gaat CO₂ transporteren naar uitgeproduceerde gasvelden onder de Noordzee. De pijpleiding heeft een capaciteit van 22 megaton CO₂ per jaar en zal naar verwachting in 2029 operationeel zijn.

In 2024 zijn voor dit project belangrijke stappen gezet. Zo heeft minister voor Klimaat en Energie Jetten in februari 2024 het voorkeursalternatief voor de infrastructuur en het tracé van de zeeleiding vastgesteld. Ook is de FEED studie (Front End Engineering and Design) afgerond. Voor meer focus en efficiëntie binnen dit omvangrijke project is een Joint Team geformeerd, met hierin afgevaardigden van de vier betrokken partners.

Daarnaast heeft het ministerie van Klimaat en Groene Groei in 2024 een publiek-private Joint Task Force opgestart die de risico's voor het nemen van definitieve investeringsbesluiten voor partijen in de Aramis-waardeketen in kaart heeft gebracht. De potentiële private en publieke maatregelen om deze risico's te verkleinen worden momenteel onderzocht.

In juni ontving Aramis een CEF-subsidie (Connecting Europe Facility) van EUR 124 miljoen van CINEA (Climate, Infrastructure and Environment Executive Agency). Deze subsidie brengt de realisatiefase dichterbij. Eind 2025 staat de definitieve investeringsbeslissing (FID) gepland.



Voortgang in beschikbaarheid opslagvelden

In 2024 is de beschikbaarheid van opslagvelden groter geworden. EBN participeert inmiddels in 14 projecten. Zo zijn voor de eerste opslagvelden in het Aramis project, de zogenoemde launching stores, de Front End Engineering and Design (FEED) ontwerpen gemaakt. Het gaat om de velden Shell K14-A, Total L4-A en Eni L10CCS. Dit is gelijktijdig gestart met Aramis Transport (pijpleiding). Het doel is om gelijktijdig tot een definitieve investeringsbeslissing (FID) te komen. We zien wel dat de vergunningsverlening langer de tijd neemt dan gedacht. De investeringsbeslissing wordt eind 2025 verwacht.

Verder bevindt de eerste groei-opslag (Shell L09) zich in de Pre-FEED fase, de fase voor het ontwerp. Daarnaast ontving EBN goedkeuring van het ministerie van Klimaat en Groene Groei om deel te nemen aan de Pre-FEED fase van Harbour Energy Q1-AB en P6-AB. Later in 2024 volgde goedkeuring voor deelname aan de Pre-FEED fase voor Eni L10-M, K9 en ONE-Dyas Q16-FA.

Monitoring als voorbereiding op uitvoering CO₂-opslagprojecten

EBN verrichtte in 2024 voorbereidend werk op de uitvoeringsfase van de geplande CO₂-opslagen. Monitoring is hiervan een belangrijk onderdeel. Dat is niet alleen verplicht voor het verlenen van een opslagvergunning. Het is tevens essentieel om te beoordelen of de injectie van CO₂ gebeurt zoals verwacht en voorspeld door modellen. De metingen helpen om inzicht te krijgen in het

gedrag van het opslagsysteem. Bovendien helpen ze om afwijkingen vroegtijdig op te merken.

Aandacht voor de Net Zero Industry Act

Het doel van de Net Zero Industry Act (NZIA) is om de productiecapaciteit van schone technologieën in de EU te vergroten. Door de wet moet de productiecapaciteit van strategische net-zero technologieën, waaronder CO₂-opslag en aardwarmte gaan groeien. Voor CO₂ is een doelstelling vastgelegd om jaarlijks 50 miljoen ton (50 Mtpa) injectiecapaciteit in geologische CO₂-opslaglocaties in de EU te realiseren in 2030. Voor EBN is deze wetgeving relevant, omdat het zowel de projecten zoals Porthos en Aramis raakt als de samenwerking met operators die onder de verplichting vallen uit de verordening. EBN zal samen met operators en het ministerie optrekken om te zorgen voor een goede uitvoering van afspraken die voortkomen uit deze verplichtingen.

Een duurzame warmtetransitie

Meer dan 40% van alle energie in Nederland gebruiken we voor warmte. Voor een behaaglijke woning, comfortabele kantoren en productieve fabrieken en kassen. Vandaag de dag is ons warmtesysteem hoofdzakelijk op aardgas gebaseerd. Met de verduurzaming van warmte ligt er een enorme kans de energietransitie te versnellen.

Met onze kennis van ondernemen in de Nederlandse ondergrond kunnen we het verschil maken in de warmtetransitie. We zien aardwarmte hierin als onmisbare

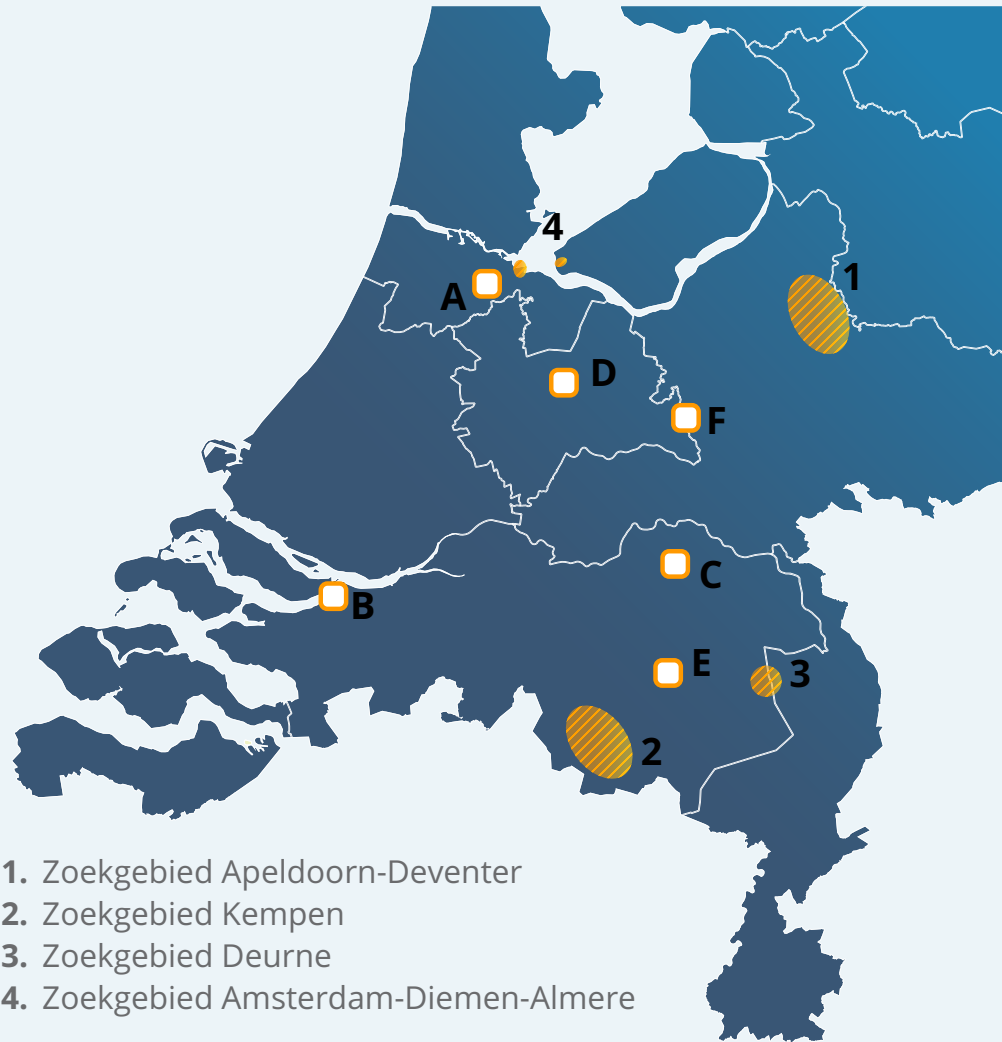
schakel. Aardwarmte heeft veel voordelen. Zo is de bron duurzaam en niet afhankelijk van de hoeveelheid wind of zon, noch van geopolitieke ontwikkelingen.

In de glastuinbouw wordt aardwarmte al langer omarmd. Ook voor het verwarmen van woningen en gebouwen via warmtenetten is aardwarmte geschikt. Collectieve warmtenetten kosten in dichtbevolkte stadswijken maatschappelijk gezien minder dan individuele warmtepompen. Daarom maken we ons sterk voor de ontwikkeling van aardwarmte, gekoppeld aan de ontwikkeling van warmtenetten. Het gaat om de ontwikkeling van de integrale warmteketen waarbij alle componenten met elkaar in verbinding worden gebracht.

SCAN brengt de diepe ondergrond in beeld en verkent daarmee de kansen voor aardwarmte

Het landelijke onderzoeksprogramma SCAN (Seismische Campagne Aardwarmte Nederland) onderzoekt waar de Nederlandse ondergrond - in de delen waarover nog weinig informatie bekend is - geschikt kan zijn voor de winning van aardwarmte. EBN voert dit programma uit namens het ministerie van Klimaat en Groene Groei, samen met TNO. Met SCAN zorgen we voor een beter en completer beeld van de diepe ondergrond. Met de resultaten van de seismische onderzoeken en onderzoeksboringen kunnen de mogelijkheden van aardwarmte voor Nederland beter ingeschat worden. Daarmee wordt de kans op succesvolle geothermieprojecten vergroot.

Zoekgebieden locaties en onderzoeksboringen SCAN 2024 *



1. Zoekgebied Apeldoorn-Deventer
2. Zoekgebied Kempen
3. Zoekgebied Deurne
4. Zoekgebied Amsterdam-Diemen-Almere

- A. Locatie onderzoeksboring Ouder-Amstel
- B. Locatie onderzoeksboring Heijningen
- C. Locatie onderzoeksboring Heesch
- D. Locatie onderzoeksboring De Bilt
- E. Locatie onderzoeksboring Stad van Gerwen
- F. Locatie onderzoeksboring Ede

*Aan deze kaart kunnen geen rechten worden ontleend. De nummering van de zoekgebieden is geen rangschikking qua voorkeurslocatie.

Onderzoeksboringen

In 2024 zijn er twee SCAN onderzoeksboringen uitgevoerd in Heijningen en Heesch (Noord-Brabant). De data-acquisitie is succesvol afgerond. De locaties zijn na afloop weer in hun oorspronkelijke staat hersteld. De rondleidingen in Heijningen en Heesch trokken veel belangstelling van diverse stakeholders. Ook de opvallende boortoren wekte de interesse van zowel de lokale als de regionale pers. In januari 2025 is gestart met de vierde onderzoeksboring in De Bilt. Daarnaast zijn de voorbereidingen voor de daaropvolgende boringen goed gevorderd.

Seismisch onderzoek

Begin 2024 zijn we gestart met het vierde vervolgprogramma. Binnen dit programma richten we ons op het verzamelen van meer gedetailleerde seismische data. Dit gebeurt in gebieden met een groot potentieel voor aardwarmte en een hoge warmtevraag, waar de kennis van de ondergrond nog onvoldoende is. Voor drie zoekgebieden wordt onderzocht hoe een SCAN data-acquisitieprogramma vormgegeven kan worden.

Onze voorbereiding op een rol als Nationale Deelneming Warmte

In 2050 moeten 2,5 miljoen aansluitingen op een warmtenet worden gerealiseerd. Een aanzienlijke opgave gezien het aantal huidige aansluitingen (minder dan een half miljoen). Op verzoek van de minister van Klimaat en Groene Groei bereidde EBN zich in 2024 verder voor

op een mogelijke aanwijzing als Nationale Deelneming Warmte (NDW). De NDW heeft als taak publieke slagkracht te organiseren om de warmtetransitie te versnellen. De activiteiten van de NDW zoals we die nu voor ogen hebben, stellen lokale en regionale overheden in staat om met voldoende kennis, kunde en kapitaal regie te nemen in de transitie naar betaalbare en duurzame collectieve warmte. De mogelijke aanwijzing van EBN als NDW vloeit voort uit het in 2025 aan te nemen wetsvoorstel Wet collectieve warmte (Wcw). Deelname van de NDW in publieke warmtebedrijven is een vorm van publiek eigenaarschap, zoals dit wordt voorgesteld in het wetsvoorstel. Het moet de realisatiekracht van de (toekomstige) publieke warmtebedrijven versterken.

Vanuit EBN is afgelopen jaar een aparte projectorganisatie opgezet, onder leiding van een projectdirecteur. Deze projectorganisatie werkte in nauwe samenspraak met stakeholders zoals gemeenten, provincies en netwerkbedrijven de contouren uit van een NDW-organisatie. Het resulterende businessplan wordt in 2025 afgerond. Op basis daarvan gaat EBN haar organisatie verder ontwikkelen voorsortierend op de rol van NDW.

De warmtetransitie zelf kwam in 2024 onder druk te staan door de discussie over betaalbare tarieven, de hoogte van redelijke rendementen en zorgen over draagvlak voor collectieve warmtenetten. Daarnaast trokken grote private warmtebedrijven zich terug uit verschillende warmteprojecten in de bestaande bouw. Gemeenten



en provincies voelden hierdoor een groeiende urgentie om te komen tot eigen publieke warmtebedrijven. In Noord-Brabant leidde dit tot de aankondiging dat de provincie, netbeheerder Enexis en EBN samen onderzoek gaan uitvoeren naar de financiële en de juridische mogelijkheden van een provinciaal warmtebedrijf. Met een vergelijkbaar doel zijn verkennende gesprekken gevoerd met onder meer de steden Amsterdam, Den Haag en Utrecht en de provincies Utrecht, Zuid-Holland, Overijssel en Drenthe. EBN was nauw betrokken bij de totstandkoming van het Warmtebod vanuit onder andere het Nationaal Klimaat Platform.

Gestage voortgang in ontwikkeling aardwarmte

Het aantal nieuwe aardwarmteprojecten stagneert, zeker in de gebouwde omgeving. De aanwas van nieuwe aardwarmteprojecten en de voortgang van lopende projecten hangen samen met de snelheid waarmee warmtebedrijven de vraag naar duurzame warmte kunnen opvoeren. Daarnaast is een aantal projecten (voorlopig) gestaakt wegens gebrek aan perspectief, waaronder in Haarlem en Drachten. Om de sector te stimuleren, versterkten we in 2024 onze samenwerking met het ministerie van Klimaat en Groene Groei, RVO, SodM en de Mijnraad.

Gelukkig is ook voortgang gemaakt. In Delft hebben de partners van Open Warmtenet Delft (OWD) en Geothermie Delft (GTD) de contracten gefinaliseerd. De boringen zijn voltooid en de startvergunning voor de geothermiebron

is onherroepelijk verleend. Hiermee kan definitief worden gestart met de aansluiting van de Technische Universiteit en circa 4.000 woningen op een warmtenet. Verder zijn nieuwe samenwerkingsovereenkomsten getekend voor de vergunning Amsterdam-Amstelveen 1, Capelle aan den IJssel en Tilburg-Zuid. Tot slot verwierf EBN een 40% aandeelhoudersbelang in 'Duurzaam Voorne'. Dit is een producerende aardwarmte-installatie in de glastuinbouwomgeving.

Samen mee(r) doen: Warmtetransitie

De marktomstandigheden in de warmtetransitie werden het afgelopen jaar uitdagender. De noodzakelijke versnelling vraagt om regie vanuit de overheid. En meer dan ooit is samenwerking de sleutel om verder te komen. Als publiek energiebedrijf wil EBN graag samen mee(r) doen. Door mee te doen, kunnen we meer bereiken.

Op 10 december 2024 vond de tweede editie van de Dag van de Warmtetransitie plaats in TivoliVredenburg. EBN bracht op deze dag (met 400 deelnemers) de laatste kennis, best practices en inspirerende sprekers bij elkaar. De hoofdboodschap van de dag was hoe we de warmtetransitie kunnen laten slagen. Het programma omvatte deelsessies over bronnen, de warmteketen en het bewonersperspectief. Daarnaast waren er presentaties van onder andere Herman Exalto van EBN, CTO Jeroen Sanders van Enexis en wethouder duurzaamheid Maaïke Zwart van Delft.

Projectlocaties status per eind 2024*



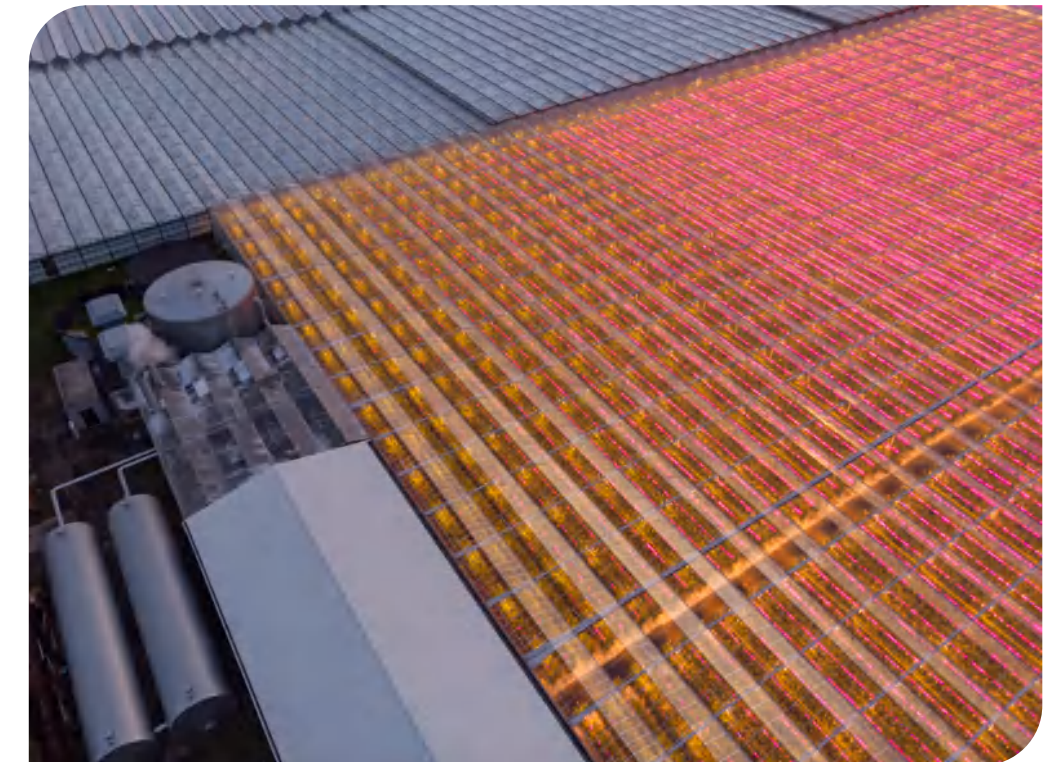
Warmtetransitie in versnelling door nieuwe kennis te delen en plannen te maken

Op verschillende manieren levert EBN een bijdrage aan het versnellen van de warmtetransitie. Aan de ene kant door het actief delen van kennis, een belangrijk onderdeel van ons werk. De vraag van partijen in de energiesector naar bijdrages van EBN-collega's is groot. Dat is te merken aan de vele presentaties en workshops die wij geven bij een zeer diverse groep stakeholders. Zo leverde EBN gedurende het hele jaar actief bijdrages aan lokale, regionale en landelijke overheden, geothermieoperators en innovatiesamenwerkingen. In oktober is de eerste gezamenlijke operatorworkshop van Geothermie Nederland en EBN succesvol georganiseerd.

Aan de andere kant kunnen ook actieplannen en programma's de warmtetransitie versnellen. Een goed voorbeeld hiervan is het actieplan voor de versnelling van aardwarmte in Noord-Brabant. Dit is op 12 januari 2024 ondertekend en versterkt de samenwerking tussen 17 partijen, waaronder gemeenten, de provincie, operators, de glastuinbouwsector, netwerkbedrijven en EBN.

Verder is het GEO4ALL programma van start gegaan, onder aanvoering van Geothermie Nederland, EBN en TNO. Er zijn zes werkpakketten gedefinieerd met een looptijd van zes maanden tot vier jaar. Met 23 operators en dienstverleners is het een breed gedragen initiatief met de sector op het gebied van kennis en innovatie. GEO4ALL wordt mede mogelijk gemaakt door TKI Nieuw Gas.

Ook is EBN als een van de aanjagende partijen betrokken geweest bij een traject gericht op het warmtesysteem als onderdeel van het nMIEK project in Zuid-Holland. In de provincie Utrecht zijn werkgroepen rond aardwarmte opgezet in samenwerking met gemeenten, de RES-regio's (Regionale Energie Strategie) en de provincie. Tot slot is EBN betrokken bij de uitwerking van de klimaatfiches voor lage- en hoge-temperatuur aardwarmte in overleg met het ministerie van Klimaat en Groene Groei en RVO.





Een duurzaam gassysteem

Voor onze energievoorziening is Nederland op dit moment voor een groot deel afhankelijk van geïmporteerde energie. EBN helpt mee om onze afhankelijkheid van het buitenland te verkleinen en ons land minder kwetsbaar te maken voor geopolitieke spanningen. We investeren en ontwikkelen mee in opsporing en winning van Nederlands aardgas in (met name) de Noordzee, en slaan gas op in bergingen. We nemen voor 40% deel in alle (180) samenwerkingen gericht op de ontwikkeling daarvan. Hoewel huishoudens en bedrijven in toenemende mate energiebesparing doorvoeren, kunnen we nog niet zonder aardgas. Het is verstandig dit zoveel mogelijk in eigen land te winnen – dit is ook conform het eerdere versnellingsplan van de regering. Beter voor het klimaat, de economie en de betrouwbaarheid van onze energievoorziening. Ons gas heeft een lagere CO₂-footprint – met minder CO₂-uitstoot tot gevolg, dan geïmporteerd gas en LNG. Het genereert bovendien inkomsten voor de staatskas. Ten slotte zorgen we er ook voor dat de gasopslagen in Nederland gevuld zijn om ook in de koude wintermaanden bij te dragen aan voldoende energie voor burgers en bedrijven in Nederland.

Gaswinning uit bestaande velden

De productie van aardgas uit de zogeheten Kleine Velden was in 2024 3,2 Nm³ TQ (EBN-aandeel), onshore 0,8 en offshore 2,4. In 2023 was dit 3,3 Nm³ TQ (EBN-aandeel). In tegenstelling tot voorgaande jaren betekent dit slechts een geringe afname van de productie. Dit komt

met name door de ontwikkelingen van Petrogas in de zogeheten A- en B-blokken. Hier is een aantal shallow velden (in ondiep water) tot ontwikkeling gekomen, wat heeft bijgedragen aan de afname van de neerwaartse spiraal. Investerings blijven nodig. Ze dragen niet alleen bij aan voorzieningszekerheid, we verlengen hiermee ook de economische levensduur van onze gasinfrastructuur op zee. Die infrastructuur is vervolgens te hergebruiken voor activiteiten als transport en opslag van CO₂ en waterstof. Een langere beschikbaarheid van de infrastructuur geeft tot slot de eventuele mogelijkheid om later nieuwe velden in productie te nemen. Samen met het ministerie van Klimaat en Groene Groei ontwikkelt EBN dit jaar een plan voor duurzame inzet van assets.

In 2024 liep het zogeheten N05-project van ONE-Dyas, gelegen ongeveer 20 kilometer ten noorden van Schiermonnikoog, vertraging op. Als gevolg hiervan wordt het 'eerste gas' van dit duurzame productieplatform nu eind van het eerste kwartaal van 2025 verwacht. Daarnaast gaat minister Hermans de eerste helft van dit jaar in gesprek met de NAM over gaswinning bij Ternaard (onder de Wadden) om met een oplossing te komen. Het uitgangspunt van de overheid is om deze gaswinning niet toe te staan. Daar staat tegenover dat de minister door wil gaan met het winnen van gas in het veld bij Warffum (tot 2032).



Gaswinning Groningen definitief gestopt

Per 19 april 2024 is 'Groningen' geheel en definitief gesloten. Per 1 oktober 2023 was de gaswinning in Groningen al zo goed als gestopt. Alleen in bijzondere situaties was het mogelijk om tijdelijk in beperkte mate gas te winnen. Zo'n bijzondere situatie deed zich begin januari 2024 voor. Dat was een uitzonderlijk koude periode, waardoor gedurende enkele dagen een beperkte hoeveelheid gas werd gewonnen.

Versnellingsplan gaswinning ingevuld met sectorakkoord

In het najaar van 2024 zijn het ministerie van Klimaat en Groene Groei, Element NL en EBN gestart met de voorbereidingen voor een sectorakkoord om de gaswinning op de Noordzee te versnellen. Dit



akkoord heeft als doel de teruglopende gasproductie te stabiliseren en de leveringszekerheid te versterken. Een belangrijk onderdeel is de regioprogrammering, waarbij de Noordzee wordt verdeeld in acht regio's waarin operators intensief samenwerken. EBN coördineert deze regioprogrammering in de komende jaren. De presentatie van het sectorakkoord staat gepland voor medio 2025. Voor meer informatie over EBN's rol en de uitvoering van het versnellingsplan verwijzen we naar het [duurzaamheidsverslag](#).

Voorzieningszekerheid door vulopdracht Bergermeer

EBN wil bijdragen aan een betaalbaar, betrouwbaar en duurzaam energiesysteem. Het richt zich op de voorzieningszekerheid van het gassysteem in Nederland. Het ministerie van Klimaat en Groene Groei heeft EBN aangewezen om een rol te vervullen bij het vullen van de commerciële gasopslag Bergermeer. Op deze manier dragen we bij aan de leveringszekerheid in Nederland. Meer informatie over EBN's rol is te vinden in de sectie over voorzieningszekerheid in het [duurzaamheidsverslag](#).

Oliewinning bij Schoonebeek

Na een intensief traject met omwonenden en adviezen van vele partijen, heeft staatssecretaris Vijlbrief van Mijnbouw in juni 2024 besloten dat de oliewinning bij Schoonebeek hervat kan worden. Er is een ontwerpbesluit genomen om productiewater van de oliewinning in Schoonebeek te injecteren in een gasveld dichtbij de

oliewinning. De oliewinning in Schoonebeek is in 2021 stilgelegd omdat het productiewater teveel chemische stoffen bevatte. Sindsdien is er intensief gesproken om het productiewater niet meer in Twente, maar in Drenthe nabij de oliewinning te injecteren in een gasveld.

Verkooporganisatie ingericht voor de verkoop van gas

In het eerste kwartaal van 2025 is EBN gestart met de verkoop van haar eigen gas. Het gaat hier om alleen het EBN-deel van de gasproductie uit de zogeheten Kleine Velden. In de regel is dit 40%. Dit gas werd verkocht door gashandelsbedrijf GasTerra. Met het sluiten van het Groningenveld zullen de activiteiten van GasTerra worden gestopt. De verkoop vindt plaats vanuit het kantoor van EBN in Utrecht, waar het afgelopen jaar een verkooporganisatie is ingericht. Eventuele winsten worden afgedragen aan de Staat. Met het uitfasen van aardgas zullen de systemen op termijn worden ingezet voor de verkoop van andere energiedragers, zoals groen gas en waterstof.

Samen mee(r) doen: Noordzeeoverleg

EBN is een van de partijen die deelneemt aan het Noordzeeoverleg. In dit overleg vertegenwoordigen we de belangen van de gasindustrie, CO₂-opslag en toekomstige activiteiten op het gebied van waterstofopslag. In het Noordzeeakkoord is afgesproken dat de Noordzee toegankelijk blijft voor de exploratie en productie van gas, ook in (toekomstige) windparken. Hiertoe is voor verschillende delen van de Noordzee (waaronder windzoekgebieden en alternatieve scheepvaartroutes) informatie verstrekt over de mijnbouwbelangen, nu en in de toekomst. Doel is om de Noordzee waar mogelijk toegankelijk te houden voor alle ruimtegebruikers om de energietransitie, natuurtransitie en voedseltransitie mogelijk te maken. EBN is een van de initiatiefnemers van het Noordzeeoverleg.



GEODE: Data, kennis en kunde delen met de industrie

Door het delen van kennis en het omzetten van data naar informatie stimuleert EBN de evaluatie van de ondergrond. Tevens helpt het om interessante bronnen van olie en gas te identificeren, kwantificeren en matureren. Een mijlpaal is de lancering van het GEODE-platform met daarop data en informatie voor minimaal vijf zogeheten plays. Hiervoor is in samenwerking met TNO vele decennia aan studies omgezet tot bruikbare informatie. Alle producten zijn online publiek beschikbaar gemaakt en dragen bij aan de exploratie van de Nederlandse ondergrond. Het GEODE-platform is er niet alleen voor 'gebruikers' van olie- en gaswinning, maar ook voor voor CO₂-opslag, waterstofopslag en (in de nabije toekomst) voor warmte.

Werken aan natuurvriendelijk ontmantelen

In 2024 heeft EBN samen met Stichting De Noordzee, Natuur & Milieu, Nexstep, NedZero, Element NL en TenneT gewerkt aan het project Natuurvriendelijk Ontmantelen. Het doel van het project is om te verkennen of het onder strikte voorwaarden mogelijk is om op nader te definiëren locaties in de Nederlandse Noordzee kunstmatige riffen en bepaalde constructie-onderdelen van (mijnbouw)platforms en windturbines, waarvan aannemelijk is gemaakt dat ze een blijvende natuurversterkende functie hebben, permanent achter te laten ten behoeve van de biodiversiteit onder water. Aanleiding voor het project zijn afspraken in het

Noordzeeakkoord over natuurversterkend bouwen van infrastructuur offshore.

Via Nexstep voortgang geboekt voor efficiënte ontmanteling putten

Nexstep is opgericht op initiatief van EBN en wordt voor 40% door EBN gefinancierd. Een speerpunt van Nexstep is om de ontmanteling van infrastructuur efficiënter uit te voeren. Hiervoor zijn technieken beschikbaar waarmee wordt voorkomen dat zware boorinstallaties nodig zijn. Een voorbeeld van zo'n techniek is door bij (een groot aantal) putten de productiebuis in de put achter te laten. Een andere techniek is om afdichting lokaal te herstellen door het mechanisch vervormen van de verbuizing. De industriestandaard (nummer 45) voor het buiten gebruik stellen van putten dateert van 2021. Iedere drie jaar moet deze worden vernieuwd. Daarom is in 2024 uitgebreid voorwerk verricht om deze standaard aan te passen met nieuwe technieken, met duidelijke richtlijnen en met een uitbreiding voor ondergrondse opslag van CO₂.

EBN ondersteunde vanuit Nexstep een initiatief van een viertal operators voor de ontmanteling van 30 tot 40 offshore platforms in het Nederlandse en (mogelijk) Engelse deel van de zuidelijke Noordzee. Dit neemt naar verwachting acht jaar in beslag. Het is de bedoeling dat schaalvergroting en simplificatie van de uitvoering leiden tot aanzienlijke kostenbesparingen. Nexstep heeft recent het raamwerk voor een maatschappelijke kosten-batenanalyse (MKBA, of Comparative Assessment) voor

de beoordeling van de ontmanteling van offshore pijpleidingen (inclusief kabels) verbeterd en kwantitatief onderbouwd. In 2024 is onderzocht wat de gevolgen voor mensen en het milieu kunnen zijn als schadelijke stoffen vrijkomen bij het verwijderen of laten liggen van een pijpleiding. De resultaten zullen worden verwerkt in een aangepast MKBA-raamwerk. Dit wordt voorgelegd aan het ministerie van Klimaat en Groene Groei. Nexstep presenteert jaarlijks een rapport over recente en verwachte ontmantelingsactiviteiten in Nederland.

In 2025 zal een herijking van de doelen Nexstep plaatsvinden met een vergaande samenwerking tussen partijen en een geïntegreerde aanpak.

Systeemontwikkeling vanuit publiek belang

Het huidige energiesysteem moet de komende jaren worden omgebouwd naar een duurzaam energiesysteem. Dat is nodig om klimaatverandering af te remmen. EBN denkt vanuit het publieke belang mee over de vormgeving van dit energiesysteem van de toekomst. Dit doen we door onderzoeken uit te voeren, adviezen uit te brengen, strategische samenwerkingen aan te gaan en duurzame energieprojecten een stap verder te brengen. Zo komen we samen sneller tot een duurzaam, betrouwbaar en betaalbaar energiesysteem. In 2024 heeft EBN verschillende activiteiten ondernomen die bijdragen aan het vormgeven van het energiesysteem van de toekomst.

Studie naar voorzieningszekerheid in een klimaatneutraal energiesysteem

In 2024 maakte EBN deel uit van de klankbordcommissie van het ministerie van Klimaat en Groene Groei die een onderzoek begeleidde naar de vraag hoe voorzieningszekerheid moet worden geborgd in het licht van de energietransitie en veranderende geopolitieke verhoudingen en hoe EBN daaraan een bijdrage kan leveren. In 2025 worden de voorlopige resultaten uitgewerkt en in samenspraak met het ministerie opgevolgd.

Versnelling waterstofketen komt op gang

EBN zet zich in samenwerking met de sector in om de keten van productie, transport, opslag en gebruik van waterstof voortvarend en in goede samenhang te ontwikkelen. Dit doen we vanuit verschillende rollen. Zo neemt EBN deel aan het initiatief van de New

Energy Coalition (NEC), waarin wordt toegewerkt naar de productie van koolstofarme (blauwe) waterstof voor bedrijven in Oost-Groningen.

Daarnaast voerde EBN het afgelopen jaar een studie uit die de belangrijkste knelpunten voor de ontwikkeling van deze keten inzichtelijk maakt. Het ministerie van Klimaat en Groene Groei neemt de uitkomsten van deze studie mee in de ontwikkeling van het beleid over koolstofarme waterstof. Het belang hiervan werd in november tijdens een staatsbezoek aan Noorwegen onderstreept, waar beide landen afspraken om gezamenlijk onderzoek te gaan doen naar het opzetten van een koolstofarme waterstofketen. In 2025 gaat dit Nederlands-Noorse onderzoek van start. EBN levert hieraan een actieve bijdrage.

Onderzoek naar ondergrondse waterstofopslag

In 2024 heeft EBN belangrijke stappen gezet op het gebied van ondergrondse waterstofopslag. In opdracht van het ministerie van Klimaat en Groene Groei heeft EBN een onderzoeksprogramma uitgevoerd en advies uitgebracht over de randvoorwaarden en opzet van een pilotproject voor waterstofopslag in een leeg gasveld in Nederland.

In het najaar van 2024 zijn de eerste rapportages opgeleverd, waarbij lessen zijn getrokken uit het Europese onderzoeksproject EUH2STARS, waaraan EBN sinds de start in 2024 deelneemt. Daarnaast heeft EBN onderzoek gedaan naar de haalbaarheid van waterstofopslag in

zoutcavernes. In 2024 is een techno-economische studie afgerond, die inzicht biedt in de mogelijkheden voor opslagcavernes op zee. Dit onderzoek heeft onder meer kaarten opgeleverd van potentiële zoutstructuren op land en op zee. De resultaten zijn openbaar en beschikbaar via GeodeAtlas, een initiatief van EBN en TNO. Voor meer informatie verwijzen we naar ons [duurzaamheidsverslag](#).

Publicaties over feiten en cijfers van het energiesysteem

Aan de start van het nieuwe jaar verscheen alweer de achtste editie van de EBN-infographic Energie in Cijfers. Deze infographic, bedoeld om het gesprek over de energietransitie te faciliteren, geeft inzicht in de belangrijkste feiten en cijfers over het energiesysteem en de verduurzaming daarvan. In het kader van het 50-jarig bestaan van EBN brachten we het afgelopen jaar ook een speciale versie voor jongeren uit. Deze versie van de infographic is ontwikkeld voor en door jongeren en kan door leraren worden gebruikt om de energietransitie te bespreken in de klas. Tot slot presenteerde EBN in 2024 met 'Energy Worldwide: Facts and Figures' een derde, internationale versie van de infographic. Dit overzicht van de belangrijkste feiten en cijfers over het mondiale energiesysteem werd op het World Energy Congres (WEC) in Rotterdam overhandigd aan (toenmalig) klimaat- en energieminister Rob Jetten.



PosHYdon staat offshore

PosHYdon is de eerste groene waterstofftestfabriek op zee ter wereld die waterstof zal leveren aan eindgebruikers via het gasnetwerk op land. In 2024 is met afronding van de onshore testfase op de locatie van InVesta in Alkmaar een belangrijke mijlpaal bereikt. Tijdens de VIP-dagen konden stakeholders hierbij aanwezig zijn en een kijkje nemen hoe het eerste waterstofgas (first gas) werd geproduceerd. Na de succesvolle afronding van de testfase op land is de apparatuur, inclusief elektrolyzer, verplaatst naar het Q13a-A platform van Neptune Energy. Op dit platform, 13 kilometer uit de kust van Scheveningen, wordt in 2025 voor het eerst op zee (offshore) waterstof geproduceerd. Gelet op het omvangrijke aantal partijen dat vanuit uiteenlopende expertises werkt aan de realisatie van PosHYdon, is voor EBN in 2025 een belangrijke rol weggelegd om kennis van waterstofproductie en offshore operaties samen te brengen en te borgen. Dit doen we met het oog op de ontwikkeling van toekomstige offshore waterstofprojecten.



Groen licht voor groen gas

EBN heeft in 2024 instemming gekregen om deel te nemen aan North Star. In dit project, dat samen met Engie en Shell wordt ontwikkeld, wordt gewerkt aan de realisatie van een installatie voor groen gas die jaarlijks tot 39 miljoen kubieke meter groen gas gaat produceren uit mest en biologische reststromen. Het afgelopen jaar stond onder andere in het teken van het organiseren van bewonersavonden en het verkrijgen van de benodigde vergunningen. Als de vergunningen worden verleend, kan in 2025 een investeringsbesluit worden genomen.

Naast onze rol in North Star heeft EBN in 2024 tevens groen licht gekregen om bij te dragen aan de ontwikkeling van drie groen gas installaties op mijnbouwlocaties. Een van deze projecten is de herontwikkeling van het Vermilion terrein in Harlingen, waar EBN met Vermilion en groen gas operator SFP samenwerkt, zodat in de nabije toekomst groen gas kan worden geproduceerd uit plantaardige reststromen uit de agrarische sector en de voedselverwerkende industrie.

Financiële resultaten

De goede financiële resultaten van EBN in 2024, dragen bij aan een sterk eigen vermogen. Daarnaast blijft er veel aandacht voor onzekerheden, zoals de afwikkeling van aardbevingschade en de verplichtingen rondom opruimkosten.

Samen mee(r) doen: Panorama Opslag

Grootschalige, ondergrondse energieopslag is een belangrijk thema voor EBN. Op weg naar 2050 zijn er nog veel vragen en uitdagingen rond de grootschalige ondergrondse opslag van zowel aardgas, waterstof als warmte. Reden waarom EBN in 2024 het programma Panorama Opslag heeft gelanceerd. In dit programma worden vraagstukken, zowel van technische en economische maar ook van maatschappelijke en geopolitieke aard, samen met betrokken stakeholders geadresseerd. Met als doel kennis en visies uit te wisselen, samenwerking te verkennen en ontwikkelingen te versnellen.

De kick-off van Panorama Opslag vond plaats in juni 2024, met bijdragen van onder meer het ministerie van Klimaat en Groene Groei, Eneco, TNO, TKI Urban Energy en NVDE. In vervolg daarop vonden diverse inhoudelijke verdiepende activiteiten plaats, waarbij steeds een ander perspectief en vraagstuk centraal stond. Van de expertsessie op het vlak van UHS Facilities, tot een bijeenkomst over het Europese perspectief op energieopslag. Het programma Panorama Opslag wordt in 2025 vervolgd, met onder meer een bijeenkomst over de maatschappelijke inbedding van ondergrondse energieopslag.

In 2024 steeg de omzet met 24% ten opzichte van 2023 (EUR 3,0 miljard) naar in totaal EUR 3,7 miljard. Deze groei is grotendeels toe te schrijven aan EUR 1,8 miljard hogere inkomsten uit olie- en gasactiviteiten. Hiertegenover staat een omzetsdaling van EUR 1,0 miljard als gevolg van een lagere omzet voortkomend uit de ondergrondse gasopslag Bergermeer. De totale operationele kosten bedroegen EUR 1,8 miljard, een daling ten opzichte van EUR 2,7 miljard in 2023. Hiervan werd EUR 0,8 miljard (2023: EUR 1,7 miljard) besteed aan het vullen van de ondergrondse gasopslag Bergermeer.

De productie-, transport- en overige kosten, exclusief deze opslagkosten, kwamen uit op EUR 643 miljoen (2023: EUR 656 miljoen). De kosten als gevolg van aardbevingen in Groningen stegen naar EUR 261 miljoen (2023: EUR 243 miljoen). De afschrijvingskosten namen eveneens toe door hogere lasten voor geactiveerde opruimkosten, resulterend in een totaal van EUR 267 miljoen (2023: EUR 185 miljoen). Het resultaat is gestegen naar EUR 1.525 miljoen (2023: EUR 246 miljoen).

EBN was in 2024, door haar solvabiliteitspositie, in staat om twee aanzienlijke dividenduitkeringen van in totaal EUR 1,2 miljard te doen.

EBN's uitmuntende kredietwaardigheid, zowel op de lange als korte termijn, blijkt uit de hoogst mogelijke credit rating: Aaa / P-1 bij Moody's. Dankzij de sterke liquiditeitspositie en de hoge jaarlijkse vrije kasstromen is EBN uitstekend in staat om te voldoen aan haar

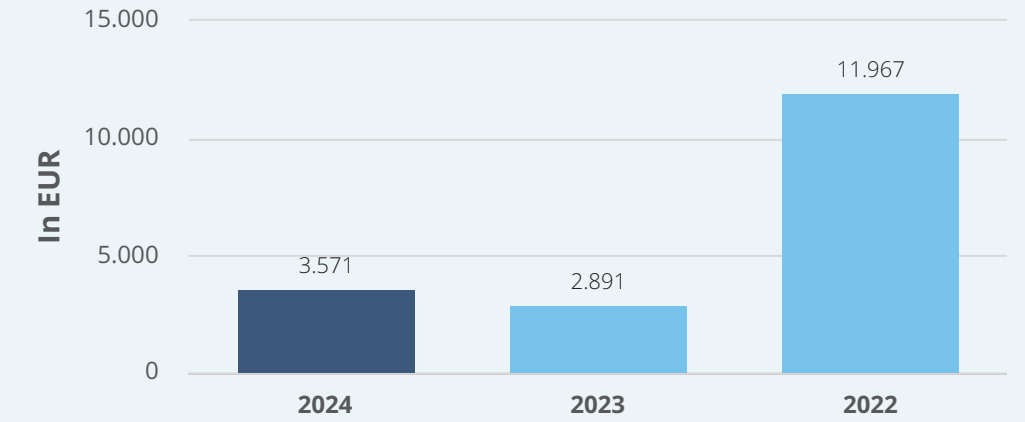
kortlopende financiële verplichtingen. Per eind 2024 beschikt EBN over EUR 6,6 miljard aan kortlopende (belegde) liquiditeiten, een stijging ten opzichte van EUR 5,3 miljard in 2023. Daarnaast is EUR 787 miljoen (2023: EUR 897 miljoen) belegd in langlopende financiële instrumenten, waarbij de looptijd van deze beleggingen is afgestemd op de verplichtingen. Een deel van deze liquiditeiten is specifiek gereserveerd voor het afdekken van langetermijn- verplichtingen. Vanwege het langlopende karakter worden deze beleggingen op de balans verantwoord onder de financiële vaste activa.

EBN beschikt over een commercial paper-programma ter waarde van EUR 2 miljard. Daarnaast heeft EBN op 15 december 2021 een doorlopende gecommiteerde kredietfaciliteit afgesloten bij twee gerenommeerde banken. Deze faciliteit, met een looptijd tot december 2028, biedt de mogelijkheid om tot EUR 300 miljoen op te nemen voor algemene bedrijfsdoeleinden. Per jaareinde 2024 heeft EBN geen gebruik gemaakt van het commercial paper-programma of de kredietfaciliteit, waardoor er geen uitstaande leningen zijn.

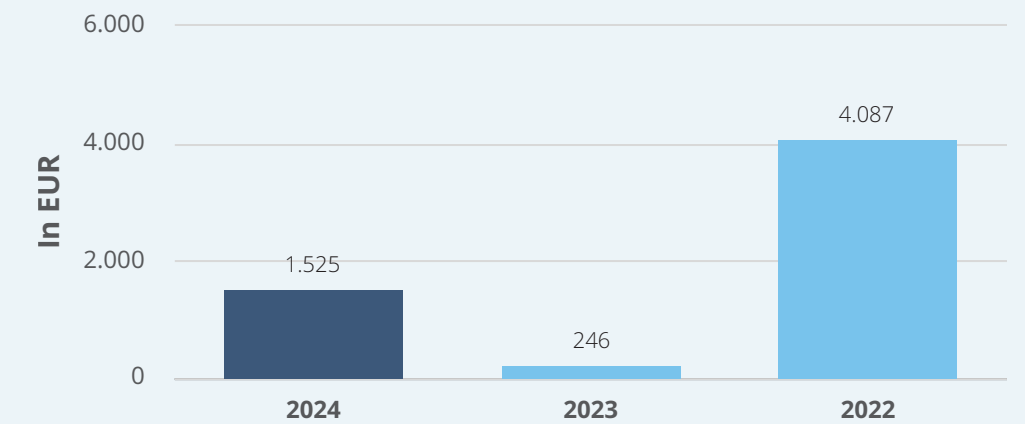
Investeringsen

In 2024 hebben in totaal voor EUR 127 miljoen aan investeringen in de winnings- en opslagvergunningen plaatsgevonden, een afname van EUR 25 miljoen ten opzichte van 2023.

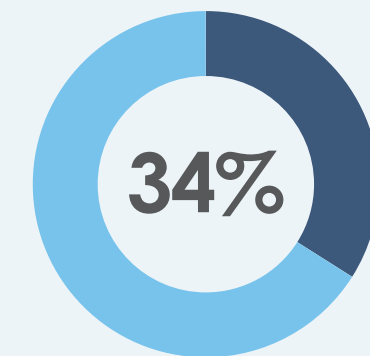
Omzet



Netto resultaat



Solvabiliteit





Verkopen

In 2024 hebben de gasprijzen wereldwijd volatiliteit ervaren, die zowel werd beïnvloed door macro-economische verschuivingen als door geopolitieke ontwikkelingen. De volume gewogen gemiddelde opbrengstprijz van het EBN-gasportfolio bedraagt in 2024 34 EUR/MWh (2023: 48 EUR/MWh). De totale afzet van gas daalde in 2024 tot 3,2 miljard Nm³ TQ (2023: 3,3 miljard Nm³ TQ). Dit is verklaarbaar door de definitieve beëindiging van de gaswinning per 1 oktober 2023 uit het Groningenveld en als gevolg van een algeheel aflopend productieprofiel van de overige gasvelden. EBN heeft in 2024 de opdracht voor het vullen van de ondergrondse gasopslag Bergermeer verder voortgezet. Ultimo 2024 was de berging voor 53% gevuld en bedroeg de fysieke gas-in-store positie in totaal 7,5 TWh. De totaal gerealiseerde omzet in 2024 bedroeg EUR 0,8 miljard.

De gemiddelde prijs voor een vat ruwe aardolie (Brent) is in 2024 licht gedaald naar een prijs van EUR 75 per vat (2023: 76 EUR per vat). De totale afzet in olie en condensaat over 2024 is uitgekomen op 0,6 miljoen vaten (2023 0,7 miljoen vaten). De totaal gerealiseerde omzet olie en condensaat komt in 2024 uit op EUR 38 miljoen (2023: EUR 48 miljoen).

Corporate governance

Governance structuur	38
Governance rollen	39
Gedrag en integriteit	42
In-control verklaring	44
Leden van de Raad van Bestuur	45



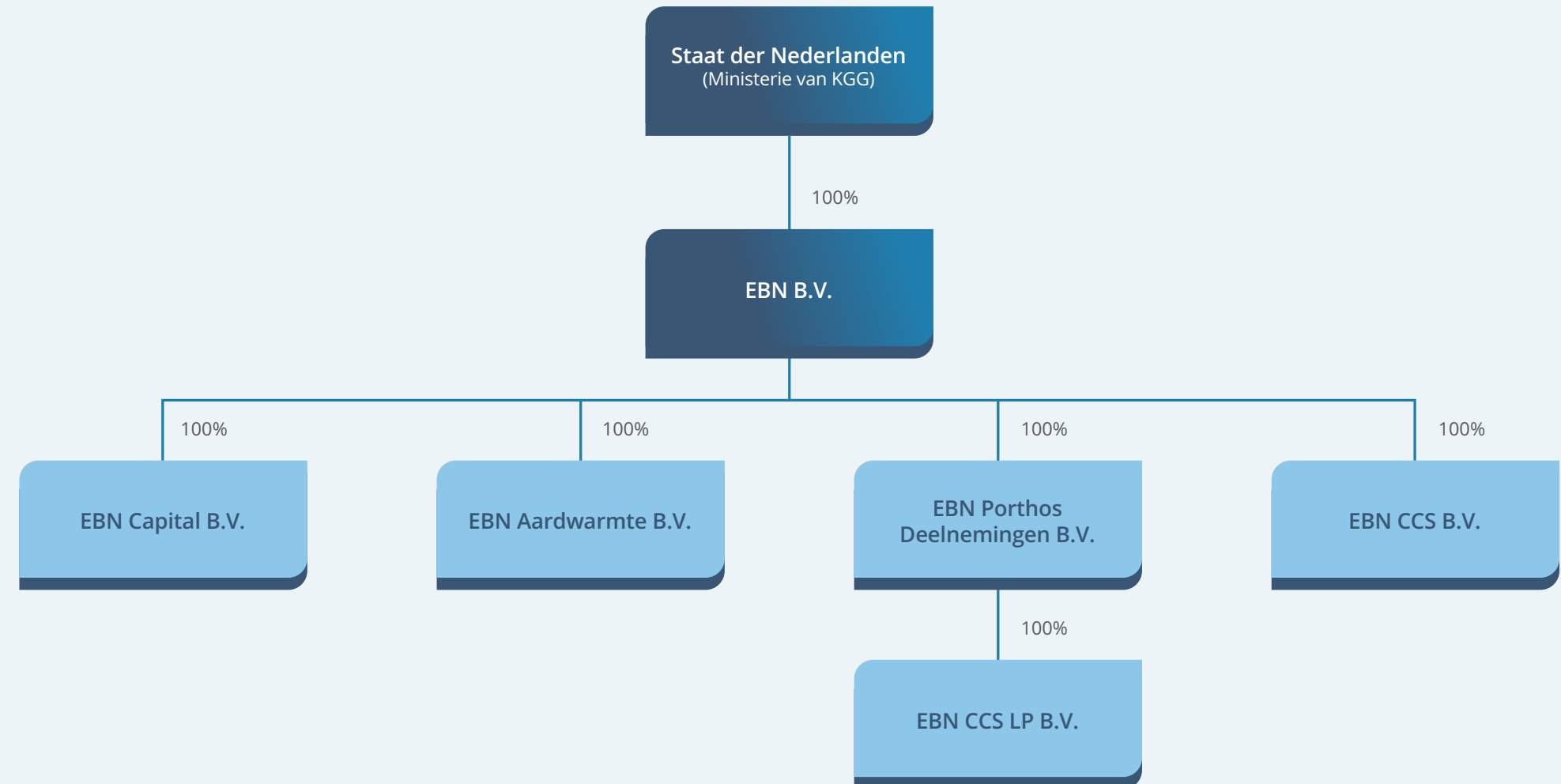
Governance structuur

EBN Groep

EBN omvat EBN B.V. en haar dochterondernemingen. EBN B.V. staat aan het hoofd van de groepsstructuur. De governance van EBN is sinds april 2022 gebaseerd op een verlicht structuurregime. Dit houdt onder andere in dat de aandeelhouder de bestuurders en de commissarissen van EBN benoemt. EBN hanteert een two-tier bestuursstructuur bestaande uit een Raad van Bestuur (RvB) en een Raad van Commissarissen (RvC). De RvB is verantwoordelijk voor het dagelijks bestuur van EBN en het realiseren van de strategische doelstellingen. De RvC houdt toezicht op het beleid van de RvB en de algemene gang van zaken binnen EBN.

Toepassing Nederlandse Corporate Governance Code

EBN hecht grote waarde aan een goed ondernemingsbestuur. Om die reden onderwerpt EBN zich vrijwillig aan de principes en best practice bepalingen van de Nederlandse Corporate Governance Code 2022 (voor zover deze toepasbaar zijn op EBN). Hiermee volgt EBN het beleid van de overheid ten aanzien van staatsdeelnemingen. EBN heeft in een rapport per principe en best practice bepaling uiteengezet hoe EBN deze toepast. Dit implementatierapport is te vinden op [EBN's website](#). Het implementatierapport is goedgekeurd door de RvB en is met de RvC





en aandeelhouder besproken tijdens de algemene vergadering van 28 maart 2024.

Diversiteit en inclusie

Diversiteit is een groot thema binnen de organisatie van EBN. Om diversiteit te bevorderen, heeft de organisatie onder andere in 2023 een diversiteits- en inclusiebeleid (D&I beleid) opgesteld. Het bestuur heeft, met goedkeuring van de raad van commissarissen, dit beleid vastgesteld.

Voor het behalen van de doelstellingen (zie hieronder) heeft EBN een plan opgesteld ter uitvoering van het D&I beleid. Onderdeel van dit plan zijn onder andere het uitvoeren en implementeren van adviezen op het gebied van diversiteit & inclusie (onder andere gebaseerd op externe onderzoeken), het vaststellen van sturingsmechanismen, het toepassen van genderinclusief taalgebruik en het onderdeel maken van dit onderwerp in interne trainingen. Diversiteit en inclusie is bij beoordelingen een aandachtspunt en EBN voert ook periodieke interne salarisbenchmarks uit.

Beleid en aanpak

EBN heeft haar doelstellingen voor diversiteit en inclusie over boekjaar 2024 grotendeels behaald. Voor zover deze niet behaald zijn, zal EBN dit in boekjaar 2025 nader analyseren en passende maatregelen voor dat boekjaar formuleren.

Doelen en voortgang

Dit zijn de diversiteitsdoelen van EBN, inclusief de realisatie van deze doelen per einde boekjaar:

- Raad van Commissarissen (2024): ten minste twee vrouwelijke- en mannelijke leden (conform bestaand diversiteitsbeleid). Per einde boekjaar bestond de RvC uit drie vrouwen (50%) en drie mannen (50%). Hiermee is de doelstelling behaald.
- Raad van Bestuur (2024): minimaal 1/3 vrouwen en minimaal 1/3 mannen. Per einde boekjaar bestond de Raad van Bestuur uit één vrouw en twee mannen. Hiermee is de doelstelling behaald.
- Subtop (2024)¹: minimaal 40% vrouwen, minimaal 40% mannen. De subtop is bepaald als de leidinggevenden die rechtstreeks rapporteren aan de Raad van Bestuur. Per einde boekjaar bestond de subtop van EBN uit 45% vrouwen en 55% mannen. Hiermee is de doelstelling behaald.
- Hiërarchisch management rapporterend aan de directors binnen de Business Units: minimaal 40% vrouwen, minimaal 40% mannen. Per einde boekjaar bestond dit voor 31% uit vrouwen en 69% uit mannen. Hiermee is de doelstelling niet behaald.

¹ In het jaarverslag van EBN wordt de subtop, zoals gedefinieerd door de Sociaal-Economische Raad (SER), op dezelfde wijze omschreven als Senior Management (CSRD) binnen EBN.

- Gender (bij instroom): een verdeling van de helft mannen en de helft vrouwen. Per einde boekjaar bestond de instroom van nieuwe medewerkers voor 34% uit vrouwen en voor 66% uit mannen. Hiermee is de doelstelling niet behaald.

Voor verdere informatie over EBN en haar blik op diversiteit wordt verwezen naar het [duurzaamheidsverlag](#).

Governance rollen

Raad van Bestuur

Verantwoordelijkheden en taken

De Raad van Bestuur (RvB, ook wel aangeduid als het bestuur of de bestuurders) van EBN bestaat sinds 15 juni 2024 uit drie statutair bestuurders. Thijs van de Vooren heeft per medio juni Bas Brouwer als CFO opgevolgd. De bestuurders zijn verantwoordelijk voor het algemene beleid en de strategie met het bijbehorende risicoprofiel van de onderneming. De bestuurders zijn tevens verantwoordelijk voor de realisatie van de doelstellingen van de vennootschap, de resultaatsontwikkeling en de voor de onderneming relevante maatschappelijke aspecten van ondernemen. Waar nodig leggen de bestuurders besluiten ter goedkeuring voor aan de aandeelhouder of aan de Raad van Commissarissen (RvC). Daarnaast dragen de bestuurders zorg voor een goed werkend intern risicobeheersings- en controlesysteem.

De RvB werkt vanuit een gezamenlijke verantwoordelijkheid met een taakverdeling naar functionele gebieden. Deze taakverdeling is vastgelegd in het reglement van de RvB. Elk lid van de RvB is binnen zijn of haar eigen werkgebied verantwoordelijk voor de voorbereiding van beleidsaangelegenheden en besluiten. Na besluitvorming binnen de RvB dragen de leden zorg voor de tijdige en correcte uitvoering van de genomen besluiten.

In het jaarverslag beschrijft de RvB de voornaamste risico's die zijn gerelateerd aan de strategie van EBN en de opzet en werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen. De Raad van Bestuur geeft ook aan welke significante wijzigingen zijn aangebracht en welke belangrijke verbeteringen zijn voorgenomen. Lees hierover in het hoofdstuk over [risicomanagement](#).

Werving en selectie

De RvC doet aan de aandeelhouder een bindende voordracht voor de benoeming van een bestuurder. De aandeelhouder benoemt de leden van RvB als statutair bestuurder voor een termijn van maximaal vier jaar. Een eerste herbenoeming zal telkens voor een periode van maximaal vier jaar plaatsvinden. Verdere herbenoemingen zijn conform de Nota Deelnemingenbeleid Rijksoverheid 2022 mogelijk voor een periode van maximaal twee keer twee jaar.

Samenstelling

De Raad van Bestuur bestaat uit de volgende personen: Jan Willem van Hoogstraten (CEO), Yolande Verbeek (COO, statutair bestuurder sinds 15 juni 2024, daarvoor titulair bestuurder) en Thijs van de Vooren (CFO, statutair bestuurder sinds 15 juni 2024). De CEO is de voorzitter van de Raad van Bestuur. Bekijk ook het [organogram](#).

Naam	(Her)benoeming	Termijn eindigt per
J.W. van Hoogstraten	1 maart 2024 ¹	28 februari 2026
Y. Verbeek	15 juni 2024	14 juni 2028
T.A.H van de Vooren	15 juni 2024	14 juni 2028

¹ Jan Willem van Hoogstraten werd op 1 maart 2016 benoemd tot CEO en is herbenoemd in zowel 2020 als 2024.

Raad van Commissarissen

Verantwoordelijkheden en taken

De Raad van Commissarissen (RvC) is belast met het toezicht op het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken binnen EBN en staat waar nodig en gewenst de RvB met raad bij. Op haar beurt voorziet de RvB de RvC van alle benodigde en relevante informatie, zodat de RvC optimaal invulling en uitvoering kan geven aan zijn taken en verantwoordelijkheden. In de statuten van EBN is opgenomen dat het bestuur voor bepaalde besluiten de voorafgaande goedkeuring van de RvC nodig heeft. Lees voor meer informatie het reglement van de RvC op onze [website](#).

Werving en selectie

Bij het werven van een nieuwe commissaris wordt gebruikgemaakt van de profielschets van de RvC zoals deze is vastgesteld door de RvC en besproken met de aandeelhouder en de ondernemingsraad (zowel de algemene vereisten als de specifieke vereisten per profiel, waaronder competenties).

De aandeelhouder benoemt een commissaris op voordracht van de RvC en de ondernemingsraad heeft daarbij een versterkt of gewoon aanbevelingsrecht. De aandeelhouder benoemt een voorzitter uit de leden van de RvC.

De RvC heeft per 2023 de [profielschets](#) herzien. Het is gebruikelijk om voor de start van de werving met de aandeelhouder contact te hebben over de specifieke vacature, maar ook gedurende het zoekproces is er contact met de aandeelhouder over de kandidaten op de long list en de short list. Bij de werving wordt nadrukkelijk aandacht besteed aan diversiteit (zie ook het diversiteitsbeleid van de RvC). Daarnaast hecht de RvC veel waarde aan de onafhankelijkheid, zoals vastgelegd in de Corporate Governance Code. De aandeelhouder benoemt de commissaris en bepaalt daarvoor op dat moment de toe te passen criteria. Conform de Nota Deelnemingenbeleid Rijksoverheid 2022 bekijkt de aandeelhouder per vacature welke kennis, vaardigheden en competenties vereist zijn en in welke mate een kandidaat hierover beschikt. Getoetst wordt onder andere



of een kandidaat zich bewust is van de maatschappelijke context waarin de onderneming zich bevindt en het publieke belang dat met de onderneming is gemoeid.

Samenstelling

De samenstelling van de RvC is in 2024 gewijzigd. Met ingang van 1 januari 2024 zijn mevrouw Mulder en de heer Eulderink benoemd tot commissaris. De heer Eulderink is als voorzitter van de RvC aangewezen. Met ingang van 23 oktober 2024 is de heer Jager benoemd tot commissaris en per 31 december 2024 is de heer De Vries afgetreden als commissaris (opvolging door de heer De Jager als voorzitter van de auditcommissie). Per januari 2025 bestaat de RvC uit vijf leden, waarvan drie vrouwen en twee mannen.

Aandeelhouder

EBN is een besloten vennootschap met de Nederlandse Staat als enige aandeelhouder. Het beheer van de aandelen is ondergebracht bij de minister van Klimaat en Groene Groei. EBN is een beleidsdeelneming. Een beleidsdeelneming is een vennootschap waarbij de aandeelhoudersrol niet is belegd bij de minister van Financiën. Het aandeelhouderschap is binnen het ministerie belegd bij de plaatsvervangend secretaris-generaal die hiervoor wordt ondersteund door ambtenaren van de directie Financieel Economische Zaken, team Eigenaarsadvisering. De inhoudelijke beleidslijnen worden ingevuld door de directeur-generaal

Klimaat en Energie en de directeur-generaal Groningen en Ondergrond en bijbehorende directies.

Het geplaatst en volgestort kapitaal van EBN bedraagt EUR 128 miljoen en is verdeeld in 284.750 gewone aandelen met een nominale waarde van EUR 450 per aandeel.

Algemene Vergadering

Op 28 maart 2024 is de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering gehouden, in aanwezigheid van de leden van de RvC en het bestuur.

Tijdens de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering worden in elk geval de volgende onderwerpen besproken:

- de behandeling van het schriftelijk jaarverslag van het bestuur over de zaken van de vennootschap en het gevoerde bestuur;
- de vaststelling van de jaarrekening en de bepaling van de winstbestemming;
- de decharge aan het bestuur voor zijn bestuur over het afgelopen boekjaar;
- de decharge aan de commissarissen voor hun toezicht over het afgelopen boekjaar.

De jaarrekening 2023 is vastgesteld en de algemene vergadering heeft decharge verleend aan het bestuur en de commissarissen.

Informeel overleg aandeelhouder en beleidsmaker

Naast de aandeelhoudersvergadering voeren de aandeelhoudersvertegenwoordigers van het ministerie en de CFO van EBN regelmatig informeel overleg. Dit informele overleg is bedoeld om de aandeelhouder tijdig alle relevante financiële informatie te verschaffen die de aandeelhouder nodig heeft voor de uitoefening van zijn bevoegdheden. Het bestuur is verplicht de relevante informatie te verschaffen. De bestuurders, de voorzitter van de RvC en de plaatsvervangend secretaris-generaal houden ook (drie tot vier keer per jaar) een strategisch overleg over actuele aandeelhoudersonderwerpen. Tijdens dit overleg worden ook beleidsonderwerpen besproken, zodat ook de directeur-generaal Klimaat en Energie en de directeur-generaal Groningen en Ondergrond bij dit overleg aanwezig zijn.

Ook met de beleidsmaker voeren we op regelmatige basis informeel overleg. Er zijn vaste overlegmomenten, zoals het overleg gastransitie, het overleg warmtetransitie en het overleg CO₂-transport en -opslag. In deze vaste overlegvergaderingen wisselen we informatie uit over ontwikkelingen binnen beide organisaties, eventuele wijzigingen van het energiebeleid en relevante ontwikkelingen op het gebied van de taken en activiteiten van EBN. Bij het overleg gastransitie, het overleg warmtetransitie en het overleg CO₂-transport en -opslag zijn de directors van de Business Units van EBN aanwezig en andere medewerkers van EBN.



Bezoldigingsbeleid

De aandeelhouder stelt het beleid voor de bezoldiging van de Raad van Bestuur vast. Binnen de kaders van het vastgestelde beleid bepaalt de RvC de daadwerkelijke beloning van de RvB, inclusief de variabele component. In het [remuneratierapport](#) wordt de beloning van de RvB toegelicht. De realisatie van de variabele beloning en de aanpassing van de vaste beloning wordt door de RvC bepaald.

Ondernemingsraad

EBN beschikt over een ondernemingsraad van zeven leden. De ondernemingsraad heeft als doel: 'het goed functioneren van de onderneming te bevorderen vanuit het perspectief van de werknemers'. De taken en rechten van de ondernemingsraad zijn vastgelegd in de Wet op de ondernemingsraden. De ondernemingsraad heeft ook een eigen OR reglement.

Voor bepaalde voorgenomen besluiten van de Raad van Bestuur heeft de ondernemingsraad een advies- of instemmingsrecht. De Raad van Bestuur legt deze voorgenomen besluiten schriftelijk voor aan de ondernemingsraad en geeft daarbij onder andere aan welke gevolgen het besluit naar verwachting zal hebben op de bij de onderneming werkzame personen en de maatregelen die naar aanleiding daarvan zullen worden genomen. Op deze wijze worden de belangen en zorgen van werknemers en andere bij EBN werkzame personen gewogen.

Voor onderwerpen waarbij de ondernemingsraad niet is betrokken, geldt dat de Raad van Bestuur rekening houdt met de effecten van het handelen van EBN op mens en milieu en weegt daartoe de in aanmerking komende belangen van de stakeholders, waaronder de belangen van medewerkers en andere bij EBN werkzame personen.

Interne auditfunctie

De interne auditfunctie bewaakt het ontwerp en de effectiviteit van het interne controleframework en het risicomanagement van EBN. De afdeling Internal Audit biedt onafhankelijk en objectief inzicht en advies om het management te ondersteunen bij het continu verbeteren van bedrijfsprocessen.

Internal Audit valt onder de verantwoordelijkheid van de CFO. De manager Internal Audit heeft rechtstreeks toegang tot zowel de auditcommissie als de externe accountant en is aanwezig bij de vergaderingen van de auditcommissie.

De RvC houdt toezicht op de internal auditfunctie en beoordeelt, samen met de RvB en de auditcommissie, jaarlijks de uitvoering ervan. Periodiek rapporteert de manager Internal Audit aan de RvB en de auditcommissie over onderwerpen zoals de effectiviteit van interne beheersingsmaatregelen, de opvolging van aanbevelingen en de voortgang van het auditjaarplan.

Het auditjaarplan wordt opgesteld in overleg met de RvB en ter goedkeuring voorgelegd aan de RvC.

Externe accountant

De aandeelhouder benoemt de externe accountant, waarvoor de RvC een voordracht kan doen. Eind 2019 heeft EBN een Europese aanbestedingsprocedure gevoerd voor de selectie van een accountant voor controle op de jaarrekeningen 2020 en verder. De RvC heeft PricewaterhouseCoopers (PwC) voorgedragen als accountant en de aandeelhouder heeft PwC benoemd voor controle op de jaarrekeningen 2020 tot en met 2023. Voor de controle op de jaarrekeningen 2024 en 2025 heeft de aandeelhouder opnieuw PwC benoemd.

Gedrag en integriteit

Gedragscode

EBN streeft ernaar om op een integere en verantwoorde wijze te handelen, onder andere door middel van haar gedragscode. Deze gedragscode is van toepassing op alle medewerkers en voor iedereen toegankelijk. De code dient als leidraad bij persoonlijke keuzes en individuele beslissingen. Daarnaast wordt de gedragscode gebruikt om het gedrag van medewerkers te toetsen.

Bij ernstige overtredingen van de gedragscode zijn medewerkers verplicht hiervan melding te maken. Dit kan via een vertrouwenspersoon, een HR-medewerker, de klachtencommissie, of via de klokkenluidersregeling.



Medewerkers kunnen klachten ook bespreken met hun leidinggevende of de Raad van Bestuur. De gedragscode is publiekelijk beschikbaar via onze [website](#).

Voorkomen van fraude

EBN hanteert een fraudeprotocol waarin een zero tolerance beleid ten aanzien van fraude is opgenomen. Dit protocol is van toepassing op alle medewerkers, inclusief ingehuurde krachten, uitzendkrachten en stagiairs. Het fraudeprotocol bevat ook richtlijnen voor het voorkomen van fraude, onder andere op basis van een frauderisicoanalyse.

De analyse richt zich op drie belangrijke factoren, ook wel de 'fraudedriehoek' genoemd:

1. Cultuur of rationalisatie: de normen en overtuigingen die fraude mogelijk goedpraten.
2. Druk of prestaties: de druk om resultaten te behalen, wat kan leiden tot ongeoorloofd gedrag.
3. Gelegenheid: situaties die fraude mogelijk maken door onvoldoende controles of toezicht.

Alle medewerkers zijn verplicht signalen van fraude direct te melden. Het protocol voorziet in een meldings- en onderzoeksprocedure en beschrijft de stappen die worden genomen als fraude wordt vastgesteld of vermoed.

Vertrouwenspersonen

In 2024 heeft de klachtencommissie geen klachten ontvangen en in behandeling genomen. De

vertrouwenspersonen hebben gesprekken gevoerd met in totaal vijf collega's.

Regeling melden vermoeden misstand

Medewerkers, ongeacht of zij in dienst zijn, kunnen vermeende misstanden binnen de onderneming melden bij iedere leidinggevende of bij het interne toezichtsorgaan via de klokkenluidersregeling. Deze regeling is in 2023 herzien met instemming van de ondernemingsraad. De geactualiseerde versie is beschikbaar op onze [website](#). In 2024 heeft niemand melding gedaan.

Belangenverstrengeling

EBN onderschrijft principe 2.7 van de Corporate Governance Code dat elke vorm van belangenverstrengeling tussen de vennootschap en het bestuur of haar commissarissen dient te worden vermeden. De statuten, het reglement van de Raad van Bestuur en het reglement van de Raad van Commissarissen bevatten een regeling over (potentieel) tegenstrijdige belangen tussen de vennootschap en het bestuur of de commissarissen. Elk (mogelijk) tegenstrijdig belang, van een commissaris of een bestuurder, dient onmiddellijk aan de voorzitter van de RvC te worden gemeld. De Raad van Commissarissen beslist, zonder dat de betreffende commissaris of bestuurder aanwezig is, of de desbetreffende commissaris of bestuurder een tegenstrijdig belang heeft. Als vervolgens wordt beraadslaagd of besloten over een onderwerp ten aanzien

waarvan een commissaris een tegenstrijdig belang heeft, kan deze commissaris niet aan dit overleg deelnemen.

Voor de Raad van Bestuur geldt dat bestuursbesluiten waarvan de Raad van Commissarissen heeft geconstateerd dat een of meer bestuurders een tegenstrijdig belang hebben, alleen kunnen worden genomen als EBN de transactie aangaat tegen in de markt gebruikelijke condities en deze bestuursbesluiten vereisen de goedkeuring van de Raad van Commissarissen. Er zijn in 2024 geen meldingen gedaan door de bestuurders of door een commissaris. Door het opnemen van meldingen in het jaarverslag van meldingen over (potentieel) tegenstrijdige belangen zijn deze meldingen voor alle stakeholders inzichtelijk.



In-control verklaring

Als Raad van Bestuur van EBN zijn wij verantwoordelijk voor de opzet, het bestaan en de effectieve werking van het risicobeheersings- en controlesysteem voor strategische, operationele, compliance- en verslaggevingsrisico's. Ons risicobeheersings- en controlesysteem ondersteunt ons bij het realiseren van doelstellingen, naleving van wet- en regelgeving en het leveren van betrouwbare financiële- en duurzaamheidsverslaggeving.

Hoewel elk risicobeheersings- en controlesysteem inherente beperkingen heeft en slechts redelijke zekerheid biedt, kunnen materiële fouten, fraude of overtredingen nooit volledig worden uitgesloten. Gedurende 2024 hebben wij de werking en effectiviteit van het systeem gemonitord, geëvalueerd en besproken binnen het management en bestuur, evenals met de Raad van Commissarissen, inclusief de auditcommissie.

Monitoring en evaluatie vonden plaats via periodieke rapportages, in control-statements van de Business- en Development Units en strategische sessies waarin risico's regelmatig zijn beoordeeld. Daarnaast hebben wij informatie meegenomen uit rapportages van de interne auditfunctie, de HSE-coördinator, de uitkomsten uit ons risk management proces en rapportages vanuit de externe accountant. De tussentijdse evaluaties hebben geleid tot

verbeterplannen die deels in 2024 zijn geïmplementeerd en deels in 2025 worden doorgevoerd.

Wij verklaren dat:

- Het in control-proces voldoende inzicht biedt in tekortkomingen in de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen.
- Wij voldoende maatregelen hebben genomen om naleving van wet- en regelgeving te waarborgen.
- Het risicobeheersings- en controlesysteem redelijke zekerheid biedt dat de financiële verslaggeving geen materiële onjuistheden bevat.
- In het jaarverslag 2024 de materiële risico's, onzekerheden en strategische uitdagingen van EBN en haar verbonden onderneming zijn opgenomen, inclusief de continuïteitsverwachting over een periode van twaalf maanden na opstelling van dit jaarverslag.
- Op basis van de huidige inzichten de (financiële) verslaggeving op going concern-basis gerechtvaardigd is opgesteld.

Utrecht, 6 maart 2025

Raad van Bestuur

Jan Willem van Hoogstraten, CEO (voorzitter)

Yolande Verbeek, COO

Thijs van de Vooren, CFO

Leden van de Raad van Bestuur



J.W. van Hoogstraten (voorzitter)

Jan Willem van Hoogstraten (1964, man, Nederlands), is per 1 maart 2016 benoemd als CEO van EBN. Hij heeft een opleiding in Mijnbouwkunde en Petroleumwinning (ir.) aan de TU Delft en beschikt over uitgebreide ervaring in de energiesector. Hij bekleedde onder andere de functie van Managing Director bij TAQA Energy.

Verantwoordelijkheden: Development Unit Energiesystemen, Strategie, HR, Legal, Communicatie & Public affairs.

Nevenfuncties: Lid RvC GasTerra B.V • Lid van het college van gedelegeerde commissarissen van GasTerra B.V. • Lid van het college Beheer Maatschap Groningen • Lid raad van advies Clingendael international energy programme • Lid Strategische Adviesraad TNO Energie & Materials • Voorzitter RvC vereniging Nexstep • Lid Strategische Adviesraad TNO Geologische Dienst Nederland • Lid Stichtingsraad New Energy Coalition (NEC).



Y. Verbeek

Yolande Verbeek (1970, vrouw, Nederlands), is vanaf 1 maart 2023 benoemd als COO van EBN. Zij behaalde een MSc Scheikunde (Rijks Universiteit Leiden) en een MSc Chemische Technologie (TU Delft). Zij werkte achtereenvolgend bij AkzoNobel, Duyvis en Uniper, met als laatste functie Plant Manager Uniper Maasvlakte in combinatie met statutair directeur Uniper Benelux Holding.

Verantwoordelijkheden: Business Unit Warmtetransitie, Business Unit CO₂-transport & -opslagsystemen, Business Unit Gastransitie, HSE, IM en Procurement.

Nevenfuncties: Voorzitter Raad van Toezicht SIKO (basisscholen Schiedam/ Vlaardingen/ Maassluis) • Bestuurder NLHydrogen • Voorzitter taskforce negatieve emissies.



T.A.H. van de Vooren

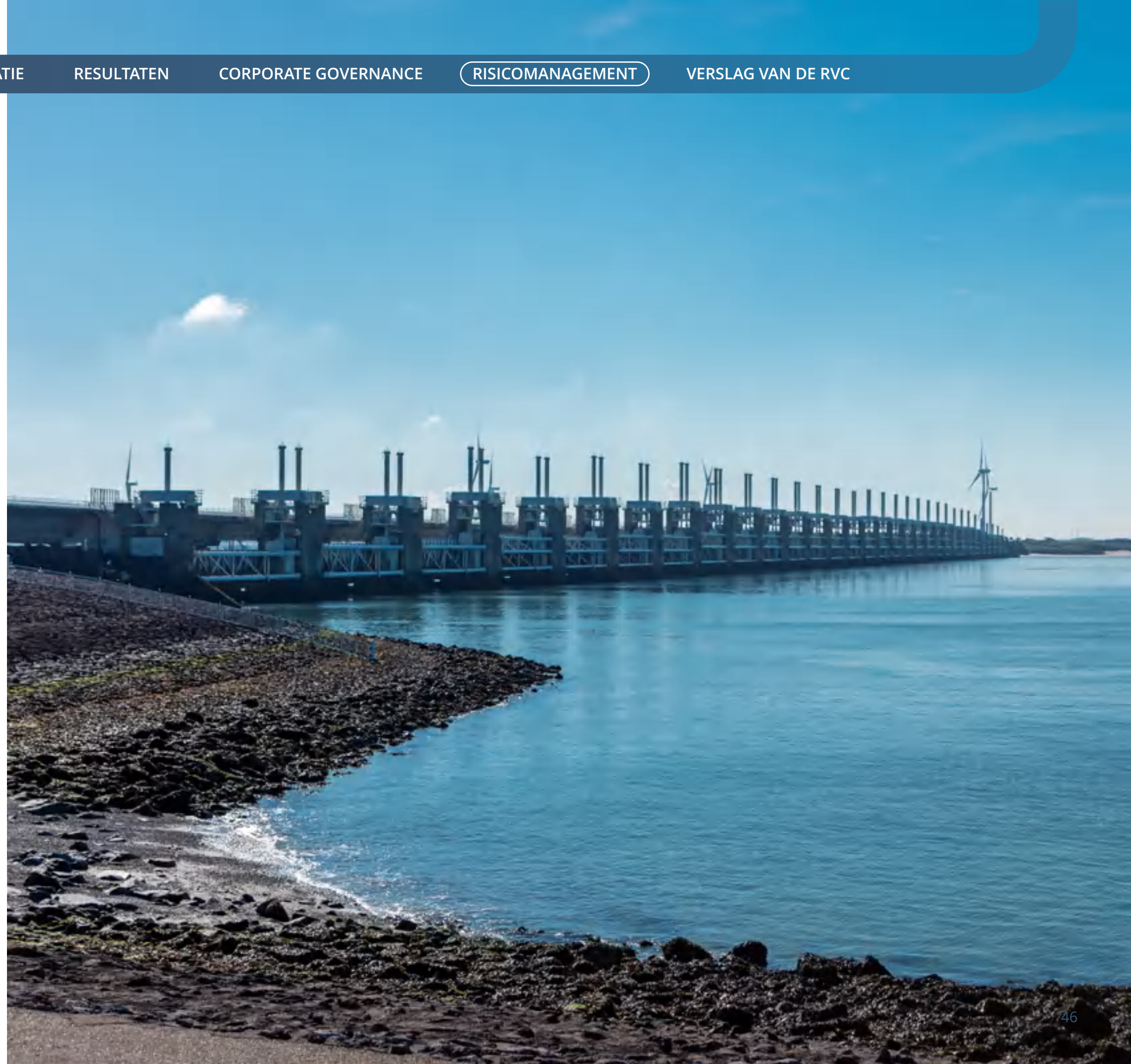
Thijs van de Vooren (1979, man, Nederlands), is sinds 15 juni 2024 de nieuwe CFO van EBN. Voor zijn start bij EBN bekleedde hij diverse financiële functies bij Lehman Brothers, Shell en Eneco. Thijs heeft Civiele Techniek (MSc) aan de TU Delft en Bedrijfskunde (MSc) aan de Erasmus Universiteit Rotterdam gestudeerd, en een management programma bij INSEAD gevolgd.

Verantwoordelijkheden: Accounting & Reporting, Business Control, Treasury, Facility en Internal Audit.

Nevenfuncties: Lid College van Afgevaardigden van 'Nieuwe of Literaire Sociëteit de Witte'.

Risico- management

Risicomanagement	47
Ontwikkeling van de strategische risico's	49



Risicomanagement

De Raad van Bestuur (RvB) inventariseert en analyseert de risico's die verbonden zijn aan de strategie en de activiteiten van EBN. De inventarisatie en analyse dekken in ieder geval de strategische, operationele, compliance en verslaggevingsrisico's. De Raad van Bestuur stelt de risicobereidheid vast en besluit welke maatregelen worden geïmplementeerd om risico's af te dekken. Op basis van de hiervoor genoemde risicobeoordeling ontwerpt, implementeert en onderhoudt de Raad van Bestuur adequate interne risicobeheersings- en controlesystemen. Deze systemen worden voor zover relevant geïntegreerd in de werkprocessen binnen EBN en zijn bekend bij de personen voor wie deze relevant zijn bij de uitvoering van hun werk. De Raad van Bestuur bespreekt de strategische risicoanalyse jaarlijks met de Raad van Commissarissen.

Binnen EBN is risicomanagement geïmplementeerd binnen alle managementlagen. Zo kunnen risico's op het juiste niveau worden beheerst. Het senior management is verantwoordelijk voor het identificeren van strategische, tactische en operationele risico's en het opstellen en (tijdig) uitvoeren van beheersmaatregelen. Deze decentrale verantwoordelijkheid is een essentieel element in de beheersing van risico's bij EBN.

Risicomanagement (beoordeling van risico's en maatregelen) is onderdeel van de periodieke managementsturingscyclus, begeleid door Finance.

Zo ondersteunt risicomanagement bij waardecreatie, prestatie-optimalisatie, bijsturing en het voldoen aan wet- en regelgeving. In de Strategische Risico Analyse (SRA) zijn gebeurtenissen geïdentificeerd die de continuïteit of de realisatie van onze strategische doelen bedreigen. Deze zijn vastgelegd in de EBN Risico Assessment Matrix (RAM), waarin de onderkende risico's zijn geclassificeerd op basis van de kans dat een gebeurtenis plaatsvindt en de impact die deze gebeurtenis kan hebben op onze activiteiten. De ontwikkeling van de belangrijkste strategische risico's inclusief de mitigerende maatregelen rapporteert de Raad van Bestuur periodiek aan de Raad van Commissarissen (RvC).

Op het niveau van onze Business Units en Corporate afdelingen voeren teams ieder jaar een Business Risico Assessment (BRA) uit, waarmee de koppeling tussen strategische risico's aan (business)unit- en afdelingsdoelstellingen wordt verankerd. Tijdens deze zelfbeoordelingssessies beoordeelt elke Business Unit en Corporate afdeling de businessrisico's en definieert beheersmaatregelen. Het management monitort vervolgens de ontwikkeling van de risico's actief en stuurt met concrete mitigerende maatregelen bij waar nodig.

Financiële risico's en hun beheersing worden nader toegelicht in de geconsolideerde jaarrekening.

Internal audits

De internal auditfunctie bewaakt de effectiviteit van het interne control framework en het risicomanagement binnen EBN. De rol en de werking van de interne auditfunctie worden periodiek besproken met de Raad van Bestuur (RvB). Het auditjaarplan is opgesteld in overleg met de Raad van Bestuur (RvB) en ter goedkeuring voorgelegd aan de Raad van Commissarissen (RvC). Dit plan richt zich op de belangrijkste aandachtsgebieden en risico's binnen de bedrijfsprocessen en -activiteiten van EBN. Hierbij worden risicogebieden, nieuwe activiteiten en projecten, compliance vraagstukken en financiële prestaties zorgvuldig in overweging genomen. De interne auditrapporten worden gedeeld met de externe accountant.

Naast de interne audits voert EBN ook operationele audits uit. Dit zijn audits gericht op veiligheid en operationele processen. Daarnaast worden ook joint venture audits uitgevoerd. Deze audits richten zich op de kosten die operators in diverse samenwerkingsverbanden doorberekenen aan EBN. De bevindingen uit deze audits worden gedeeld met de relevante stakeholders. Waar nodig worden correcties aangebracht in de gehanteerde allocatiemethodiek. Elk jaar vindt er ook een externe beoordeling plaats van het proces voor de vaststelling van olie- en gasreserves (en resources). Tijdens deze beoordeling wordt een gedetailleerde review uitgevoerd van verschillende velden binnen het EBN-portfolio. De



aanbevelingen uit deze review worden intern opgevolgd en geïmplementeerd om de voortdurende verbetering van dit proces te waarborgen.

Internal audit valt onder de verantwoordelijkheid van de CFO. De manager internal audit heeft rechtstreeks toegang tot zowel de auditcommissie als de externe accountant en is aanwezig bij de vergaderingen van de auditcommissie. De belangrijkste bevindingen uit de internal audits worden besproken met de auditcommissie. De RvB bespreekt jaarlijks de effectiviteit van de opzet en de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen met de auditcommissie. Voor meer informatie over de governance rollen verwijzen we naar het hoofdstuk [Corporate governance](#) in dit verslag.

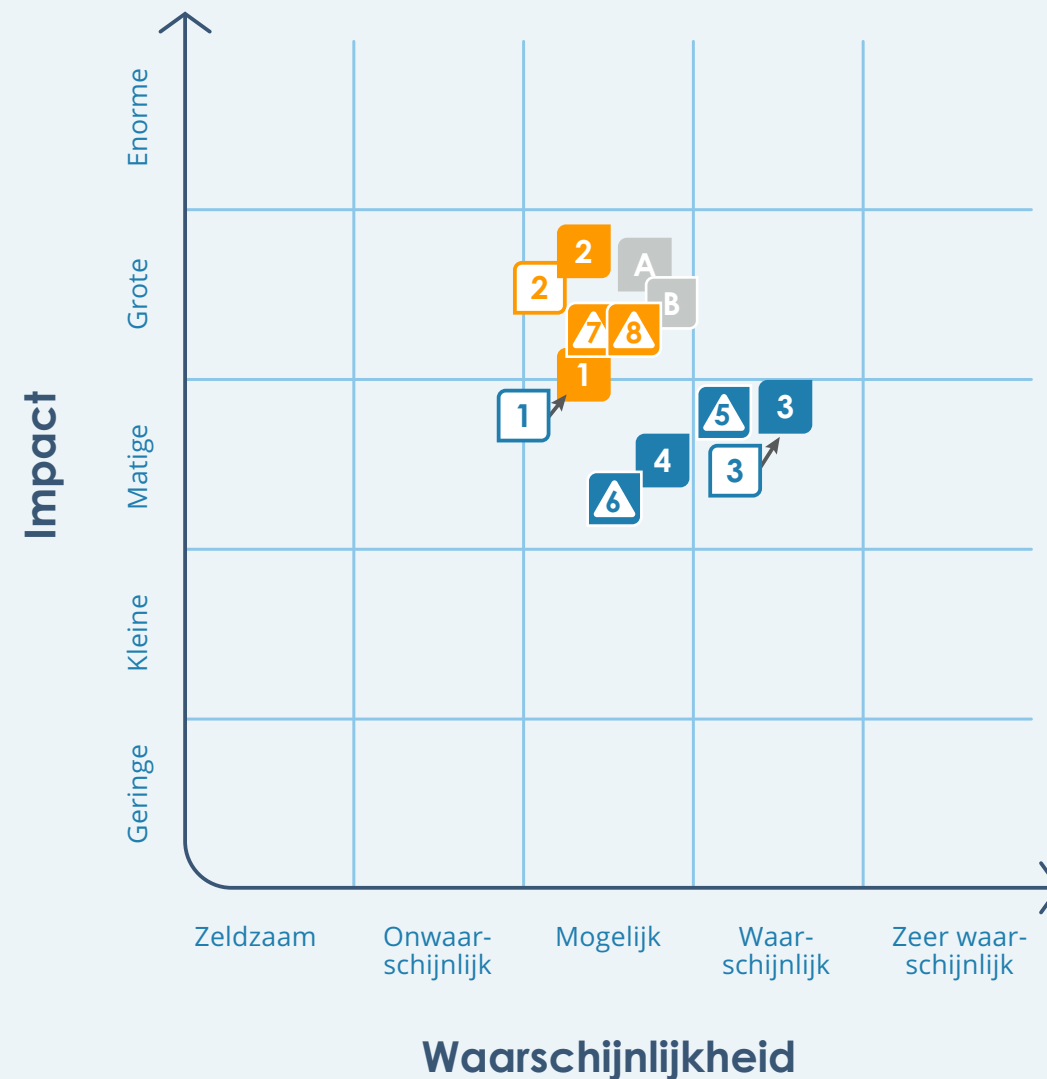
Ontwikkeling van de strategische risico's

Bij de jaarlijkse herbeoordeling van de strategische risico's zijn enkele nieuwe risico's geïdentificeerd en toegevoegd aan de Risico Assessment Matrix. Dit zijn het effect van klimaatbeleid, netwerkcongestie, vertraging vergunningen en de hogere kosten decommissioning. Twee risico's zijn afgevallen: disruptie gasmarkt en het effect van beleidsontwikkeling. Disruptie van de gasmarkt wordt niet meer gezien als een significant bedrijfsrisico, omdat EBN de financiële risico's voldoende kan mitigeren. De goede samenwerking met de beleidsmaker heeft ertoe geleid dat ook het effect van beleidsontwikkeling niet wordt gezien als een significant bedrijfsrisico. Van een drietal risico's is het risico (na mitigatie) toegenomen. Het gaat om het verdienmodel van EBN, maatschappelijk draagvlak (in 2023 heet dit draagvlak) en veiligheid.

De actieve risico's, inclusief risico-ontwikkeling, risicobereidheid en risicomaatregelen zijn hieronder toegelicht;

- **Risico-ontwikkeling** verwijst naar de verandering in de risicobeoordeling in 2024 ten opzichte van het vorige jaar, uitgedrukt in termen van impact en waarschijnlijkheid.
- **Risicobereidheid** geeft aan in hoeverre EBN bereid is om risico's te accepteren.
- **Risicoverloop** geeft aan of het gaat om een nieuw geïdentificeerd risico of om een risico met een terugkerend karakter.

Overzicht van risico's 2024 (na beheersmaatregelen)



Risico's

1. Verdienmodel EBN
2. Maatschappelijk draagvlak
3. Veiligheid
4. Beschikbaarheid gekwalificeerd personeel
5. Effect klimaatbeleid
6. Netwerkcongestie
7. Hogere kosten decommissioning
8. Vertraging vergunningen

Vervalt in 2024

- A. Disruptie gasmarkt
- B. Effect van beleidsontwikkeling

Risico Impact 2023

- enorme
- groot
- matig
- klein
- gering

Risico Impact 2024

- enorme
- groot
- matig
- klein
- gering

- vervalt
- nieuw risico

1. Verdienmodel EBN

Risico-ontwikkeling



Verhoogd

Risicobereidheid



Gemiddeld

Risicoverloop



Terugkerend

Beschrijving en mogelijke impact

Dalende volumes en toenemende operationele- en opruimkosten voor gaswinning leiden tot lagere winstmarges. Ter compensatie ontwikkelt EBN nieuwe activiteiten zoals CO₂-opslag, warmte, waterstof en groen gas. Doordat deze activiteiten veelal pas op middellange termijn zullen bijdragen aan de winst en veelal ook lagere winstmarges hebben, staat het verdienmodel op korte tot middellange termijn onder druk. Volatiele marktprijzen (gas, olie, CO₂) veroorzaken onzekerheid voor de te behalen marges.

Beheersmaatregelen

EBN ontwikkelt businessmodellen voor nieuwe activiteiten en draagt zorg voor solide financiering. De impact van volatilititeit van gasprijzen wordt enigszins gemitigeerd door gas deels op de termijnmarkt te verkopen. Van partners met een hoger kredietrisico worden waar mogelijk aanvullende zekerheden gevraagd.

2. Maatschappelijk draagvlak¹

Risico-ontwikkeling



Verhoogd

Risicobereidheid



Laag tot gemiddeld

Risicoverloop



Terugkerend

Beschrijving en mogelijke impact

Door negatieve sentimenten rondom gaswinning staat ook de wettelijke gaswinningstaak van EBN vanuit de Mijnbouwwet vaker negatief in de belangstelling. Dit leidt er potentieel toe dat draagvlak voor taken waarvoor nog geen wettelijk mandaat is onder druk komt te staan, met projectvertragingen tot gevolg.

Beheersmaatregelen

EBN voert een (pro)actief beleid gericht op bredere relevantie (en zichtbaarheid) binnen een brede stakeholdergroep. Wij dragen uit een publiek energiebedrijf van en voor Nederland te zijn. EBN draagt consequent met feitelijke informatie bij aan het energiedebat in Nederland en informeert stakeholders regelmatig over opschaling van haar activiteiten gericht op reductie van de CO₂-uitstoot in Nederland.

¹ voorheen: 'Draagvlak'

3. Veiligheid

Risico-ontwikkeling



Verhoogd

Risicobereidheid



Laag

Risicoverloop



Terugkerend

Beschrijving en mogelijke impact

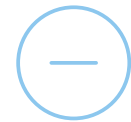
Bij onze eigen activiteiten en die van operators kunnen calamiteiten op het vlak van veiligheid en milieu optreden. Die kunnen resulteren in reputatieschade of zelfs beëindiging van activiteiten. Specifiek kent Porthos een veiligheidsrisico behorend bij een project in executiefase. Bij SCAN is EBN operator en daarmee direct verantwoordelijk voor het managen van de veiligheid. Ransomware en hackaanvallen kunnen leiden tot uitval van systemen en datarisico's (verlies van waardevolle EBN-data).

Beheersmaatregelen

Voor alle activiteiten ontwikkelt EBN een HSE-managementsysteem en -benchmark en gaat EBN het gesprek aan met operators om HSE-prestaties positief te beïnvloeden. Voor databeveiliging gebruikt EBN Security Information and Event Management (SIEM) en voert regelmatig technische security audits uit. NIS2 wordt gebruikt om cyber security-maatregelen in de keten in te voeren.

4. Beschikbaarheid gekwalificeerd personeel¹

Risico-ontwikkeling



Onveranderd

Risicobereidheid



Gemiddeld

Risicoverloop



Terugkerend

Beschrijving en mogelijke impact

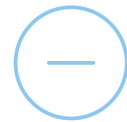
De voortdurende krapte op de arbeidsmarkt bemoeilijkt het aantrekken en behouden van gekwalificeerd personeel. Dat kan leiden tot vertraging in projecten en mogelijk effect hebben op het realiseren van doelen. Dit risico geldt zowel voor EBN als haar partners in de keten.

Beheersmaatregelen

EBN zorgt voor voldoende recruitmentcapaciteit, werft via de benodigde kanalen en werkt aan gerichte arbeidsmarktcommunicatie voor lastig te bereiken doelgroepen.

5. Effect klimaatbeleid

Risico-ontwikkeling



Onveranderd

Risicobereidheid



Gemiddeld

Risicoverloop



Nieuw

Beschrijving en mogelijke impact

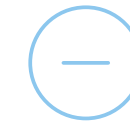
De uitvoering van de wettelijke gaswinningstaak kan ervoor zorgen dat net zero CO₂-uitstoot mogelijk niet volledig wordt bereikt, afhankelijk van de mate waarin bestaande velden worden benut.

Beheersmaatregelen

EBN optimaliseert de offshore infrastructuur om emissies te beperken en werkt actief aan invulling van de Net Zero Industry Act verplichtingen. EBN brengt de nog te winnen volumes in kaart en daarmee de te verwachten CO₂-emissie. Ook bereidt EBN zich voor op potentiële investeringen in negatieve emissies ter compensatie van resterende gasproductie.

6. Netwerkcongestie

Risico-ontwikkeling



Onveranderd

Risicobereidheid



Gemiddeld

Risicoverloop



Nieuw

Beschrijving en mogelijke impact

Capaciteitsproblemen op het elektriciteitsnetwerk kunnen leiden tot vertraging van projecten bij aardwarmte, groen gas en onshore waterstofprojecten.

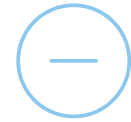
Beheersmaatregelen

Capaciteitsbehoefte- en beschikbaarheidsanalyse worden in eerdere projectmaturatiestappen uitgevoerd dan voorheen. Op basis hiervan neemt EBN passende maatregelen voor fasering, locatiekeuze en capaciteitsvergroting middels alternatieve methoden.

¹ voorheen: 'ontwikkeling interne organisatie'

7. Hogere decommissioningskosten

Risico-ontwikkeling



Onveranderd

Risicobereidheid



Gemiddeld

Risicoverloop



Nieuw

Beschrijving en mogelijke impact

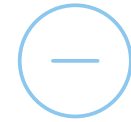
Kosten voor het ontmantelen en opruimen van installaties, platforms en leidingen stijgen, met name door beleidswijzigingen rond het opruimen van offshore pijpleidingen en het verder stijgen van de verplichtingen voor schadeherstel en versterking als gevolg van aardbevingen in Groningen. Onzekerheid over de hoogte leidt tot het risico van onvoldoende financiële voorzieningen voor de (opruim)verplichtingen.

Beheersmaatregelen

EBN stimuleert (mede via Nexstep, waarvan de doelen in 2025 worden herijkt) gezamenlijke campagnes op het gebied van decommissioning en hergebruik van infrastructuur/assets en verstrekt informatie aan het ministerie van Klimaat en Groene Groei over het beleid rondom opruimen van pijpleidingen. Ook herzielt EBN de voorzieningen als gevolg van stijgende aardbevings- en opruimkosten.

8. Vertraging vergunningen

Risico-ontwikkeling



Onveranderd

Risicobereidheid



Gemiddeld

Risicoverloop



Nieuw

Beschrijving en mogelijke impact

Onvoldoende beschikbaarheid van (compensatie voor) stikstofruimte kan vergunningverlening van individuele projecten vertragen, waarmee de potentiële waarde van nieuwe olie- en gas-, geothermie- en CO₂-projecten niet (tijdig) gerealiseerd wordt en projectkosten stijgen. Ditzelfde risico doet zich voor wanneer op de Noordzee onvoldoende ruimte is voor overige effecten op natuur en milieu, bijvoorbeeld onderwatergeluid en bij beroeps- en bezwaarmogelijkheden rondom vergunningverlening.

Beheersmaatregelen

EBN geeft veel aandacht aan een set van maatregelen om vertragingen in de vergunningverlening te voorkomen. Effecten op natuur en milieu van alle offshore-activiteiten worden in beeld gebracht om tijdig maatregelen te kunnen nemen. Operators stimuleren wij tot hoge kwaliteit van vergunningsaanvragen. Vroegtijdig in de projectmaturatie worden locatiespecifieke normen en overschrijdingsrisico's in kaart gebracht en best practices van uitstootarme/-vrije methoden ingezet. Ook wint EBN op voorhand integraal juridisch en ecologisch advies in

over uitzonderingen op de regels en plant EBN waar mogelijk activiteiten ver van natuurgebieden onshore en/of zorgt voor voldoende compensatie.

Verlag van de Raad van Commissarissen

Belangrijkste gesprekthema's in 2024	54
Samenstelling, werkwijze en vergaderingen	56
Onafhankelijkheid van commissarissen	59
Goedkeuringen door de RvC	59
Samenwerking met onze aandeelhouder	60
Zelfevaluatie	60
Leden van de Raad van Commissarissen	61
Remuneratierapport	64



Belangrijkste gesprekstema's in 2024

Strategie

In 2022 heeft EBN in overleg met RvC en aandeelhouder haar strategie geactualiseerd. In 2023 zijn er verdiepingssessies gehouden met het ministerie van Klimaat en Groene Groei (toen nog EZK) waarin medewerkers van EBN en het ministerie met elkaar in gesprek zijn gegaan over de activiteiten van EBN. De RvC heeft vervolgens goedkeuring verleend aan een enkele wijziging van de EBN strategie 2024-2030, waarbij de RvC heeft geconstateerd dat EBN – en haar stakeholders – voor een uitdagende verduurzamingsopgave staat. In 2024 heeft EBN haar strategie niet gewijzigd. Voor een verdere toelichting verwijst de RvC naar EBN's [strategie](#).

De RvC houdt toezicht op de wijze waarop de Raad van Bestuur de strategie voor duurzame lang termijn waardecreatie uitvoert en heeft in 2024 onder meer een uitgebreide strategische sessie gehouden met de Raad van Bestuur. Voorafgaand aan deze bespreking heeft EBN interviews met een aantal stakeholders gehouden. Tijdens deze bespreking zijn scenario's en opties voor de langere termijn verkend. De RvC heeft stilgestaan bij relevante externe ontwikkelingen op nationaal en internationaal niveau, onzekerheden op de middellange termijn en het effect op de energietransitie en activiteiten van EBN. Volatiliteit in het energiesysteem, polarisatie in de maatschappij en het belang om tijdig te kunnen reageren op veranderende omstandigheden zijn onderwerpen die

naar voren zijn gekomen. Een vergelijkbaar gesprek heeft met het ministerie plaatsgevonden. De RvC waardeert deze discussies met de Raad van Bestuur en het ministerie en benadrukt het belang van overleg en samenwerking tussen alle stakeholders.

Via de kwartaalrapporten houdt EBN de RvC op de hoogte van de voortgang van de ontwikkelingen in de Business Units en afdelingen, waaronder de voortgang van de realisatie van de bedrijfsdoelstellingen. De jaarlijkse doelstellingen zijn gekoppeld aan de strategische doelen van EBN. Op verzoek van de RvC of op suggestie van de Raad van Bestuur worden belangrijke strategische onderwerpen in tussentijdse workshops nader besproken. Ook is het gebruikelijk om EBN medewerkers tijdens vergaderingen uit te nodigen voor een toelichting op strategische projecten.

Einde gaswinning Groningen

De RvC is in alle vergaderingen in 2024 geïnformeerd over de ontwikkelingen in Groningen, zowel over ontwikkelingen in de maatschap als over ontwikkelingen bij GasTerra. In 2024 is de Wet beëindiging gaswinning Groningenveld in werking getreden. De gaswinning is definitief ten einde gekomen.

EBN heeft de RvC geïnformeerd over de resterende gasleveringsverplichtingen van GasTerra en de financiering van GasTerra. De RvC heeft goedkeuring verleend aan een voorstel om in onderhandeling te treden

over het beëindigen van gasleveringsovereenkomsten en bijbehorende arbitrageprocedures, een belangrijke stap in de afbouw van activiteiten van GasTerra. De RvC heeft kennis genomen van de invulling van de bedrijfsvoering van GasTerra, ook mogelijk na 1 oktober 2026. De RvC heeft goedkeuring verleend aan een gewijzigde financieringsovereenkomst met GasTerra.

De RvC heeft kennis genomen van het feit dat er discussies zijn tussen NAM en de Staat over de kosten voor schade en versterken en dat dit tot arbitrages dan wel andere juridische procedures tussen deze partijen heeft geleid. Deze procedures lopen nog. De RvC heeft kennis genomen over de stand van zaken van een aantal strafrechtelijke zaken tegen NAM (vanwege aardbevingsschade en afvalwaterinjectie).

De parlementaire enquêtecommissie naar de gaswinning in Groningen heeft in 2023 haar eindrapport gepubliceerd. De bestuurder van EBN is in 2022 tijdens een openbaar verhoor gehoord. De enquête is van groot belang geweest voor de Groningers en hun gevoelens. De RvC heeft kennis genomen van het eindrapport en van de door het kabinet aangekondigde acties.

Gasverkoop

EBN neemt samen met de vergunninghouders deel aan de ontwikkeling van gasvelden, op land en op zee en is voor 40% eigenaar van het gewonnen gas. Dit gas werd altijd aan GasTerra verkocht. Vanwege het sluiten

van het Groningenveld hebben de aandeelhouders van GasTerra besloten om de activiteiten van GasTerra te beëindigen. EBN kan daardoor niet meer gebruik maken van GasTerra om haar gas te verkopen. EBN zal vanaf begin 2025 zelf haar gas verkopen. EBN heeft met de raad van commissarissen de verschillende mogelijkheden besproken om deze verkoop te organiseren. EBN zal zowel via de beurzen gas verkopen als via individuele gasverkoopovereenkomsten. Het gasverkoopbeleid en risicomanagement zijn met de raad besproken en goedgekeurd. Ook de organisatorische aspecten zijn aan de orde gekomen. Ook heeft EBN hierover regelmatig met het ministerie besproken.

CO₂-opslag en -transportprojecten

In de vergaderingen van de RvC is regelmatig gesproken over de initiatieven voor afvang, transport en opslag van CO₂ waarbij EBN is betrokken.

In 2024 heeft de RvC zeer regelmatig de ontwikkelingen van het Porthos project besproken (Port of Rotterdam CO₂ Transport Hub & Offshore Storage). In het derde kwartaal van 2023 heeft de RvC goedkeuring verleend aan de finale investeringsbeslissing voor dit project, waarna de executiefase is gestart. Projectvoortgang in de executiefase (zoals diverse boringen, de aanleg van een pijpleiding op land en voorbereidingen van het compressorstation), veiligheid, risico's, budgetten en audits zijn onder meer aan de orde gekomen in vergaderingen van de RvC.

Naast het Porthos project zijn er andere initiatieven op het gebied van CO₂-opslag en -transport. EBN is betrokken bij het Aramis CO₂-transportproject voor de aanleg van een offshore pijpleiding voor het transporteren van CO₂. Shell, TotalEnergies en Gasunie zijn samen met EBN partij bij dit transport project. Dit project richt zich op het transporteren van CO₂ naar lege gasvelden waar andere partijen actief zijn om deze velden (en putten en platforms) geschikt te maken voor het opslaan van CO₂. EBN is ook betrokken bij een aantal van deze opslaginitiatieven. De RvC heeft in 2023 goedkeuring verleend aan EBN voor de start van de FEED fase voor het Aramis project en een drietal opslaginitiatieven. De FEED fase is in december 2023 gestart en liep in 2024 door.

Gasopslag Bergermeer

De oorlog in de Oekraïne heeft een groot effect gehad op de Europese gasmarkt. Voor het behoud van de leveringszekerheid heeft het kabinet EBN in 2022 aangewezen om gas op te slaan in de gasopslag Bergermeer, in aanvulling op het vullen van deze opslag door marktpartijen, voor het bereiken van minimale vulgraad in lijn met de Europese verplichtingen. EBN heeft hiervoor een overeenkomst gesloten met TAQA Energy, de beheerder van de gasopslag. Aan EBN is een subsidie toegekend om dit mogelijk te maken. In 2022, 2023 en 2024 zijn deze activiteiten voortgezet met instemming van het ministerie; hier heeft de RvC ook goedkeuring aan verleend. De RvC heeft geconstateerd dat de opdrachten naar tevredenheid verlopen. De opbrengsten die EBN

heeft behaald met het uitvoeren van deze activiteiten, worden afgedragen aan de Staat (in de vorm van een interim dividend). De RvC heeft goedkeuring verleend aan deze dividenduitkering.

Overige thema's

De RvC heeft in de vergaderingen ook aandacht besteed aan een veelheid van andere onderwerpen, zoals:

- Een studie samen met Element NL naar gaswinning op land en zee, waarbij bestaande knelpunten en mogelijke oplossingen zijn besproken;
- HSE-ontwikkelingen bij de SCAN onderzoeksborings, evenals binnen samenwerkingsverbanden en bij kantoor- en bedrijfsactiviteiten;
- Overleg met de aandeelhouder over het dividendbeleid;
- De strategische risicoanalyse van EBN;
- Ontwikkelingen op het gebied van warmtenetten; in overleg met het ministerie is gekeken naar een model voor staatsdeelneming onder de beoogde Wet Collectieve Warmtevoorziening;
- EBN's communicatiestrategie;
- Relevante politieke ontwikkelingen en EBN in de media.

De opvattingen in de maatschappij over de activiteiten van EBN variëren. Zo heeft Extinction Rebellion meerdere keren gedemonstreerd voor het pand van EBN vanwege de betrokkenheid van EBN bij (nieuwe) fossiele projecten.

Samenstelling, werkwijze en vergaderingen

Samenstelling RvC

De Raad van Commissarissen (RvC) vervult de rol van werkgever naar de bestuurder en houdt toezicht op de wijze waarop de Raad van Bestuur de strategie voor duurzame lange termijn waardecreatie uitvoert. In dit verslag licht de Raad van Commissarissen toe hoe ze haar toezicht heeft vormgegeven en hoe ze de Raad van Bestuur met advies terzijde heeft gestaan.

Conform de Nota Deelnemingenbeleid Rijksoverheid 2022 past EBN de Corporate Governance Code toe, voor zover relevant en toepasbaar. In het hoofdstuk [Corporate governance](#) wordt nader ingegaan op de toepassing van de Corporate Governance Code.

De voorzitter van de RvC is het eerste aanspreekpunt voor de Raad van Bestuur van EBN. De volledige RvC heeft een collegiale verantwoordelijkheid. Alle leden van de RvC zijn lid van de bezoldigingscommissie/selectie- en benoemingscommissie en van de auditcommissie.

De leden van de RvC onderhouden geen andere zakelijke relaties met de vennootschap. Er is in 2024 niet gebleken van enig tegenstrijdig belang tussen de vennootschap en leden van de RvC. In de statuten van EBN en in het reglement van de RvC zijn bepalingen opgenomen over het omgaan met een tegenstrijdig belang. Uitgangspunt daarbij is dat enige vorm van een tegenstrijdig belang

tussen de vennootschap en een commissaris dient te worden voorkomen. Elk (mogelijk) tegenstrijdig belang moet direct worden gemeld bij de voorzitter van de RvC, waarbij de desbetreffende commissaris alle relevante informatie moet verstrekken. De RvC beslist vervolgens, buiten aanwezigheid van de desbetreffende commissaris, of deze commissaris een tegenstrijdig belang heeft. Bij aanwezigheid van een tegenstrijdig belang kan de desbetreffende commissaris niet deelnemen aan de beraadslaging of besluitvorming over dit onderwerp.

Voor een (mogelijk) tegenstrijdig belang van een lid van de Raad van Bestuur geldt een vergelijkbare regeling. Deze regeling is opgenomen in het reglement van de Raad van Bestuur.

Naam	(Her)benoeming	Termijn eindigt per
Frits Eulderink	1 januari 2024	31 december 2027
Agnes Mulder	1 januari 2024	31 december 2027
Renée Bergkamp	13 maart 2023	12 maart 2027
Carolien Gehrels	1 december 2021	30 november 2025
Wouter de Vries	1 januari 2021	31 december 2024
Otto Jager	23 oktober 2024	22 oktober 2028

Veranderingen in de samenstelling

In de samenstelling van de RvC vond in 2024 een aantal wijzigingen plaats.

Met ingang van 1 januari 2024 heeft de aandeelhouder mevrouw Mulder tot commissaris van EBN benoemd en is de heer Eulderink tot voorzitter van de Raad van Commissarissen benoemd. Voor de voordracht van mevrouw Mulder heeft de ondernemingsraad gebruik gemaakt van het versterkte recht van aanbeveling. De uitoefening van dit recht heeft in nauwe overleg met de Raad van Commissarissen plaatsgevonden.

Met ingang van 23 oktober 2024 heeft de aandeelhouder de heer Jager tot commissaris van EBN benoemd. Met ingang van 1 januari 2025 is de heer Jager tot voorzitter van de auditcommissie benoemd. De heer Jager is de heer De Vries opgevolgd als voorzitter van de auditcommissie. De heer De Vries is afgetreden vanwege het verstrijken van twee termijnen als commissaris. De Raad van Commissarissen bedankt de heer De Vries voor de plezierige samenwerking.

Voor vacatures in de RvC wordt gebruikgemaakt van de profielen uit de profielschets. De profielschets is in 2023 geactualiseerd en deze is ook op de website van EBN gepubliceerd. In de profielschets wordt ingegaan op de gewenste deskundigheid en achtergrond van de commissarissen, de gewenste gemengde samenstelling van de Raad van Commissarissen (zoals bedoeld in best practice bepaling 2.1.5), de omvang van de Raad van Commissarissen en de onafhankelijkheid van de commissarissen.

Vergaderingen van de Raad van Commissarissen

De RvC heeft vier keer een reguliere vergadering gehouden. Naast de vier reguliere vergaderingen zijn er twee tussentijdse ingelaste vergaderingen gehouden en er zijn vijf informele overleggen geweest. De vergaderingen en andere overleggen vonden op het kantoor van EBN of online plaats. Aan de RvC is ook een aantal keren buiten vergadering goedkeuring gevraagd voor een aantal specifieke besluiten waarvoor de RvC op grond van de statuten een goedkeuringsrecht heeft.

Naast de leden van de RvC waren de drie leden van de Raad van Bestuur van EBN aanwezig bij alle vergaderingen en informele overleggen. De externe accountant was aanwezig tijdens de vergaderingen van de auditcommissie van maart, september en december 2024. Op verzoek van de RvC waren in de meeste vergaderingen ook EBN-medewerkers aanwezig om projecten toe te lichten waarbij deze medewerkers betrokken zijn. De RvC blijft hierdoor op de hoogte van ontwikkelingen binnen EBN en leert ook andere EBN medewerkers kennen.

Leden van de RvC hebben in 2024 verschillende overlegvergaderingen van de bestuurder en de ondernemingsraad bijgewoond. Leden van de RvC hebben in november 2024 een werkbezoek gebracht aan een SCAN onderzoeksboring in Heesch.

Aanwezigheid bij vergaderingen

In onderstaande tabel is het aanwezigheidspercentage van elke commissaris bij de vergaderingen van de Raad van Commissarissen en van de commissies vermeld.

Vergaderingen van de auditcommissie

De taken en werkwijze van de auditcommissie zijn vastgelegd in het 'Reglement van de auditcommissie'. Tot de taken van de auditcommissie behoren onder meer het houden van toezicht op de integriteit en kwaliteit van de financiële en duurzaamheidsverslaggeving en de doeltreffendheid van de interne risicobeheersings- en controlesystemen van EBN.

De auditcommissie heeft in 2024 drie vergaderingen gehouden. Naast de leden van de auditcommissie zijn bij deze vergaderingen vanuit EBN ook de leden van de Raad van Bestuur, de manager Internal Audit en de

secretaris aanwezig geweest. De externe accountant heeft de vergaderingen ook bijgewoond.

De auditcommissie heeft in de eerste vergadering met name aandacht besteed aan het jaarverslag, de jaarrekening en de accountantscontrole over het jaar 2023. Het accountantsverslag is uitgebreid besproken met de externe accountant. Na de bespreking van de jaarrekening en het jaarverslag heeft de auditcommissie de RvC geadviseerd het jaarverslag over 2023 inclusief jaarrekening goed te keuren.

De effectiviteit van de opzet en werking van de interne risicobeheers- en controlesystemen zijn ook in deze vergadering besproken door middel van een rapportage waarin de Raad van Bestuur de activiteiten op dit gebied heeft toegelicht, zoals het informeren van de Auditcommissie en RvC over de uitkomsten van de

Naam	RvC-vergadering	Auditcommissie	Remuneratiecommissie
Frits Eulderink	100%	100%	100%
Renée Bergkamp	100%	100%	100%
Carolien Gehrels	100%	100%	100%
Wouter de Vries	100%	100%	100%
Agnes Mulder ¹	75%	75%	75%
Otto Jager ²	100%	100%	100%

¹ Agnes Mulder heeft door familieomstandigheden drie vergaderingen niet kunnen bijwonen; deze vergaderingen waren alle drie op één dag gepland (RvC vergadering, remuneratiecommissie en auditcommissie).

² Aanwezigheid vanaf 24 oktober 2024



audits en de opvolging van de bevindingen, interne bijeenkomsten over risico's en activiteiten op het gebied van cybersecurity.

In de tweede vergadering van 2024 heeft de auditcommissie aandacht besteed aan de volgende onderwerpen: het tweede kwartaalverslag 2024, het halfjaarbericht, de evaluatie van de internal auditfunctie (positief, met ruimte voor verbeteringen; de auditcommissie deelt de conclusies) en een wijziging van het internal audit plan, de evaluatie van PwC als externe accountant, de strategische risicoanalyse, de WACC 2024-2025. Daarnaast heeft EBN met de auditcommissie gesproken over de voorbereidingen om conform de Corporate Sustainability Reporting Directive te rapporteren. Daarbij zijn de materiële thema's besproken zoals deze door EBN zijn bepaald (op basis van een dubbele materialiteitsanalyse).

De externe accountant heeft in deze tweede vergadering een toelichting gegeven op het auditplan 2024 (het controleplan voor de controle van de jaarrekening van EBN over boekjaar 2024). De externe accountant heeft het concept auditplan met de Raad van Bestuur besproken, voordat het auditplan aan de auditcommissie is voorgelegd. De externe accountant heeft het auditplan met de auditcommissie besproken, waarbij in het bijzonder aandacht is besteed aan de reikwijdte, de materialiteit van het auditplan, het honorarium van de accountant en de belangrijkste risico's van de

jaarverslaggeving die de externe accountant heeft benoemd in het auditplan. De RvC heeft ook kennis genomen van het auditplan.

In de derde vergadering van 2024 heeft de auditcommissie aandacht besteed aan de volgende onderwerpen: het derde kwartaalverslag 2024, het financieringsplan 2025, het internal auditplan 2025 en de voortgang van de interne audits in 2024. De auditcommissie heeft een positief advies uitgebracht over het financieringsplan 2025 en het internal auditplan 2025. Op basis van dit positieve advies heeft de RvC hieraan goedkeuring verleend.

De voortgang voor het rapporteren conform de Corporate Sustainability Reporting Directive zijn ook in deze vergadering besproken.

Vergaderingen van de remuneratiecommissie

De taken en werkwijze van de remuneratiecommissie zijn vastgelegd in het 'Reglement van de Remuneratiecommissie' en de taken en werkwijze van de selectie- en benoemingscommissie zijn vastgelegd in het 'Reglement van de selectie- en benoemingscommissie'.

Tot de taken van deze commissies behoren onder meer het doen van een voorstel aan de RvC voor de beloning van de leden van de Raad van Bestuur, het opstellen van selectiecriteria en benoemingsprocedures voor de bestuurders en commissarissen en de periodieke evaluatie van het functioneren van de Raad

van Bestuurder en commissarissen. De vergaderingen van deze commissies vinden gecombineerd plaats en worden dan aangeduid als vergaderingen van de remuneratiecommissie.

De remuneratiecommissie heeft in 2024 vier keer vergaderd in het bijzijn van de CEO, de secretaris en de manager HR. In 2024 heeft de commissie zich beziggehouden met onder meer de realisatie van de doelstellingen over 2023 voor EBN en de Raad van Bestuur, de herbenoeming van de CEO met ingang van 1 maart 2024 en de benoeming van de COO en CFO tot bestuurder met ingang van 15 juni 2024, een geactualiseerd bezoldigingsbeleid en de selectie van een nieuwe commissaris/voorzitter van de auditcommissie. De successieplanning is ook met de remuneratiecommissie besproken.



Onafhankelijkheid van commissarissen

De volledige RvC voldoet aan de eisen voor onafhankelijkheid zoals vermeld in de Corporate Governance Code (best practice-bepalingen 2.1.7 tot en met 2.1.9).

Postities binnen overheidsdiensten

Mevrouw Bergkamp bekleedde tot het voorjaar van 2023 de positie van provinciesecretaris/Algemeen directeur bij de provincie Noord-Holland. De overige leden van de Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur hebben geen vergelijkbare positie binnen overheidsdiensten (met inbegrip van toezichthouders) bekleed in de twee jaar vóór boekjaar 2024. Dit geldt ook voor de directeuren van de Business Units en de Development Unit.

Goedkeuringen door de RvC

De RvC heeft in 2024 aan onder meer de volgende zaken goedkeuring verleend dan wel positief advies gegeven:

- In maart 2024 heeft de RvC het positieve advies van de auditcommissie over de jaarrekening 2023 overgenomen en heeft de RvC de aandeelhouder geadviseerd de jaarrekening over 2023 vast te stellen en decharge te verlenen aan de bestuurder voor het gevoerde beleid en de RvC voor het uitgeoefende toezicht.
- De RvC heeft goedkeuring verleend aan verschillende reglementen (zoals geactualiseerde versies van het reglement van de RvC, het reglement van de Raad van

Bestuur, EBN's Treasury Statuut, de autorisatie- en procuratieregeling van EBN)

- De RvC heeft goedkeuring verleend aan het besluit van de aandeelhouders van GasTerra om in overleg te treden met bepaalde contractpartijen over de afwikkeling van gasleveringsverplichtingen en arbitrages.
- De RvC heeft goedkeuring verleend aan een nieuwe vulopdracht aan EBN voor de gasopslag Bergermeer (vanaf 1 december 2024 tot 1 april 2026).
- De RvC heeft goedkeuring verleend aan een tweetal besluiten om interim dividend uit te keren; één dividend uitkering had specifiek betrekking op het resultaat dat EBN had behaald met de vulopdracht voor Bergermeer; de andere dividend uitkering betrof een generiek dividend.
- De RvC heeft het werkplan internal audit voor 2025 goedgekeurd en de RvC heeft goedkeuring verleend aan de benoeming van een internal audit manager.
- In december 2024 heeft de RvC het werkprogramma en budget van EBN (inclusief dochtervennootschappen) voor 2025 goedgekeurd, inclusief het financieringsplan.

Er zijn vijf informele overleggen gehouden. In deze overleggen is onder andere stilgestaan bij de verkoop door EBN van haar gasvolumes, de ontwikkelingen op het gebied van warmtenetten en strategie.



Samenwerking met onze aandeelhouder

EBN en het ministerie van Klimaat en Groene Groei hebben op regelmatige basis overleg met elkaar. Onderscheid wordt gemaakt tussen onderwerpen die het aandeelhouderschap betreffen en beleidsmatige energieonderwerpen. Over beide contacten informeert EBN de RvC. Aandeelhoudersonderwerpen in 2024 betroffen onder meer de rol van EBN bij het vullen van gasopslag Bergermeer, de werving van nieuwe commissarissen, de strategie van EBN en de financiële ontwikkeling van EBN waaronder het dividendbeleid.

De voorzitter van de RvC en de Raad van Bestuur hebben in 2024 op het ministerie van Klimaat en Groene Groei met de waarnemend secretaris-generaal (mevrouw G.M. Keijzer-Baldé) en haar collega's vier keer het zogeheten strategisch overleg gevoerd. In dit strategisch overleg zijn ook beleidsmedewerkers aanwezig, zoals de directeur-generaal Energie en Klimaat (de heer M. Heijdra) en/of de directeur-generaal Groningen en Ondergrond (mevrouw E. Pijs). Het strategisch overleg is gericht op informatie uitwisseling en afstemming over strategische vraagstukken en ontwikkelingen op het terrein van het energiebeleid in het algemeen. Ook de (beleids)doelstellingen en prioriteiten van het ministerie en EBN voor het komende jaar worden in dit overleg besproken. De rol van EBN in de energietransitie is in deze gesprekken regelmatig onderwerp van overleg geweest, maar ook de betrokkenheid van EBN bij Porthos en andere CCS-projecten, de vulgraden van de gasopslagen

in Nederland en ontwikkelingen op het gebied van de gaswinning. De RvC hecht veel waarde aan een goede relatie met het ministerie; de bezoeken aan het ministerie acht de RvC van belang om de goede relatie te behouden.

Zelfevaluatie

De Raad van Commissarissen heeft een evaluatie uitgevoerd van de raad zelf, de afzonderlijke commissies en de individuele commissarissen. Deze evaluatie is uitgevoerd via vragenlijsten die vooraf door de HR manager aan de individuele commissarissen zijn toegestuurd en vervolgens is de HR manager aanwezig geweest bij een bijeenkomst van de raad om de bevindingen te bespreken. De raad heeft onder meer stilgestaan bij de verantwoordelijkheden en samenstelling van de raad, de vergaderingen, het functioneren van de raad, de commissies en de individuele commissarissen.

De belangrijkste bevindingen en conclusies zijn dat de raad positief is over het functioneren van de raad, de commissies en de individuele commissarissen en dat de kwaliteit van de stukken en het overleg tijdens de vergaderingen aan de verwachtingen en wensen voldoen. De mix van kennis en ervaring en de wijze waarop discussies worden gevoerd (zowel binnen de RvC en met de Raad van Bestuur) dragen hieraan bij. De raad wil de positieve elementen behouden. De raad hecht veel belang aan een goede samenwerking met het ministerie en heeft besloten om onderwerpen die (mede) het ministerie betreffen, tijdig te bespreken.

De raad heeft ook de Raad van Bestuur en de individuele bestuurders geëvalueerd. Deze evaluatie heeft plaatsgevonden tijdens een bijeenkomst van de raad. De raad heeft hierbij gebruik gemaakt van een overzicht met competenties en de raad heeft de CEO gevraagd om de conclusies van de zelfevaluatie van de Raad van Bestuur te delen. De CEO heeft de conclusies gedeeld en de CEO heeft namens de Raad van Bestuur ook aangegeven hoe de Raad van Bestuur de interactie met de raad ervaart. De Raad van Bestuur en de raad ervaren een open, eerlijke en tijdige communicatie onderling, zowel tijdens vergadering als tussentijds. De Raad van Commissarissen heeft geconstateerd dat de Raad van Bestuur pas sinds medio juni 2024 is aangesteld en dat de samenwerking nog verder kan groeien. Dit is ook door de Raad van Bestuur zelf als belangrijkste bevinding geconstateerd. De raad is positief over het functioneren van de Raad van Bestuur. Een aandachtspunt is het voldoende tijd besteden aan strategische context. De raad heeft de individuele bestuurders een terugkoppeling gegeven van de zaken die meer op de individuele bestuurders zelf betrekking hebben.

Leden van de Raad van Commissarissen



F. Eulderink (voorzitter)

Frits Eulderink (1961, man, Nederlands) is met ingang van 1 januari 2024 benoemd als voorzitter en lid van de RvC. Tevens is hij lid van de auditcommissie en remuneratiecommissie. De heer Eulderink was van 2010 tot en met april 2024 Chief Operating Officer van VOPAK, waarbij hij een speciale focus had op duurzaamheid. Daarvoor bekleedde hij diverse senior managementfuncties bij Shell in Nederland, de VS, Canada, Afrika en het Midden-Oosten. Hij studeerde wiskunde en astronomie aan de Universiteit van Leiden.

Nevenfuncties: Lid van de RvC en auditcommissie bij Alliander • Lid van de adviesraad van het Instituut voor Astronomie van de universiteit Leiden • Lid van de International Review Board van de Nederlandse Research School voor Astronomie • Lid van de RvC van Dura Vermeer Groep N.V.

Profiel: Kennis van de energiemarkt, Duurzaamheid



R.M. Bergkamp

Renée Bergkamp (1959, vrouw, Nederlands) is per 13 maart 2023 benoemd voor een eerste termijn als commissaris. Naast haar lidmaatschap van de RvC is zij ook lid van de auditcommissie en voorzitter van de remuneratiecommissie. Mevrouw Bergkamp was onder meer directeur-generaal bij de ministeries van Economische Zaken, en Landbouw Natuur en Voedselkwaliteit en directeur van de Vereniging van Waterbedrijven in Nederland. Tot medio 2023 was ze Provinciesecretaris/Algemeen Directeur van de provincie Noord-Holland.

Nevenfuncties: Lid van het bestuur van de Dutch Milk Foundation • Voorzitter van de raad van toezicht van het Voedingscentrum • Voorzitter van het bestuur van Skal • Onafhankelijke voorzitter van de StAK ADW-CBS • Lid RvC KWH / KWR • Lid van de Raad voor Leefomgeving en Infrastructuur • Voorzitter van het bestuur van de Stichting Water for Life.

Profiel: Overheidsorganisaties & Leiderschapsontwikkeling, Duurzaamheid



C.G. Gehrels

Carolien Gehrels (1967, vrouw, Nederlands) is op 1 december 2021 benoemd voor een eerste termijn als commissaris. Naast haar rol in de Raad van Commissarissen is zij vicevoorzitter en lid van zowel de auditcommissie als de remuneratiecommissie. Mevrouw Gehrels was van 1997 tot 2006 verbonden aan managementadviesbureau Berenschot en daarna (2006–2014) wethouder bij de gemeente Amsterdam. Bij advies- en ingenieursbureau Arcadis is ze momenteel Global Director Placemaking.

Nevenfuncties: Voorzitter van de RvC van Ajax N.V. • Voorzitter van de Adviescommissie Maatwerkafspraken Verduurzaming Industrie • Lid van de RvC van Royal Boskalis Westminster N.V. • Lid Dagelijks Bestuur van het Forum voor Stedelijke Vernieuwing • Lid van de Adviesraad van MIT Senseable City lab • Lid van de RvC van Okura Amsterdam B.V.

Profiel: Energietransitie, Duurzaamheid



W.S. de Vries

Wouter de Vries (1954, man, Nederlands) is met ingang van 1 maart 2017 benoemd voor een eerste termijn als commissarissen en herbenoemd in 2021. Naast zijn lidmaatschap van de RvC is de heer De Vries voorzitter van de auditcommissie en lid van de remuneratiecommissie. Tussen 1979 en 2014 was de heer De Vries werkzaam bij Shell, laatstelijk als Executive Vice President Finance Projects and Technology. Daarvoor bekleedde hij diverse nationale en internationale functies binnen het bedrijf. Per 31 december 2024 eindigt zijn rol binnen de Raad van Commissarissen.

Nevenfuncties: Geen

Profiel: Financieel-economisch, kennis van de energiemarkt



A.H. Mulder

Agnes Mulder (1973, vrouw, Nederlands) is per 1 januari 2024 benoemd als commissaris. Zij was ruim elf jaar lid van de Tweede Kamer voor het CDA, waar ze in die periode woordvoerder was voor onder andere economische zaken, klimaat, energie en mijnbouw. Momenteel is zij sinds juni 2023 directeur van VNO-NCW MKB Noord. Bij de benoeming van mevrouw Mulder heeft de OR een beroep gedaan op het versterkt aanbevelingsrecht.

Nevenfuncties: Voorzitter Stichting vrienden TT Circuit • Voorzitter Stichting Trendship • Lid van het bestuur van de stichting Nieuwjaarsreceptie Noord Nederland • Lid van de raad van advies van Stichting Bureau Burgerberaad.

Profiel: Public Affairs & communicatie, Duurzaamheid



O. Jager

Otto Jager (1970, man, Nederlands) is per 23 oktober 2024 toegetreden tot de Raad van Commissarissen. De heer Jager heeft een financiële achtergrond en is momenteel Chief Financial Officer van Cofra Clean Energy Group & Sunrock. Bij TenneT, waar hij ruim dertien jaar werkzaam is geweest, heeft hij eveneens acht jaar de rol van CFO vervuld. Per 1 januari neemt Otto Jager binnen de RvC de rol van voorzitter van de auditcommissie over van Wouter de Vries.

Nevenfuncties: Lid van de board van het Copenhagen Infrastructure Partners Regulated Energy Grid Fund • Gast spreker bij de post-master Finance & Control Programme van de Vrije Universiteit in Amsterdam.

Profiel: Financieel-economisch, kennis van de energiemarkt, Duurzaamheid



PricewaterhouseCoopers Accountants als externe accountant

De algemene vergadering heeft aan PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. opdracht verleend voor het uitvoeren van de controle op de jaarrekening van EBN over de boekjaren 2024 en 2025.

Credit rating EBN

Moody's heeft per 29 oktober 2024 de credit rating van EBN bevestigd (Aaa, met vooruitzicht 'stabiel'). Deze status is per 5 februari door Moody's herbevestigd.

Opzet en werking risicobeheers- en controlesystemen

De RvC heeft de bestuurder verzocht om over 2024 een verklaring aan de RvC af te geven ter ondersteuning van de gebruikelijke rapportages aan de bestuurder.

Deze verklaring heeft de bestuurder afgegeven en dient ter ondersteuning van bepaling 1.4.3 van de Corporate Governance Code. Conform deze bepaling heeft de RvC met de bestuurder de volgende onderwerpen besproken: de strategie, de voornaamste risico's verbonden aan de onderneming en de uitkomsten van de beoordeling door de bestuurder van de opzet en werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen. Dit onderwerp wordt verder toegelicht in het hoofdstuk Risico & Corporate Governance.

Jaarrekening

De RvC heeft kennisgenomen van het jaarverslag, de jaarrekening en de verklaring en het accountantsverslag van de externe accountant. De RvC kan zich met deze stukken verenigen en beveelt de algemene vergadering aan de jaarrekening overeenkomstig vast te stellen. De RvC adviseert de algemene vergadering decharge te verlenen aan de Raad van Bestuur voor het gevoerde beleid en aan de RvC voor het uitgeoefende toezicht.

Woord van dank

De Raad van Commissarissen spreekt zijn waardering uit voor de inzet van alle medewerkers, de ondernemingsraad en de Raad van Bestuur.

Utrecht, 6 maart 2025

De Raad van Commissarissen

Frits Eulderink (voorzitter)

Renée Bergkamp

Carolien Gehrels

Agnes Mulder

Otto Jager

Remuneratierapport

Dit remuneratie rapport bevat een uiteenzetting van het in 2024 gehanteerde bezoldigingsbeleid voor de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen van EBN.

Per medio juni 2024 heeft EBN drie statutair bestuurders die samen de Raad van Bestuur vormen:

- de heer Van Hoogstraten (benoemd met ingang van 1 maart 2016, eerste herbenoeming per 1 maart 2020, tweede herbenoeming per 1 maart 2024 voor een periode van twee jaar)
- mevrouw Verbeek (benoemd met ingang van 15 juni 2024 voor een periode van vier jaar)
- de heer Van de Vooren (benoemd met ingang van 15 juni 2024 voor een periode van vier jaar).

Vanwege de benoeming van twee bestuurders heeft de aandeelhouder het bezoldigingsbeleid geactualiseerd en opnieuw vastgesteld. De aandeelhouder heeft de vaststelling op voordracht van de Raad van Commissarissen gedaan, waarbij de ondernemingsraad in de gelegenheid is gesteld om een standpunt in te nemen over het bezoldigingsbeleid. Het bezoldigingsbeleid is door de Raad van Commissarissen gebruikt om de bezoldiging en verdere arbeidsvoorwaarden van de bestuurders vast te stellen.

Bezoldigingsbeleid

De aandeelhouder stelt het beleid voor de bezoldiging van de Raad van Bestuur vast. Binnen de kaders van

het vastgestelde beleid bepaalt de RvC de daadwerkelijke beloning van de Raad van Bestuur, inclusief de variabele component. De realisatie van de variabele beloning en de aanpassing van de vaste beloning wordt door de RvC bepaald.

Voor de variabele beloning geldt dat deze bestaat uit twee componenten: een doelstellingencomponent (realisatie van de bedrijfsdoelstellingen) en een aanvullende component (discretionaire bevoegdheid RvC). Voor de overige medewerkers van EBN (waaronder het senior management) geldt dat de variabele beloning afhankelijk is van EBN doelstellingen, individuele prestatiedoelen, de persoonlijke ontwikkeling en het algeheel functioneren. EBN maakt geen gebruik van sign on vergoedingen (bij het aangaan van een arbeidsovereenkomst met EBN) of andere vergoedingen aan nieuwe medewerkers.

Medewerkers van EBN nemen deel aan een ABP pensioenregeling. Clawback bepalingen zijn geen onderdeel van een EBN arbeidsovereenkomst (met uitzondering van de arbeidsovereenkomst met de bestuurders. EBN heeft geen algemeen beleid over het al dan niet toekennen van beëindigingsvergoedingen; dit wordt van geval tot geval beoordeeld.

Opbouw beloningspakket

Voor de bezoldiging van de bestuurders van de vennootschap in 2024 wordt onderscheid gemaakt in de

vaste bezoldiging, de variabele beloning en eventuele andere bezoldigingscomponenten.

Vast inkomen

Voor het vaste jaarinkomen geldt dat de RvC de eventuele jaarlijkse groei van het vaste jaarinkomen bepaalt. Indien het maximum van het vaste jaarinkomen is bereikt, wordt verdere groei beperkt tot indexatie van het vaste jaarinkomen. Eventuele indexatie vindt vanaf 2016 plaats conform de regeling arbeidsvoorwaarden EBN (een combinatie van de afgeleide Consumentenprijsindex (CPI), de indexering in de Nederlandse olie- en gasindustrie en indexering bij de aandeelhouder). Indexatie kan variëren tussen 0% en maximaal het afgeleide CPI-percentages.

Variabel inkomen

De beloningsstructuur kent ook een variabele component. De variabele beloningselementen bedragen maximaal 14% van het vaste jaarinkomen indien gestelde doelstellingen volledig zijn behaald. In uitzonderlijke omstandigheden kan de RvC een additionele variabele beloning van 6% toekennen, waardoor de variabele beloning maximaal 20% bedraagt. Deze maximale variabele beloning is in lijn met het deelnemingenbeleid van de rijksoverheid. De RvC bepaalt jaarlijks de doelstellingen van de variabele beloning. Deze bestaan uit doelstellingen voor geheel EBN (bedrijfsdoelstellingen).

De RvC stelt de doelstellingen zowel realistisch als uitdagend vast. De doelstellingen moeten meetbaar

en beïnvloedbaar zijn en deze zijn gekoppeld aan de strategie. De voortgang van de doelstellingen wordt aan de hand van kwartaalrapportages met de RvC besproken.

De realisatie van de doelstellingen wordt besproken in de remuneratiecommissie in het eerste kwartaal van het jaar volgend op het jaar waarop de doelstellingen betrekking hebben gehad. Na deze bespreking stelt de RvC vast in welke mate de doelstellingen zijn gerealiseerd. De uitbetaling van de variabele beloning geschiedt na vaststelling van de jaarrekening door de aandeelhouder.

Voor 2024 zijn de volgende doelstellingen bepaald:

1. Resultaat na belasting: EUR 542 miljoen¹
2. Netto beheerkosten en projecten: EUR 51.4 miljoen
3. Publieke belangen en milieu & veiligheid: zes projecten met te behalen resultaat bepaald (transparantie van samenwerkingsovereenkomsten, afwegingskader investeringen, SCAN boringen omgevingscommunicatie,

¹ Gecorrigeerd voor de volume onafhankelijke vergoeding vanuit GasTerra.

Bezoldiging RvB (in EUR)	J.W. van Hoogstraten CEO	Y. Verbeek COO	T.A.H. van de Vooren ¹ CFO
Vaste beloning	262.356	218.799	128.554
Variabele beloning	52.471	39.384	23.140
Sociale lasten en premies	39.841	27.841	17.916
Pensioen	55.371	43.462	20.677
Totaal	410.038	329.486	190.287

¹ In dienst sinds 15 juni 2024

inventarisatie van CO₂-uitstoot (scope 1), HSE-trainingen en managementbezoeken).

4. Goed werkgeverschap en good governance: zes projecten met te behalen resultaat bepaald (equal pay benchmark, introductie nieuwe medewerkers, verloop medewerkers, internal audits, board diversiteit, in control verklaring).
5. Circulaire inzet EBN assets: vier projecten met te behalen resultaat bepaald (roadmap EBN klimaatneutraal 2040; start ontwikkelfase pilot waterstofopslag; portfolioanalyse publiek maken; standaard 'Natuurvriendelijk ontmantelen')
6. Energietransitie projecten in uitvoering: vijf projecten met te behalen resultaat bepaald (Porthos Value of Work Done < 10% afwijking; afronden FEED studie Aramis; EBN als balancing shipper; Poshydon first H2; 3 SCAN boringen).
7. Bijdrage voorzieningszekerheid: vijf projecten met te behalen resultaat bepaald (offshore gaspotentie > 35 miljard Nm³ GE; routekaart strategische

energieopslag; GEODE voor offshore zoutcavernes; uitwerking publieke participatie warmteketens; overdracht PGI-Alkmaar).

Voor de realisatie van de doelstellingen geldt dat de zeven doelstellingen in gelijke mate worden meegewogen (met een procentuele onderverdeling per doelstellingen van de projecten onder deze doelstelling). Het gedeeltelijk behalen van doelstellingen is mogelijk. In welke mate dat mogelijk is, wordt vooraf bepaald.

De remuneratiecommissie is verder gerechtigd om in positieve of negatieve zin de algemene score bij te stellen. Doelstellingen 1 en 2 worden vastgesteld aan de hand van het werkprogramma en budget dat in december 2023 is opgesteld; de realisatie wordt na afloop van het boekjaar bepaald. De realisatie van de doelstellingen 3 tot en met 7 zijn projecten aangewezen met een vooraf bepaald te behalen resultaat. Deze zijn specifiek voor 2024 opgenomen.

De totale score uit de bedrijfsdoelstellingen 2024 is vastgesteld op: 85%

Pensioen

De bestuurders nemen deel aan een pensioenregeling bij het Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds, conform de voorwaarden voor EBN-medewerkers.

Overige secundaire arbeidsvoorwaarden

EBN beschikt over een pakket secundaire arbeidsvoorwaarden dat ook op de bestuurders van toepassing is. Aan de bestuurders zijn geen optierechten of aandelen toegekend. Evenmin zijn er leningen, voorschotten of garanties door de vennootschap aan de bestuurders verstrekt.

Als onderdeel van de secundaire arbeidsvoorwaarden beschikken de bestuurders over een onkostenvergoeding en het gebruik van een auto (voor zakelijk en privégebruik). EBN heeft voor de bestuurders een bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering afgesloten.

Benoemingsduur

Bij benoeming van bestuurders geldt een benoemingsduur van vier jaar. Een eerste herbenoeming zal telkens voor een periode van maximaal vier jaar plaatsvinden. Verdere herbenoemingen zijn conform de Nota Deelnemingenbeleid Rijksoverheid 2022 mogelijk voor een periode van maximaal twee keer twee jaar.

De arbeidsovereenkomst met een bestuurder heeft dezelfde looptijd als de benoemingsperiode. Voor de huidige COO geldt dat niet wordt voldaan aan dit uitgangspunt; de COO heeft een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd.

Opzegtermijn

Voor de bestuurders geldt een opzegtermijn van de arbeidsovereenkomst van drie maanden en voor EBN geldt een opzegtermijn van zes maanden.

Beëindigingsvergoeding

Een beëindigingsvergoeding wordt voor bestuurders alleen toegekend bij onvrijwillig ontslag. Tenzij er sprake is van kennelijke onredelijkheid bedraagt de vergoeding voor de bestuurder maximaal een vast jaarinkomen, conform de Corporate Governance Code. De genoemde maximumvergoeding is inclusief de transitievergoeding voor zover deze ingevolge de Wet Werk en Zekerheid (WWZ) aan een bestuurder verschuldigd zou zijn.

Claw back en aanpassing variabele beloning

De arbeidsovereenkomst met de bestuurders bevat een claw back clause (Corporate Governance Code 2009 bepaling II.2.11) en de arbeidsovereenkomst bevat een bepaling op grond waarvan de RvC de bevoegdheid heeft om de variabele beloning aan te passen indien deze tot onbillijke uitkomsten leidt vanwege buitengewone omstandigheden in de prestatieperiode (Corporate Governance Code 2009 bepaling II.2.10). Het opnemen van een claw back clause is conform het deelnemingenbeleid rijksoverheid.

Variabele beloning

Via de kwartaalverslagen wordt de remuneratiecommissie geïnformeerd over de voorlopige realisatie van de

doelstellingen gedurende het kalenderjaar. De realisatie van de doelstellingen over 2024 wordt op 6 maart 2025 bepaald.

Beloningsverhouding

Het gemiddelde van de totale loonkosten van de EBN medewerkers (niet zijnde hoogste bestuurder) in 2024 bedraagt EUR 115.797 bruto. De gemiddelde jaarlijkse beloning van de werknemers wordt vastgesteld door de totale loonkosten (inclusief variabele beloning, vakantiegeld, uitbetaalde vakantiedagen, onkostenvergoedingen en vergoeding aftopping pensioen) in het boekjaar (zoals opgenomen in de jaarrekening) te delen door het gemiddeld aantal FTE gedurende het boekjaar. De mediaan bedraagt in 2024 EUR 107.406. Bij afzetting van deze bedragen tegen het ontvangen bruto salaris (inclusief de hiervoor vermelde elementen) van de CEO geeft dit een beloningsverhouding van respectievelijk 1: 3,5 en 1:3,8.

Beloningsverhouding	Ratio (gemiddelde)	Ratio (mediaan) ¹
2020	3,5	-
2021	3,3	-
2022	3,4	-
2023	3,4	3,8
2024	3,5	3,8

¹ Bij de bepaling van de mediaan zijn alle medewerkers meegenomen die gedurende het jaar in dienst zijn geweest en de jaarlijkse beloning van deze medewerkers hebben wij berekend op basis van fulltime dienstverband.

Remuneratie Raad van Commissarissen

De remuneratie van de leden van de RvC is vast en onafhankelijk van de resultaten van de vennootschap. De aandeelhouder bepaalt de remuneratie van de leden van de RvC, gelijktijdig met de benoeming. De aandeelhouder heeft in 2024 een bezoldigingsbeleid voor

Bezoldiging RvC (in EUR)	2024
Frits Eulderink (voorzitter) ¹	29.217
Renée Bergkamp	23.851
Carolien Gehrels	23.851
Wouter de Vries	23.851
Agnes Mulder ²	23.851
Otto Jager ³	4.562

¹ Dhr. Eulderink is op 1 januari 2024 toegetreden tot de RvC

² Mevrouw Mulder is op 1 januari 2024 toegetreden tot de RvC

³ De heer Jager is per 23 oktober 2024 toegetreden tot de RvC

de Raad van Commissarissen bepaald. Uitgangspunt is dat vaststelling plaatsvindt op een gematigde wijze, gezien het maatschappelijk belang dat EBN als beleidsdeelneming dient. De bezoldiging dient de tijdsbesteding en verantwoordelijkheid van de individuele commissarissen te reflecteren.

De aandeelhouder heeft met ingang van 1 januari 2024 de beloning van de voorzitter van de Raad van Commissarissen op EUR 29.217 bepaald en op EUR 23.851 voor de overige leden van de raad van commissarissen. Over 2023 is een nabetaling bepaald aan de commissarissen die op 1 januari 2023 in functie waren.

Alle leden van de RvC hebben recht op een onkostenvergoeding. De remuneratie van de voorzitter van de RvC wijkt af van de overige leden van de raad vanwege de extra taken van de voorzitter. Naast hun bezoldiging ontvangt elke commissaris een onkostenvergoeding van EUR 2.400 per jaar.

De vennootschap heeft geen leningen, voorschotten of garanties aan de leden van de RvC verstrekt. Voor de leden van de RvC is een aansprakelijkheidsverzekering afgesloten.

Duurzaamheidsverslag



Algemene informatie

Duurzaamheid in onze strategie, businessmodel en waardeketens	70
Over ons duurzaamheidsverslag	72
Dubbele materialiteitsanalyse	74
Dialogoog met stakeholders	78
Governance en duurzaamheid	79





Duurzaamheid in onze strategie, businessmodel en waardeketens

EBN zet zich als publiek energiebedrijf in voor een betrouwbare, betaalbare en duurzame energievoorziening voor Nederland, vandaag en in de toekomst.

Dat doen we door te werken aan:

- een duurzame warmtetransitie
- een verantwoorde CO₂-opslag
- een duurzaam gassysteem
- systeemontwikkeling vanuit het publieke belang

We werken nauw samen met publieke en private partners en gebruiken onze kennis, kunde en financiële slagkracht om de bouw van een duurzaam energiesysteem te versnellen. Dit is nodig om de klimaatdoelen te kunnen halen. Energie van vandaag en morgen moet ook voor iedereen betaalbaar en betrouwbaar voorhanden kunnen zijn. Dat betekent dat voorzieningszekerheid en verduurzaming hand in hand moeten gaan.

Dat bepaalt ook de focus van EBN: versnelling van onze verduurzamingsopgave en het borgen van energiezekerheid voor iedereen. Dit vraagt om regie vanuit het publieke belang en goede samenwerking tussen overheid, bedrijven en maatschappelijke organisaties.

Samen met bedrijven in Nederland en als adviseur van de overheid levert EBN een bijdrage aan die voorzieningszekerheid van energie in Nederland van vandaag en het versnellen van de ontwikkeling van duurzame energie en een duurzaam, klimaatneutraal

energiesysteem van de toekomst. Dit doen we op een maatschappelijk verantwoorde manier, waarbij we de belangen en zorgen van alle betrokken stakeholders in ogenschouw nemen. Als publiek energiebedrijf wordt van ons voorbeeldgedrag verwacht.

De energietransitie betekent ook een transitie voor ons businessmodel. Waar EBN van oorsprong een financiële partner was voor de gas- en oliewinning in Nederland, ligt de nadruk in ons huidige businessmodel op het versnellen van de energietransitie en het waarborgen van een betrouwbare energievoorziening. In termen van duurzaamheid zijn [onze mensen](#), evenals de olie- en gasvoorraden en aardwarmte in de Nederlandse ondergrond, van essentieel belang voor EBN. Olie- en gasvoorraden zullen op korte termijn slinken. Lege gasvelden kunnen benut worden voor CO₂- en energieopslag. Voor aardwarmte geldt dat er nog nieuwe bronnen te identificeren zijn en dat de capaciteit daarmee in de toekomst uitgebreid kan worden.

EBN werkt aan een klimaatneutraal energiesysteem dat voorziet in duurzame, betaalbare en betrouwbare energie. In haar verschillende rollen voorziet EBN in diverse outputs die hieraan bijdragen. Belangrijke tastbare outputs zijn de infrastructuur die we samen met partners realiseren. Maar we doen meer. Dit is [hier](#) visueel samengevat.

Onze duurzaamheidsdoelen zijn integraal onderdeel van ons bedrijfsmodel en onze bedrijfsdoelen. Het vaststellen van deze doelen is onderdeel van de strategische jaarcyclus. Meer over onze rol en onze activiteiten leest u in het hoofdstuk [onze organisatie](#).

Onze strategische-, financiële- en niet-financiële doelstellingen zijn te vinden in het hoofdstuk over onze [resultaten](#). Deze zullen het komende jaar verder worden ontwikkeld en afgestemd.

Onze waardeketens

EBN is werkzaam in verschillende waardeketens: de gaswaardeketen¹, de warmtewaardeketen en de CO₂-opslag en -transportwaardeketen. Ook ontwikkelen we groen gas en waterstofactiviteiten. Omdat de groen gas- en waterstofactiviteiten in ontwikkeling zijn, zijn deze waardeketens beperkt meegenomen in de [dubbele materialiteitsanalyse](#) en dit duurzaamheidsverslag. De volgende pagina illustreert waar de meest materiële impacts, risico's en kansen hun oorsprong vinden binnen de drie waardeketens van EBN. Onder [Onze positie in de waardeketen](#) gaan we uitgebreid in op onze rol en de belangrijkste zakelijke factoren in de verschillende waardeketens waarin we opereren.

¹ Naast gaswinning produceren we ook olie. Dit zien we als een integraal onderdeel van de gaswaardeketen.

Positieve impact

- 1 Vermeden CO₂ door winning aardwarmte en CCS
- 2 Beschikbaarheid energie

Negatieve impact

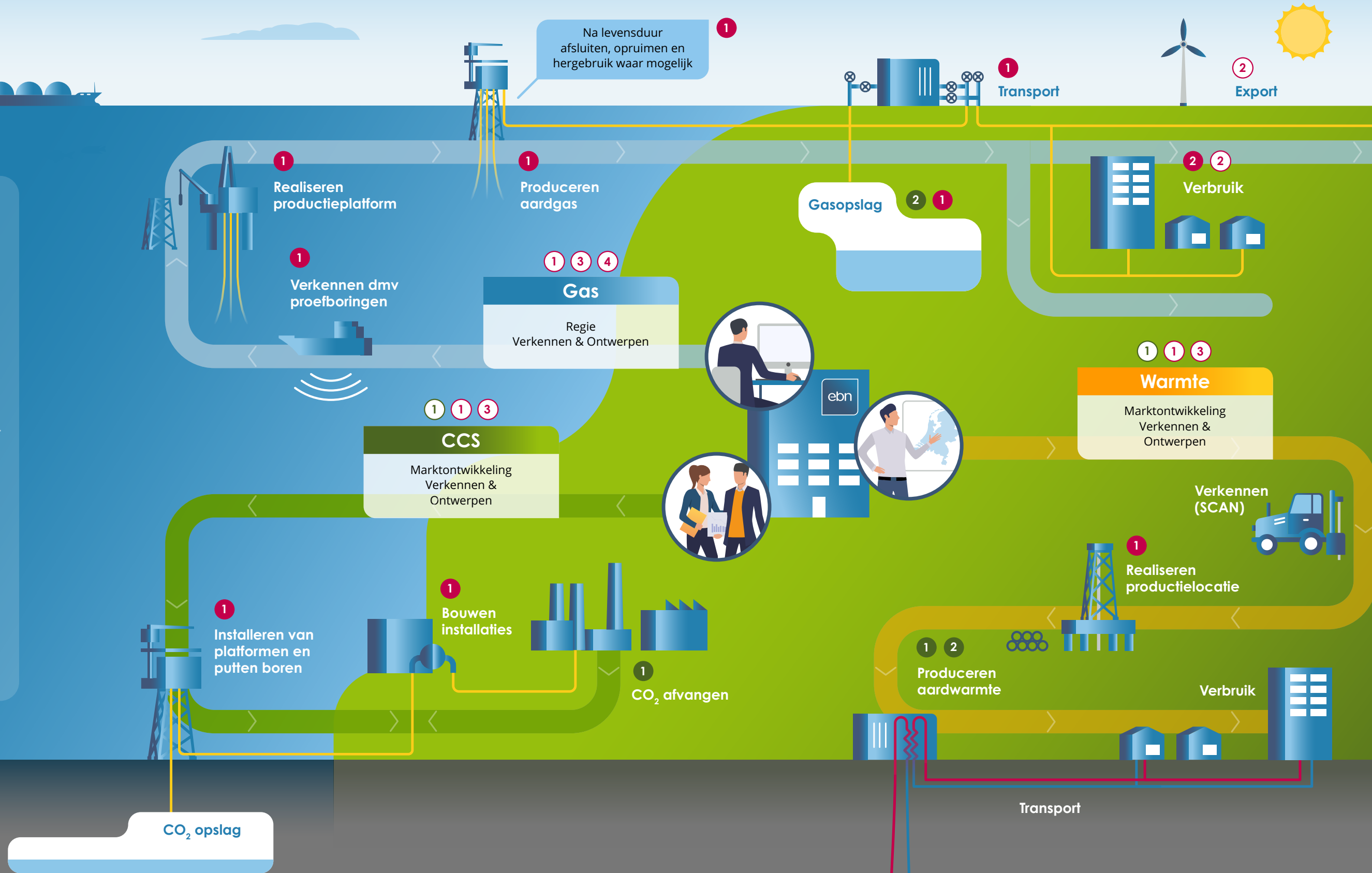
- 1 CO₂ uitstoot in de waardeketen
- 2 CO₂ uitstoot tijdens verbruiksfasen olie en gas

Kansen

- 1 Ontwikkelen nieuwe markten

Risico's

- 1 Investeringskosten om CO₂ te reduceren
- 2 Daling volumes gas en olie
- 3 Kennis binnen EBN
- 4 Afnome draagvlak voor mijnbouwactiviteiten



Over ons duurzaamheidsverslag

Dit jaar maakt EBN een start met het opstellen van een jaarverslag volgens de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Deze Europese richtlijn verplicht grote bedrijven om te rapporteren over hun beleid, acties en prestaties over duurzaamheidsonderwerpen die door de onderneming materieel zijn bevonden. Dit gebeurt volgens de European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Voor EBN geldt deze verplichting vanaf het jaarverslag over 2025, dus vanaf volgend jaar.

Het voldoen aan de eisen van de CSRD vraagt veel inspanning van onze organisatie en heeft invloed op onze bedrijfsvoering. De afgelopen jaren bereidde EBN zich voor op deze verplichting. Zo hebben we in 2023 een projectorganisatie opgericht om in 2025 klaar te zijn om te rapporteren in lijn met de CSRD. Daarnaast voerde EBN in 2023 haar eerste dubbele materialiteitsanalyse uit, een belangrijk onderdeel van de CSRD. Deze analyse is in 2024 geactualiseerd.

Dit jaar hebben we voor het eerst een afzonderlijk duurzaamheidsverslag opgenomen in ons jaarverslag. Met

dit verslag zetten we een belangrijke eerste stap richting een toekomstige externe rapportage die in lijn is met de richtlijnen van de CSRD. Het laat ook de interne voortgang zien die we tot nu toe hebben geboekt. Voor verschillende ESRS-standaarden, zoals ESRS 2 en onderdelen van ESRS S1 over 'Eigen personeel', hebben we een sterke basis gelegd. We erkennen dat er nog stappen nodig zijn om onze rapportage volledig in lijn te brengen met de CSRD-richtlijnen, maar zijn verheugd om in het jaarverslag over 2024 de eerste stap in deze richting te zetten.

Voor andere standaarden in scope, zoals ESRS E1, geven we een kwalitatieve toelichting over de huidige stand van zaken. De specifieke rapportagevereisten die dit jaar geheel of gedeeltelijk zijn opgenomen, zijn terug te vinden in de [bijlage](#) van ons duurzaamheidsverslag.

Algemene grondslagen

Om ons voor te bereiden op de naleving van de CSRD-eisen in 2025, rapporteren we over 2024 niet langer met referentie aan de GRI-standaarden¹, zoals we dat in voorgaande jaren hebben gedaan. Dit doen we om toe te

¹ Global Reporting Initiative.

werken naar een transparante en uitgebreidere vorm van duurzaamheidsrapportage en om een voorbeeldfunctie te vervullen op het gebied van rapportage volgens de CSRD-richtlijnen.

EBN past de NACE-classificatie (*Nomenclature of Economic Activities*) toe om haar bedrijfsactiviteiten op een transparante en gestandaardiseerde manier te categoriseren. Voor meer informatie verwijzen we naar de [geconsolideerde jaarrekening](#).

Consolidatie

De duurzaamheidsinformatie wordt op geconsolideerde basis opgesteld. De scope van de consolidatie is gelijk aan die van de financiële informatie. Deze consolidatie omvat EBN B.V. en haar dochterondernemingen EBN Capital B.V., EBN Aardwarmte B.V., EBN CCS B.V., EBN Porthos Deelnemingen B.V. en EBN CCS LP B.V. (tezamen 'EBN' genoemd), maar is exclusief EBN's geassocieerde deelnemingen en joint ventures.

Daarnaast participeert EBN in een grote verscheidenheid aan samenwerkingsverbanden, waaronder Porthos, Aramis en meerdere geothermieprojecten. Bij deze samenwerkingsverbanden heeft EBN geen operationele of financiële controle. Voor de verwerking in het duurzaamheidsverslag (overeenkomstig de jaarrekening) onderscheiden we twee groepen: (i) samenwerkingsverbanden in joint operations op basis van

Samenwerkingsverbanden	Operationele controle	Duurzaamheidsrapportage
Dochtermaatschappijen	Ja	Eigen activiteit
Joint operations	Nee	Waardeketen
Joint ventures	Nee	Waardeketen
Deelnemingen	Nee	Waardeketen



een overeenkomst van samenwerking en (ii) geassocieerde deelnemingen en/of joint ventures.

Meer informatie over de basis van consolidatie is te vinden in de [geconsolideerde jaarrekening](#).

Tijdshorizonten

De rapportageperiode van deze duurzaamheidsverklaring is gelijk aan die voor de financiële informatie. Deze loopt van 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024. EBN hanteert voor de middellange en lange termijn de definitie uit de ESRS: middellange termijn is 1 tot 5 jaar, de lange termijn meer dan 5 jaar.

Schattingen, onzekerheden en aanpassingen voorgaand jaar

EBN rapporteert in 2024 voornamelijk kwalitatief op basis van de ESRS-richtlijnen. Hierdoor zijn schattingen en onzekerheden op dit moment nog niet van toepassing.

Rapportage voortkomend uit andere wet- en regelgeving

Per 1 januari 2025 zal EBN verplicht zijn duurzaamheidsinformatie te verschaffen op basis van de CSRD. In 2024 rapporteert EBN waar mogelijk, vrijwillig deze informatie. Er is geen andere wet- en regelgeving die EBN verplicht tot het verschaffen van duurzaamheidsinformatie.

Opname door middel van verwijzingen

Voor sommige toelichtingen maken wij gebruik van een verwijzing naar andere delen in het jaarverslag. In de [bijlage](#) staat een overzicht waarin wordt aangegeven voor welke rapportagevereisten dit het geval is.

Dubbele materialiteitsanalyse

Uitkomsten

De dubbele materialiteitsanalyse vormt de basis voor onze strategie, beleid en interne aansturing op duurzaamheid en de externe verslaglegging in ons jaarverslag.

In lijn met de CSRD-vereisten hebben wij duurzaamheidsonderwerpen beoordeeld vanuit twee perspectieven:

- 1. Impact materialiteit**, die de impact van EBN's activiteiten op mens, milieu en maatschappij weergeeft.
- 2. Financiële materialiteit**, die het effect van duurzaamheidsthema's op de (financiële) prestatie en continuïteit van EBN weergeeft.

Materialiteitsbepaling

Om te voldoen aan de vereisten van de CSRD heeft EBN in 2023 voor het eerst een dubbele materialiteitsanalyse uitgevoerd. In 2024 hebben we deze analyse verder uitgewerkt en aangescherpt. De uitgevoerde dubbele materialiteitsanalyse had als voornaamste doel de materiële duurzaamheidsonderwerpen te bepalen voor zowel strategie als rapportage. Het beoordelingsproces bestond uit vier stappen.

1. Voorbereiden

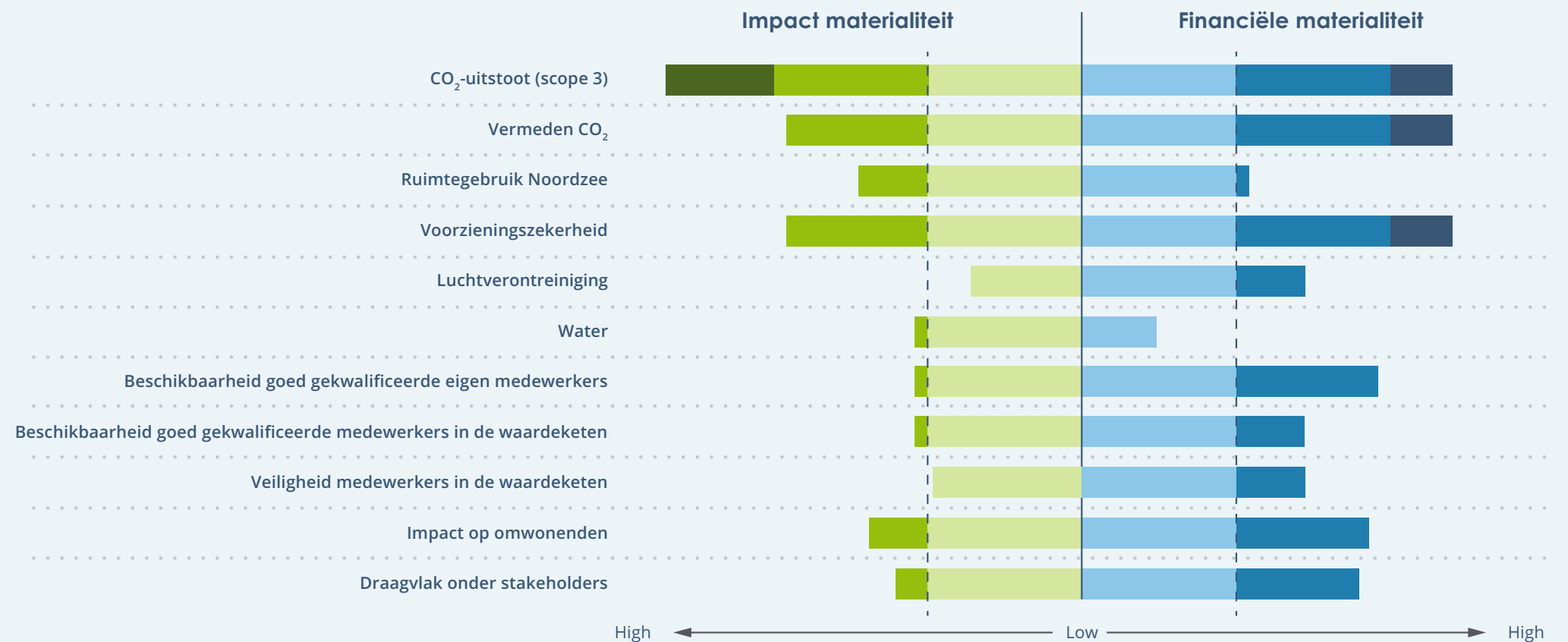
In de voorbereidende fase is inzicht verkregen in onze organisatie als geheel. De waardeketens zijn in

kaart gebracht, het bedrijfsmodel onderzocht en de stakeholders geïdentificeerd. Om met deze stakeholders, specifiek met het oog op de dubbele materialiteitsanalyse, in gesprek te gaan, hebben we een stakeholder engagement strategie opgezet. Stakeholdergroepen zijn bepaald door middel van een krachtenveldanalyse en een waardeketenanalyse. Deze groepen zijn opgedeeld in gebruikers van duurzaamheidsinformatie en relevante stakeholders. Op de volgende pagina wordt de engagement strategie per stakeholdergroep beschreven, inclusief de classificatie naar type stakeholder.

De stakeholders die we hebben geraadpleegd via een vragenlijst, zijn onder andere marktpartijen waarmee EBN samenwerkt, stakeholders uit het politieke en ambtelijke domein en maatschappelijke organisaties, zoals belangenverenigingen.

2. Identificeren

In 2023 is met deskresearch een uitgebreide onderwerpenlijst samengesteld en gecategoriseerd op basis van thema's uit de ESRS. Dit resulteerde in een longlist van 21 onderwerpen. Na een eerste relevantiebeoordeling, uitgevoerd via interviews met



interne stakeholders op managementniveau, is deze lijst teruggebracht tot een shortlist van 14 thema's.

3. Beoordelen

In 2023 hebben interne stakeholders een eerste beoordeling uitgevoerd van de impact materialiteit en financiële materialiteit van de geïdentificeerde thema's op de shortlist. Daarnaast zijn de thema's op de shortlist, in lijn met de vastgestelde stakeholder engagement strategie, ter beoordeling voorgelegd aan externe stakeholders.

Impact materialiteit is gebaseerd op de ernst van de impact in termen van schaal, reikwijdte en herstelbaarheid, in combinatie met de waarschijnlijkheid dat een impact zich voordoet. Alle vier deze parameters volgden een vijfpuntsschaal. Ernst is bepaald door de maximumscore van schaal, reikwijdte en herstelbaarheid vast te stellen. Waarschijnlijkheid is alleen gescoord voor potentiële impacts, terwijl herstelbaarheid alleen gescoord is voor negatieve impacts. Onderwerpen met een impactmaterialiteitscore boven de 9 werden als materieel beschouwd vanuit een impactperspectief.

Financiële materialiteit werd geëvalueerd op basis van de omvang van het financiële effect en de waarschijnlijkheid van optreden. De omvang van het financiële effect werd afgestemd op de materialiteitsgrens van de jaarrekening, terwijl de tijdshorizonten in lijn werden gebracht met interne richtlijnen voor risicobeheer. IRO's met een

Stakeholder	Engagement strategie	Type stakeholder	
		Gebruiker van informatie	Relevante stakeholder
Ministerie van Klimaat en Groene Groei	Interview	•	
Raad van Commissarissen	Panelgesprek	•	
Nederlandse Vereniging Duurzame Energie (NVDE)	Panelgesprek		•
Staatstoezicht op de Mijnen	Panelgesprek		•
Natuur en Milieu	Panelgesprek		•
Regionale Energie Strategie (RES)	Panelgesprek		•
Stedin	Panelgesprek		•
>100 stakeholders van verschillende stakeholdergroepen	Vragenlijst	•	•

financiële materialiteitscore hoger dan 9 werden als materieel beschouwd vanuit financieel perspectief.

4. Prioriteren

De Raad van Bestuur heeft de uitkomsten van de beoordelingsfase beoordeeld en de materiële thema's inclusief IRO's definitief vastgesteld. Uit deze definitieve validatiesessie zijn zes onderwerpen materieel beschouwd voor EBN, namelijk Energietransitie, Voorzieningszekerheid (beide strategische thema's), Publieke belangen, Veiligheid en milieu (thema's ten behoeve van onze licence to operate), Goed werkgeverschap en Good governance (ondersteunende thema's).

Materialiteitsupdate in 2024

In 2024 zijn de vastgestelde materiële thema's inhoudelijk aangescherpt en is het proces van de

dubbele materialiteitsanalyse sterker verankerd in EBN's strategische en operationele processen. Een belangrijke wijziging in het materialiteitsproces is dat de drie waardeketens van EBN zijn uitgewerkt en impacts, risico's en kansen (IRO's) zijn geïdentificeerd per waardeketen. Zo zijn de duurzaamheidsthema's verder aangescherpt. De IRO's per waardeketen zijn vervolgens geconsolideerd naar EBN-groepsniveau en voorgelegd voor beoordeling aan interne stakeholders en experts.

Bij de update in 2024 zijn de resultaten van het corporate stakeholderonderzoek uit 2023 meegenomen, waarin externe stakeholders zijn bevraagd over de materiële thema's. De beoordeling van geïdentificeerde impacts, risico's en kansen is uitgevoerd door het organiseren van een tweetal workshops, waaraan interne stakeholders op managementniveau en experts deelnamen. Dit proces



resulteerde in de identificatie van negen materiële impacts en twaalf materiële risico's en kansen.

Op basis hiervan hebben we twee van de zes materiële thema's uit 2023 opnieuw geformuleerd. Dit zijn Publieke belangen en Veiligheid en milieu. Het thema Publieke belangen is komen te vervallen. Als publiek energiebedrijf is immers alles wat wij doen gericht op het borgen van het publieke belang. Het thema Veiligheid en milieu is opgesplitst, waarbij veiligheid zowel van toepassing is op de werkomgeving als op de leefomgeving van omwonenden. De subthema's onder de materiële thema's zijn verder gespecificeerd.

Na het vaststellen van de materiële thema's, inclusief de bijbehorende impacts, risico's en kansen, is een vertaalslag gemaakt naar de rapportagevereisten en de specifieke datapunten die gerapporteerd moeten worden.



Overzicht van impact, risico's en kansen

ESRS	Materieel thema	Onderwerp	IRO	Type	Beschrijving	Waardeketen	Tijdshorizon		
E1 - Klimaatmitigatie	Energietransitie	CO ₂ uitstoot - Scope 3	CO ₂ uitstoot in waardeketen	-	Impact op klimaatverandering door CO ₂ -uitstoot door activiteiten in de gas- en oliewaardeketen, geothermiewaardeketen en CCS-waardeketen.	◀○▶	●●●●		
			CO ₂ uitstoot tijdens verbruik	-	Impact op klimaatverandering door CO ₂ -uitstoot tijdens het verbruik van olie en gas.	◀○▶	●●●●		
			Investerings om CO ₂ te reduceren	R	Beleidsrisico van EBN omdat hogere investeringen nodig zijn om CO ₂ emissies te reduceren en license-to-operate te behouden.	◀○▶	●●●●		
		Vermeden CO ₂	Vermeden CO ₂ door winning aardwarmte en CCS	+	Impact op behalen van klimaatdoelen door bij te dragen aan het reduceren van CO ₂ -emissies met de winning van duurzame aardwarmte en het opslaan van CO ₂ emissies via CCS.	◀○▶	●●●●		
			Ontwikkelen nieuwe markten	K	Kans voor het toekomstig verdienvermogen van EBN door te investeren in nieuwe markten voor CO ₂ -opslag en -transport, duurzame aardwarmte en andere vormen van duurzame energie.	◀○▶	●●●●		
			Ruimtegebruik Noordzee	-	Impact op het behalen van klimaatdoelen door ruimte in beslag te nemen op de Noordzee voor gasinfrastructuur en hiermee mogelijk ruimte innemen voor duurzame alternatieven.	◀○▶	●●○		
		Entiteit-specifiek	Voorzieningszekerheid	Voorzieningszekerheid	Minder ruimte voor activiteiten EBN	R	Marktrisico voor EBN door de ruimte die andere activiteiten in beslag nemen, waardoor minder ruimte is voor de activiteiten van EBN.	◀○▶	●●○
					Beschikbaarheid energie	+	Impact op gebruikers (huishoudens, bedrijven) door voldoende energie beschikbaar te stellen, door de winning van gas en olie en duurzame aardwarmte.	◀○▶	●●●●
					Ontwikkelen nieuwe markten	K	Kans voor toekomstig verdienvermogen van EBN door het aanboren van nieuwe markt voor duurzame aardwarmte.	◀○▶	●●○
					Daling volumes gas en olie	R	Marktrisico voor EBN omdat vraag naar gas en olie op lange termijn afneemt.	◀○▶	●●●●
E2 - Verontreiniging	Milieu	Luchtverontreiniging	Investerings om aan stikstofnormen te voldoen	R	Beleidsrisico voor EBN omdat hogere investeringen nodig zijn om aan stikstofnormen en wet- en regelgeving te voldoen.	◀○▶	●●●●		
E3 - Water en mariene hulpbronnen		Water	Lozing van vervuild water	-	Impact op waterkwaliteit door lozing van vervuild water tijdens activiteiten in de gas- en oliewaardeketen, de CCS waardeketen en de geothermiewaardeketen.	◀○▶	●●●●		
S1 - Eigen personeel	Goed werkgeverschap	Beschikbaarheid goed gekwalificeerde eigen medewerkers	Kennisontwikkeling medewerkers	+	Impact op kennisontwikkeling medewerkers door deelname aan projecten in de verschillende waardeketens.	◀○▶	●●○		
			Kennis binnen EBN	R	Risico voor het realiseren van doelstellingen door het ontbreken van kennis in de verschillende waardeketens.	◀○▶	●●○		
S2 - Medewerkers in de waardeketen	Goed werkgeverschap	Beschikbaarheid goed gekwalificeerde medewerkers in de waardeketen	Kennisontwikkeling medewerkers in de waardeketen	+	Impact op kennisontwikkeling van medewerkers in de waardeketen door deelname aan projecten in de verschillende waardeketens.	◀○▶	●○		
			Kennis in de sector	R	Risico voor EBN door het ontbreken van voldoende kennis bij werknemers in de gas- en oliewaardeketen, de CCS-waardeketen en de geothermiewaardeketen.	◀○▶	●○		
S3 - Impact op gemeenschappen	Goed werkgeverschap	Veilige werk- en leefomgeving	Veiligheid medewerkers in de waardeketen	R	Risico voor license-to-operate van EBN door veiligheidsincidenten en -risico's in de operatie.	◀○▶	●○		
			Impact op omwonenden	-	Impact op omwonenden door overlast voortkomend uit de activiteiten in de gas- en oliewaardeketen, de CCS waardeketen en de geothermiewaardeketen.	◀○▶	●○		
			Afname draagvlak voor mijnbouwactiviteiten	R	Marktrisico voor EBN door het afnemen van draagvlak voor mijnbouwactiviteiten.	◀○▶	●●○		
G1 - Zakelijk gedrag	Goed bestuur	Draagvlak onder stakeholders	Schadeafhandeling Groningen Gasveld	R	Risico op hoge(re) kosten door schadeafhandeling Groningen.	◀○▶	●●○		
			Afname draagvlak en mandaat	R	Beleidsrisico voor EBN door afname van draagvlak en (politiek) mandaat bij stakeholders voor activiteiten van EBN.	◀○▶	●○		

+ Positieve Impact
 - Negatieve Impact
 K Kansen
 R Risico
 ◀○▶ Waardeketen
 ◀●▶ Eigen Operatie + Waardeketen
 🔥 Warmtetransitie
 🏠 CO₂-transport en -opslag
 ⚙️ Gastransitie
 ●○○ Korte termijn
 ○●○ Middellange termijn
 ○○○ Lange termijn

Dialoog met stakeholders

Voor EBN als publiek energiebedrijf is samenwerken een van de belangrijkste drivers. EBN onderneemt en realiseert haar activiteiten en projecten nooit alleen, maar in nauwe samenwerking met verschillende partners. Het is dan ook vanzelfsprekend en noodzakelijk dat EBN continu in contact staat met een grote diversiteit aan belanghebbenden.

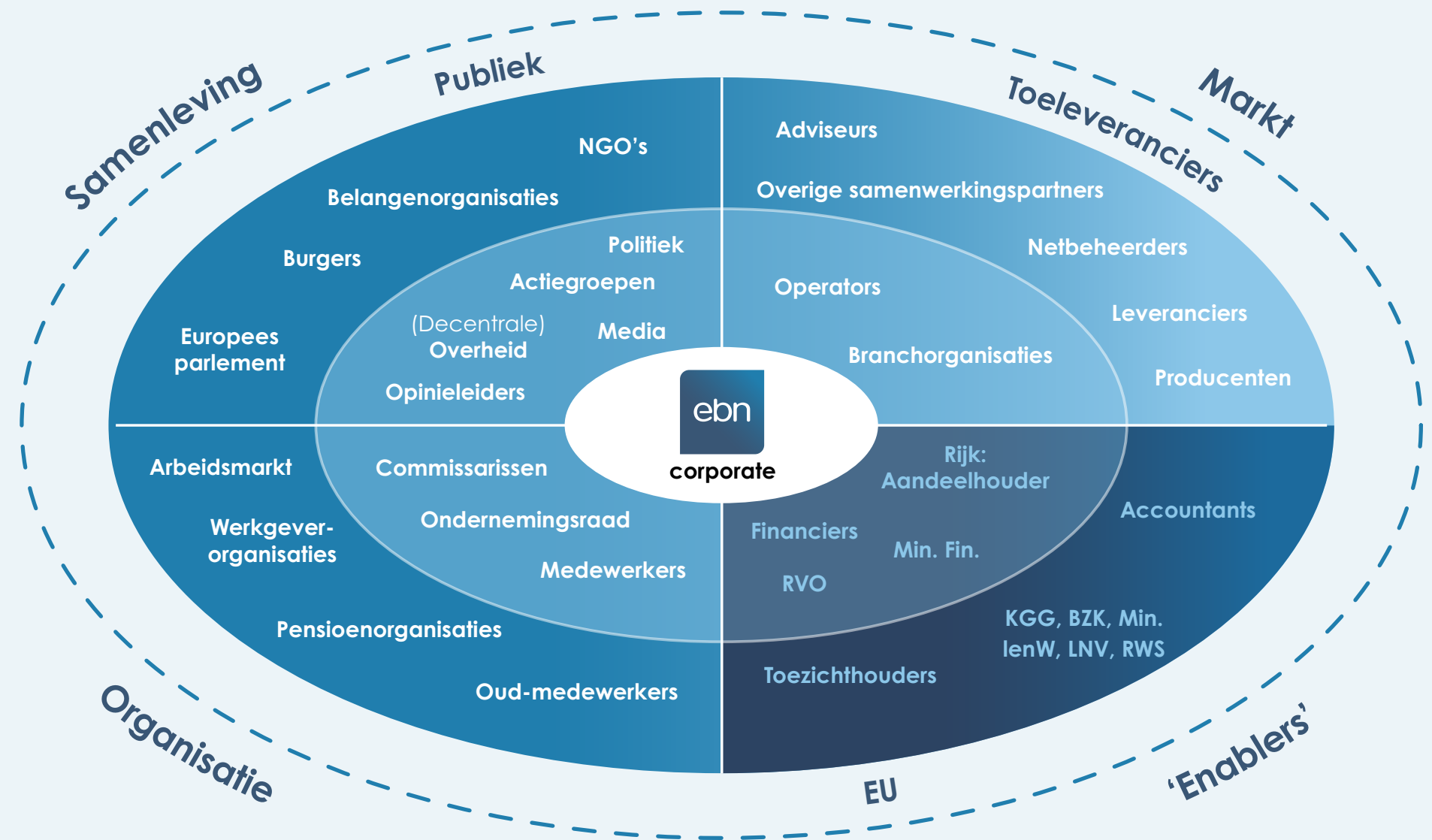
Onze stakeholders zijn als volgt in te delen: samenleving, markt, enablers en organisatie.

Structurele dialoog

De dialoog met onze stakeholders is structureel van aard. De dialoog is erop gericht om wederzijds kennis uit te wisselen, belangen en eventuele zorgen kenbaar te maken en mogelijke oplossingen te bespreken. In de [bijlage](#) staat een overzicht van de stakeholders en de onderwerpen waarover we in 2024 in dialoog gingen.

Stakeholderonderzoek

Eens in de twee jaar voert EBN een corporate stakeholderonderzoek uit. Dit heeft als doel om inzicht te krijgen in de beeldvorming over EBN onder stakeholders en de verwachtingen van stakeholders over onze koers en strategie. Het volgende stakeholderonderzoek zal in 2025 worden uitgevoerd.



Governance en duurzaamheid

De strategie van EBN is gericht op het borgen van voorzieningszekerheid en het verduurzamen van de Nederlandse energievoorziening, inclusief de systeemverandering die daarbij hoort. Daarmee is duurzaamheid een drijfveer in de activiteiten van EBN. De Raad van Bestuur (RvB) is eindverantwoordelijk voor de realisatie van deze strategie en daarmee voor het behalen van de duurzaamheidsdoelen. De Raad van Commissarissen (RvC) keurt de strategie goed, houdt toezicht en adviseert de RvB over duurzaamheidsaspecten die van strategisch belang zijn voor EBN. Met de aandeelhouder – het ministerie van Klimaat en Groene Groei (KGG) – wordt de strategie afgestemd.

De RvB wordt in het vaststellen van de doelstellingen en duurzaamheidsambities, de belangrijkste risico's en kansen en bijbehorende KPI's geadviseerd door een breed samengesteld duurzaamheidsteam. Dit team bestaat uit experts op het terrein van strategie, duurzaamheid en MVO, CSRD en onze business.

Voor de implementatie van de CSRD-richtlijnen is een aparte governancestructuur ingericht. Deze is gebaseerd op diverse werkstromen, gebundeld in een bijbehorende projectorganisatie. Rapportage over de voortgang vindt plaats in een aparte Stuurgroep, onder voorzitterschap van de CFO.

Om optimaal voorbereid te zijn op implementatie van CSRD in relatie tot de strategische ambities en de rapportagevereisten, hebben zowel de RvC, de RvB als diverse interne stakeholders trainingen gevolgd over de CSRD- en EU Taxonomie-vereisten.

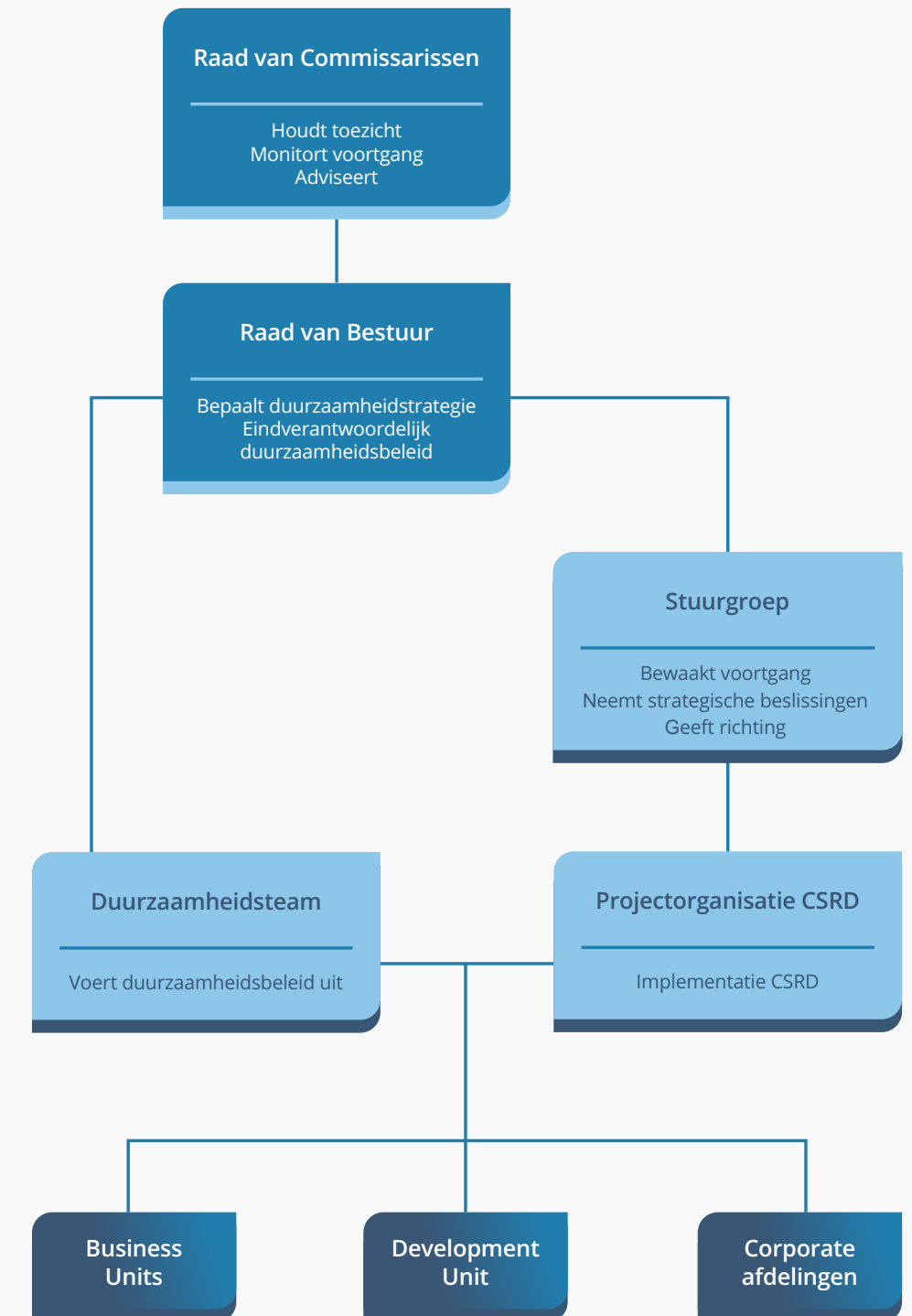
Duurzaamheidsprestaties op belangrijke thema's maken deel uit van de doelstellingencomponent als onderdeel van de variabele beloning voor de RvB, het senior management en de overige medewerkers. Lees hierover meer in het [remuneratierapport](#).

Due diligence verklaring

De activiteiten van EBN, binnen haar eigen operaties én in samenwerking met operators, kunnen zowel sociale als milieukwesties raken. Om dit te identificeren en, indien nodig, hierop op te acteren, zet EBN stappen om haar ketenverantwoordelijkheid op het gebied van mens en milieu te integreren in haar governance, strategie en businessmodel.

Due diligence op sociaal gebied

De activiteiten van EBN binnen haar waardeketens hebben impact op het eigen personeel, de operators en contractors waarmee wordt samengewerkt, evenals op de mensen in de omgeving van deze werkzaamheden. Het waarborgen van mensenrechten is hierbij van essentieel belang. EBN neemt, zowel zelfstandig als in samenwerking met haar stakeholders, stappen om mensenrechten verder te integreren in haar bedrijfsvoering. Bovendien





dient EBN zich als beleidsdeelneming te houden aan de conventies en richtlijnen die de Nederlandse Staat onderschrijft. Het gaat dan onder andere om de OESO-Richtlijnen en de UN Guiding Principles on Business & Human Rights (UNGP's).

Verschillende kwesties zijn ook als materieel beschouwd in onze [dubbele materialiteitsanalyse](#). Deze worden nader toegelicht in het hoofdstuk [Sociaal](#).

Due diligence op milieugebied

Het installeren van een boorplatform, het boren naar aardwarmte en het afvangen en opslaan van CO₂ onder de zeebodem zijn voorbeelden van activiteiten van EBN die een negatieve impact kunnen hebben op het milieu. Mede om deze reden heeft EBN due diligence op het gebied van milieu onderdeel gemaakt van haar werkprocessen.

Maatregelen om deze impacts in kaart te brengen zijn bijvoorbeeld de milieueffectrapportages die worden opgesteld voor een project. In een dergelijk rapport worden de verwachte gevolgen voor het milieu in kaart gebracht. Tijdens de realisatie van de projecten werkt EBN, samen met operators, aan het in kaart brengen, monitoren en, indien van toepassing, mitigeren van negatieve impacts zoals geluids- en visueel overlast en veiligheidsuitdagingen. In het hoofdstuk [Milieu](#) lichten we dit verder toe.

In het hoofdstuk over [impact op de gemeenschap](#) wordt per Business Unit beschreven hoe EBN haar impact in kaart brengt, welk beleid hiervoor is opgesteld en welke maatregelen worden genomen om deze impact te beperken.

Interne controles

EBN streeft voortdurend naar verbetering van haar interne risicobeheersings- en controlesystemen om de organisatie te ondersteunen bij het effectief beheersen van risico's, het waarborgen van naleving van wet- en regelgeving en het behalen van haar strategische doelstellingen. Nieuwe activiteiten, projecten en compliance-aangelegenheden, zoals de EU Taxonomie en de CSRD, worden zorgvuldig onderzocht en procesmatig geïntegreerd in het interne risicobeheersings- en controlesysteem.

Voor de implementatie van de CSRD werkt EBN intensief aan de ontwikkeling en versterking van de interne beheersing rondom de niet-financiële verslaggeving. Het komende jaar zal de controleomgeving verder ontwikkelen, zodat de organisatie in 2025 voorbereid is om aan de rapportageverplichtingen onder CSRD te voldoen. De focus ligt op de inrichting van het IT-landschap en de ontwikkeling van de benodigde competenties binnen de organisatie.

Milieu

Klimaatmitigatie	82
Verontreiniging	85
Water	88
Ruimtegebruik op de Noordzee	90
Voorzieningszekerheid	92
EU Taxonomie	97



Klimaatmitigatie

Materialiteit, doelstellingen en beleid

Het Nederlandse klimaatbeleid heeft als doel de uitstoot van broeikasgassen in 2030 met 55% te verminderen ten opzichte van 1990, met een streven naar een reductie van 60%. De ambitie voor 2050 is om volledig klimaatneutraal te zijn. Dit betekent dat de uitstoot van broeikasgassen tegen die tijd niet hoger is dan wat er via negatieve emissies wordt gemitigeerd, waardoor de netto-uitstoot op nul uitkomt.

EBN is een beleidsdeelneming en geeft als publiek energiebedrijf invulling aan het Nederlandse klimaatbeleid. Om klimaatverandering tegen te gaan, moet het energiesysteem in Nederland ingrijpend veranderen. Vanuit haar publieke taak zet EBN zich in voor de realisatie van een betrouwbaar en CO₂-neutraal energiesysteem, tegen zo laag mogelijke maatschappelijke kosten. Met betrouwbaar bedoelen

we dat de voorzieningszekerheid gewaarborgd blijft. Dit uitgangspunt is verankerd in de [missie, visie en strategie](#) van EBN.

Impacts, risico's en kansen

EBN wil actief bijdragen aan het versnellen van de energietransitie, maar is zich ook bewust van de impact die de energiesector op het klimaat heeft. Het gebruik van aardgas leidt tot broeikasgasuitstoot, wat een negatieve invloed heeft op het klimaat. Tegelijkertijd brengt onze ambitie om het energiesysteem te verduurzamen en emissies te verminderen ook risico's voor ons verdienmodel met zich mee.

Om verandering mogelijk te maken, zijn de komende jaren hogere investeringen nodig. We zien echter genoeg kansen om positieve impact te realiseren én uitstoot terug te dringen. Dat doen we onder andere door onderzoek en investeringen in duurzame energiebronnen, zoals aardwarmte en technologieën zoals CCS. Door de

ontwikkeling van meer aardwarmtecapaciteit neemt de afhankelijkheid van aardgas af. Door CO₂ af te vangen en op te slaan, draagt CCS direct bij aan emissiereductie.

Doelstellingen

In 2024 zijn we gestart met het definiëren van nieuwe langetermijndoelen, onder andere voor klimaat. Hierbij onderzoeken we verschillende transitiepaden, waarbij we rekening houden met de complexiteit van de wettelijke taken van EBN.

Transitieplan

EBN heeft in 2024 verschillende routes ontwikkeld om als bedrijf klimaatneutraal te worden. Onderzoeksbureau CE Delft analyseerde vervolgens een aantal van deze richtingen. In 2025 willen we de analyseresultaten vertalen naar een transitieplan. Dit doen we in nauwe samenspraak met onze aandeelhouder, het ministerie van Klimaat en Groene Groei. Dat in Nederland waarschijnlijk nog lange tijd gas nodig is en EBN hierin een wettelijke

ESRS	Materieel thema	Onderwerp	IRO	Type	Beschrijving	Waardeketen	Tijdshorizon
E1 - Klimaatmitigatie	Energietransitie	CO ₂ uitstoot - Scope 3	CO ₂ uitstoot in waardeketen	⊖	Impact op klimaatverandering door CO ₂ -uitstoot door activiteiten in de gas- en oliewaardeketen, geothermiewaardeketen en CCS-waardeketen.	◀▶ 🔥 🏠 ⚙️	●●●●
			CO ₂ uitstoot tijdens verbruik	⊖	Impact op klimaatverandering door CO ₂ -uitstoot tijdens het verbruik van olie en gas.	◀▶ 🔥 ⚙️	●●●●
			Investeringsom CO ₂ te reduceren	Ⓡ	Beleidsrisico van EBN omdat hogere investeringen nodig zijn om CO ₂ emissies te reduceren en license-to-operate te behouden.	◀▶ 🔥 ⚙️	●●●●
		Vermeden CO ₂	Vermeden CO ₂ door winning aardwarmte en CCS	⊕	Impact op behalen van klimaatdoelen door bij te dragen aan het reduceren van CO ₂ -emissies met de winning van duurzame aardwarmte en het opslaan van CO ₂ emissies via CCS.	◀▶ 🔥 🏠 ⚙️	●●●●
			Ontwikkelen nieuwe markten	Ⓚ	Kans voor het toekomstig verdienvermogen van EBN door te investeren in nieuwe markten voor CO ₂ -opslag en -transport, duurzame aardwarmte en andere vormen van duurzame energie.	◀▶ 🔥 🏠 ⚙️	●●●●

⊕ Positieve Impact
 ⊖ Negatieve Impact
 Ⓚ Kansen
 Ⓡ Risico
 ◀▶ Waardeketen
 ◀▶ Eigen Operatie + Waardeketen
 🔥 Warmtetransitie
 🏠 CO₂-transport en -opslag
 ⚙️ Gastransitie
 ●●●● Korte termijn
 ●●●● Middellange termijn
 ●●●● Lange termijn

taak heeft, vormt een uitdaging in het bereiken van klimaatneutraliteit. We lichten dit verder toe in de paragraaf over de [gastransitie](#).

Beleid

EBN sluit voor haar beleid aan bij het Nederlandse klimaatbeleid. In ons MVO-beleid hebben we vastgelegd dat EBN wil bijdragen aan een duurzaam energiesysteem. Ook willen we broeikasgasemissies in de gehele waardeketen actief terugdringen. Daarnaast blijven we voortdurend zoeken naar mogelijkheden om verdere stappen te zetten richting klimaatneutraliteit. Om klimaatafwegingen in onze besluitvorming mee te wegen, heeft EBN in 2024 het Afwegingskader voor Investeringen opgesteld. Dit geeft concreter invulling aan ons MVO-beleid.



Link met bezoldiging

Duurzaamheidsprestaties, inclusief klimaatoverwegingen maken deel uit van de doelstellingencomponent als onderdeel van de variabele beloning voor de RvB, het senior management en overige medewerkers. Lees meer in het [remuneratierapport](#).

Onze aanpak

Aan de hand van onze strategische pijlers werken we aan de transitie van het Nederlandse energiesysteem en daarmee aan het tegengaan van klimaatverandering. In de tabel met impacts, risico's en kansen hebben we per impact, risico en kans aangegeven op welke activiteit deze betrekking heeft. Op deze manier laten we zien hoe de impacts, risico's en kansen samenhangen met onze strategische pijlers. In de [Management review](#) beschrijven we per strategische pijler onze aanpak.

Gastransitie

Prognoses wijzen uit dat Nederland nog langere tijd aardgas verbruikt voor onder andere de verwarming van de gebouwde omgeving en industriële processen die veel energie vragen. Met het zogenoemde [Versnellingsplan](#) wordt door EBN samen met het Rijk en de sector ingezet op het afremmen van de afname van de Nederlandse gasproductie. Het doel hiervan is tweeledig. Enerzijds borgen we zo de voorzieningszekerheid. Anderzijds mitigeren we de negatieve impact van de wereldwijde CO₂-emissies. In Nederland geproduceerd gas heeft gemiddeld een lagere CO₂-voetafdruk dan geïmporteerd gas. Bij de

renovatie en de nieuwbouw van infrastructuur is ons streven om de CO₂-uitstoot te beperken.

Net-Zero Industry Act (NZIA)

Onder de Net-Zero Industry Act, een Europese Verordening, worden houders van een winningsvergunning voor koolwaterstoffen verplicht om per 2030 CO₂-opslaginjectiecapaciteit te realiseren naar rato van de productie in 2020 – 2023. Op verzoek van het ministerie van Klimaat en Groene Groei en Element NL heeft EBN de productiecijfers van 2020 – 2023 geverifieerd, inclusief de onderlinge verdeling onder de vergunninghouders. Daar gaan we in 2025 mee verder. Zo leveren we een bijdrage aan de uitvoering van deze verordening en zorgen we ervoor dat het doel van de NZIA, het bijdragen aan het behalen van de Europese klimaatdoelen, wordt bereikt.

Warmtetransitie

Voor de warmtevoorziening van Nederland is aardwarmte een nationaal, veilig, betrouwbaar en schoon alternatief voor het gebruik van aardgas. Aardwarmte helpt om Nederland minder afhankelijk te maken van de import van fossiele brandstoffen en CO₂-uitstoot van gas te verminderen. Door aardwarmte te winnen en warmtenetwerken aan te leggen kunnen bovendien grote maatschappelijke kosten worden voorkomen voor het verzwaren van het elektriciteitsnet.

EBN werkt aan aardwarmteprojecten voor de warmtevoorziening in de gebouwde omgeving en voor de glastuinbouw. Samen met partners onderzoekt EBN de mogelijkheden om de afzetmarkt en het potentieel van aardwarmte verder te vergroten. Denk bijvoorbeeld aan industriële processen die middentemperatuur warmte nodig hebben of aan (ondergrondse) seizoensopslag van warmte.

De CO₂-uitstoot van aardwarmte is 10% van de uitstoot van warmte die door een CV-ketel wordt gegenereerd. Dat betekent dat tot 90% CO₂-uitstoot kan worden voorkomen wanneer aardwarmte wordt ingezet in plaats van een fossiel alternatief. Deze (vermeden) CO₂-footprint van een aardwarmteproject is één van de maatschappelijke waardecomponenten die EBN meeweegt in haar beslissing om in een aardwarmteproject te investeren. In 2024 is er



0,36 PJ aardwarmte geproduceerd. Dit staat gelijk aan een vermeden CO₂-uitstoot van 20,1 megaton.

CO₂-transport en -opslag

Door CO₂ af te vangen uit industriële processen en op te slaan in lege gasvelden onder de Noordzee verminderen we direct de uitstoot van broeikasgassen. Deze technologie helpt bij het realiseren van klimaatdoelen en biedt een effectieve emissiereductie op korte termijn. EBN speelt een sleutelrol in de ontwikkeling van CO₂-transport- en opslagsystemen, zoals Porthos en Aramis, en neemt deel aan meerdere opslagprojecten binnen publiek-private samenwerkingen.

Porthos richt zich op de opslag- en het transport van CO₂ in de lege gasvelden onder de Noordzee. Dit project beoogt jaarlijks 2,5 megaton CO₂ op te slaan gedurende 15 jaar en wordt naar verwachting in 2026 operationeel. Aramis is een toekomstig CO₂-transportproject met een geplande pijpleidingcapaciteit van 22 megaton CO₂ per jaar. Het project, dat in 2030 operationeel moet zijn, bevindt zich in de FEED-fase, waarin technische keuzes en milieueffecten worden onderzocht. Beide projecten dragen bij aan het halen van de klimaatdoelen. Meer informatie over onze rol in een verantwoorde CO₂-opslag staat in het hoofdstuk [Resultaten](#).

Resultaten

In 2024 heeft EBN verdere stappen gezet om haar volledige CO₂-voetafdruk in kaart te brengen, inclusief de uitstoot voor scope 1, 2 en 3. Vooral scope 3 emissies, die voortkomen uit de uitstoot in de keten van leveranciers en afnemers van producten zijn complex om nauwkeurig te berekenen, omdat we voor het verzamelen van de benodigde data afhankelijk zijn van partners. Samenwerkingspartners heeft EBN legio. Als non-operator is EBN actief in bijna alle olie- en gaswinningsactiviteiten in Nederland via een 40% deelneming in samenwerkingsverbanden met vergunninghouders en operators.

In 2025 onderzoekt EBN welke gegevens nodig zijn, welke data samenwerkingspartners kunnen aanleveren, hoe deze data verkregen kunnen worden en hoe ze ingezet kunnen worden om de duurzaamheidsdoelstellingen en het transitieplan 2025 verder vorm te geven.

EBN heeft wel inzicht in de emissies in scope 1 en 2, die betrekking hebben op de directe en indirecte uitstoot binnen de eigen organisatie. Hoewel deze emissies relatief klein zijn in verhouding tot de totale scope 3 emissies, zijn ze wél direct beïnvloedbaar. De belangrijkste bron hiervan is het kantoorpand in Utrecht, waarvan de gebouwgebonden emissies in 2024 uitkwamen op 40,1¹ ton CO₂.

¹ Berekend op basis van het stadswarmteverbruik 2023 en het Eneco warmte-etiket 2023. Dit is het meest actuele verbruik dat bekend is bij EBN.

Verontreiniging

Materialiteit, doelstellingen en beleid

Stikstofuitstoot is een aandachtspunt binnen de waardeketens voor olie en gas, aardwarmte en CO₂-opslag en -transport. EBN erkent de noodzaak om deze emissies te verminderen om natuur te beschermen en duurzame energieprojecten mogelijk te maken. Het naleven van wet- en regelgeving vraagt om investeringen in schone technologieën en effectieve mitigerende maatregelen. Door samen te werken met partners en innovatieve oplossingen te stimuleren, zet EBN zich in voor een verantwoorde energietransitie met minimale impact op het milieu en maximale haalbaarheid van projecten.

Impacts, risico's en kansen

Bij een groot aantal activiteiten binnen onze waardeketens kan stikstof vrijkomen. Bij aardwarmte gebeurt dit tijdens proefboringen en de aanleg van putten en installaties. CCS veroorzaakt emissies bij de bouw van CO₂-transport- en opslagsystemen. In de olie- en gaswaardeketen ontstaan emissies bij (onderzoeks)boringen, platformconstructie en verbranding. Investerings zijn nodig om aan stikstofregels te voldoen. Mitigerende of compenserende maatregelen brengen kosten met zich mee voor zowel

EBN als voor haar partners. De risico's en regels rond stikstof kunnen leiden tot vertragingen of zelfs tot annulering van onze projecten, met financiële risico's tot gevolg.

Doelstellingen

Met het oog op de aankomende CSRD-rapportageverplichting en het toenemende belang en de invloed van stikstofemissies op EBN en de maatschappij, heeft EBN eind 2024 de eerste stappen gezet om doelstellingen en KPI's voor dit onderwerp op te stellen. Hierover zal in 2025 gerapporteerd worden.

Beleid

Bij verschillende fasen van de projecten en activiteiten waarin EBN een rol speelt, geldt wet- en regelgeving over stikstofemissies. Een voorbeeld hiervan is het vergunningstraject. Staatstoezicht op de Mijnen (SodM) verstrekt als toezichthouder deze vergunningen en ziet toe op de naleving ervan. EBN hanteert als beleid dat alle geldende wet- en regelgeving strikt wordt nageleefd.

Onze aanpak

Gas

Bij nieuwe vergunningen binnen 25 kilometer van de Nederlandse kust kan stikstofuitstoot een rol spelen. De operators nemen dit mee in hun plannen en de invulling van hun activiteiten. Maatregelen die zij, waar mogelijk, nemen om de stikstofemissies te beperken zijn onder andere het verder elektrificeren van de installaties (platforms- en boorinstallaties), het toepassen van efficiëntere verbrandingstechnologieën, en het gebruik van schonere transportmiddelen.

Een concreet voorbeeld hiervan is de realisatie van het zogeheten N05-project van ONE-Dyas. Voor de realisatie van dit project zijn de (mogelijke) stikstofemissies gecompenseerd door boeren te ondersteunen bij de verduurzaming van hun bedrijfsvoering. Daarnaast is er, waar mogelijk, elektrisch geboord en, als eerste platform in Nederland ooit, draait het volledig op offshore groene stroom. Desondanks is, mede door de tijdelijke onduidelijkheid met betrekking tot de stikstofregels, de vergunningsverlening van N05 vertraagd, met alle financiële gevolgen van dien.

ESRS	Materieel thema	Onderwerp	IRO	Type	Beschrijving	Waardeketen	Tijdshorizon
E2 - Verontreiniging	Milieu	Luchtverontreiniging	Investerings om aan stikstofnormen te voldoen	R	Beleidsrisico voor EBN omdat hogere investeringen nodig zijn om aan stikstofnormen en wet- en regelgeving te voldoen.		



Bij toekomstige activiteiten waarbij sprake kan zijn van stikstofuitstoot, wordt deze, waar mogelijk, vermeden dan wel gecompenseerd volgens de geldende wet- en regelgeving.

Aardwarmte

Bij ongeveer 10% van de aardwarmteprojecten waarin EBN participeert, vormt het niet verkrijgen van de benodigde vergunningen als gevolg van stikstofemissiebeperkingen een risico. In het ergste geval kan dit ertoe leiden dat het project niet doorgaat. Bij een nog groter percentage projecten is de benodigde stikstofruimte nog niet in kaart gebracht, waardoor ook daar een potentieel risico bestaat.

Stikstofemissies ontstaan voornamelijk in de boorfase, bijvoorbeeld door het gebruik van dieselgeneratoren. Ook in de productiefase komt stikstof vrij, wanneer kleine hoeveelheden aardgas als bijvangst met het warme water meekomen en lokaal worden verbrand. Elektrisch aangedreven boren kunnen de emissies in de boorfase

verminderen, maar door toenemende netcongestie is dit op veel locaties geen haalbare optie. Voor het vrijkomende gas als bijvangst zijn de mogelijkheden beperkt: hoewel het nuttig wordt gebruikt om het geproduceerde water verder te verwarmen, blijven alternatieve oplossingen zoals herinjectie of afvoer via het lokale gasnetwerk vaak te kostbaar of technisch complex.

Bij onze SCAN-onderzoeksboringen naar geschikte ondergrond voor aardwarmtewinning wordt de locatie altijd zorgvuldig geselecteerd. We houden rekening met de ligging ten opzichte van Natura 2000-gebieden om impact te voorkomen. Voor productieactiviteiten is de keuze voor een locatie beperkter, omdat deze onder andere moet aansluiten op bestaande of geplande warmtenetten. Naar verwachting vormen stikstofemissiebeperkingen een steeds grotere uitdaging voor toekomstige projecten. Daarom moet hoogstwaarschijnlijk meer worden geïnvesteerd om aan de geldende normen te blijven voldoen.

CO₂-transport en -opslag

Porthos

Voordat een project zoals Porthos van start gaat, worden verschillende stappen ondernomen om te bepalen of, waar en in welke mate stikstof vrijkomt. De milieueffectrapportage geeft aan in welke fasen van het project stikstofemissies optreden. Om deze te voorkomen of te minimaliseren, zijn investeringen in duurzame maatregelen noodzakelijk.

Daarnaast vereist de wet- en regelgeving dat diverse instrumenten worden opgesteld, waaronder een duurzaamheidsplan. Hierin staat een gedetailleerde beschrijving van de maatregelen die worden genomen om de impact op het milieu te beperken. Een belangrijk onderdeel hiervan is de identificatie van potentiële stikstofemissies en de onderbouwing van concrete maatregelen om deze te reduceren.

Ondanks de inzet van Porthos om de uitstoot te minimaliseren, laat de huidige stand van de techniek niet toe dat alle werkzaamheden binnen de stikstofdepositieruimte worden uitgevoerd. Tijdens de bouwfase, zoals bij de aanleg van de pijpleiding, de bouw van het compressorstation en de ombouw van het platform, komt stikstof vrij. In de operationele fase ontstaat stikstofuitstoot door verkeersbewegingen en het gebruik van generatoren op het platform. Ook hiervoor zijn maatregelen ontwikkeld om de emissies zoveel mogelijk te voorkomen of te reduceren.

Om de stikstofuitstoot tijdens de bouwfase te beperken, zijn verschillende maatregelen getroffen, zoals het gebruik van duurzame brandstoffen voor materieel en de (gedeeltelijke) inzet van elektrische machines. Daarnaast zal in de operationele fase worden gewerkt met (certificaten voor) groene energie om de impact verder te verminderen.





Aramis

Alle projecten in Nederland moeten worden onderzocht op mogelijke stikstofdepositie, zo ook Aramis. Tijdens verschillende fasen van het project, zoals de aanleg, testfase en operationele periode, komt stikstof vrij door het gebruik van materieel en extra verkeersbewegingen.

Om de effecten van het project op de natuur, inclusief stikstofdepositie, in kaart te brengen, zijn diverse stappen ondernomen. Zo zijn er studies uitgevoerd, waaronder een Hazard and Operability Study (HAZOP) en zijn er plannen opgesteld, zoals een Environmental Management Plan (EMP), waarin mitigerende maatregelen en afvalstromen worden beschreven. Onderzochte maatregelen zijn onder andere het inzetten van elektrische apparatuur, het gebruik van elektrische binnenvaartschepen en het beperken van het aantal scheepsbewegingen. Daarnaast is, zoals vereist bij tenders, een inschatting gemaakt van de verwachte stikstofemissies en onderzocht hoe deze verder kunnen worden beperkt. Meer informatie hierover is te vinden in het [milieueffectrapport van Aramis](#).

Resultaten

EBN werkt aan manieren om kwantitatieve informatie over stikstofemissies te verzamelen en zal volgend jaar over 2025 rapporteren.

Water

Materialiteit, doelstellingen en beleid

Bij activiteiten die plaatsvinden rondom olie en gas, aardwarmte en CO₂-opslag en -transport bestaat een risico op (grond)waterverontreiniging. In deze paragraaf lichten we toe waarom dit onderwerp van belang is en wat EBN doet om verontreiniging van water te voorkomen.

Impacts, risico's en kansen

Tijdens activiteiten in de waardeketens van olie en gas, aardwarmte en CCS kunnen reststromen vrijkomen die de waterkwaliteit kunnen aantasten. In de aardwarmtewaardeketen kan dit voorkomen tijdens de realisatie- en productiefase, bijvoorbeeld door de afvoer van procesafvalwater. In de CCS-waardeketen bestaat het risico dat het water wordt aangetast door de lozing van koelwater, evenals bij de ontmanteling van de installaties. In de olie- en gaswaardeketen kan water verontreinigd raken tijdens de productiefase, bijvoorbeeld door productiewater en chemische toevoegingen, en tijdens de opruimfase.

Doelstellingen

EBN rapporteert in het volgende jaarverslag over de KPI's voor waterverontreiniging.

Beleid

Voor alle activiteiten geldt dat moet worden voldaan aan de geldende wet- en regelgeving. Volgens de Mijnbouwwet en de Omgevingswet is het actief lozen van vervuild water verboden. Enkel onder strikte voorwaarden en bij het bezit van een vergunning mag lozing van afvalwater plaatsvinden. EBN en operators vallen onder deze wetgeving.

Onze aanpak

Gas








Om het risico op het lozen van vervuild water te beperken, nemen operators verschillende maatregelen. Bijvoorbeeld het toepassen van waterbehandelingssystemen, het hergebruiken en recyclen van water, het invullen van het onderhoud en het gebruiken van lekdetectiesystemen. De verantwoordelijkheid voor het doorvoeren van dergelijke maatregelen ligt bij de operators.













Op het gebied van Health, Safety en Environment heeft het SodM aangekondigd en onaangekondigd meerdere inspecties uitgevoerd op de verschillende gas- en olielocaties van onze operators. Tijdens deze inspecties wordt gecontroleerd of nadelige effecten voor het milieu, in dit geval het risico op watervervuiling, zo veel mogelijk worden beperkt. Dit doet deze toezichthouder door onder andere te controleren op werkprogramma's en rapportages. Wanneer niet aan wet- en regelgeving wordt voldaan, treedt het SodM op. Sancties kunnen bijvoorbeeld een waarschuwing zijn, maar ook een last onder dwangsom of het tijdelijk stilleggen van een installatie kan worden opgelegd.

Als er onshore een incident plaatsvindt, werkt de operator samen met de veiligheidsregio om de ernst te bepalen, te onderzoeken welke herstelwerkzaamheden nodig zijn en uiteindelijk een verbeterplan op te stellen.

Aardwarmte

Aardwarmteoperaties worden uitgevoerd volgende de geldende wet- en regelgeving. Het SodM houdt hier toezicht op. Vervuild water wordt afgevoerd en verwerkt door erkende en gecertificeerde bedrijven. Als er toch een incident plaatsvindt met negatieve impact op de

ESRS	Materieel thema	Onderwerp	IRO	Type	Beschrijving	Waardeketen	Tijdshorizon
E3 - Water en mariene hulpbronnen	Milieu	Water	Lozing van vervuild water		Impact op waterkwaliteit door lozing van vervuild water tijdens activiteiten in de gas- en oliewaardeketen, de CCS waardeketen en de geothermiewaardeketen.	  	  

 Positieve Impact
  Negatieve Impact
  Kansen
  Risico
  Waardeketen
  Eigen Operatie + Waardeketen
  Warmtetransitie
  CO₂-transport en -opslag
  Gastransitie
  Korte termijn
  Middellange termijn
  Lange termijn

waterkwaliteit, wordt dit gemeld aan de toezichthouder via een incidentnotificatie. In het afgelopen jaar hebben de aardwarmtedeelnemingen van EBN geen incidenten gehad met watervervuiling.

CO₂-transport en -opslag

Porthos

Bij het project Porthos bestaat het risico op het aantasten van de waterkwaliteit. In één van de eerste fases van het project is in kaart gebracht waar dit mogelijk zou kunnen voorkomen, bijvoorbeeld bij het lozen van koelwater. Deze risico's zijn vervolgens gemitigeerd, waarna de uitkomsten van het onderzoek als positief zijn beoordeeld en is omgezet in een vergunning om verder te gaan ontwikkelen en te gaan bouwen.

In de bouwfase worden deze mitigerende maatregelen genomen, zodat de negatieve impact op de waterkwaliteit

tijdens de operationele fase beperkt blijft. Voor de koeling van het compressorstation is bijvoorbeeld koelwater nodig. Om dit zo goed mogelijk te behandelen en de impact op de natuur en omgeving te beperken wordt gebruikt gemaakt van filtratie- en scheidingstechnieken, continue monitoring van waterlagen en lekdetectie.

Aramis

Voor Aramis geldt grotendeels hetzelfde als voor Porthos. Ook voor dit project is een rapportage opgesteld die de mogelijke nadelige effecten van het project op de natuur belicht. Het grote verschil is dat Aramis nog in de fase van ontwerp(vergunningen) zit, terwijl bij Porthos de bouw reeds is begonnen.

Ook bij project Aramis wordt gebruik gemaakt van een compressorstation. Er is vastgesteld dat het risico op nadelige milieueffecten tijdens de aanlegfase nihil is. Echter, tijdens de gebruiksfase kunnen incidentele lozingen van koelwater een zeer beperkt effect hebben op de kwaliteit van het omringende water en het waterleven. Er worden verschillende varianten van koelwaterverwerking onderzocht om deze negatieve impact te beperken. Oplossingen lijken voorhanden, maar zijn nog niet volledig uitgewerkt.

Resultaten

Met het oog op de CSRD heeft EBN stappen gezet om relevante kwantitatieve informatie te identificeren. De volgende fase, die reeds is gestart, richt zich op het verzamelen van deze gegevens. Dit proces wordt verder uitgewerkt en verfijnd. Daarnaast vragen we vanaf 2025 ieder kwartaal aan operators een vastgesteld aantal HSE-statistieken, zoals incidenten en resultaten van audits/inspecties.



Ruimtegebruik op de Noordzee

Materialiteit, doelstellingen en beleid

Het gebruik van de Noordzee is de afgelopen jaren enorm toegenomen. Dat neemt nog verder toe door de groei van het aantal windparken op zee. In het Noordzeeakkoord is overeengekomen dat er een balans moet worden gevonden tussen energie- en voedselvoorziening en natuur op de Noordzee.

Impacts, risico's en kansen

De mogelijkheden voor nieuwe activiteiten en de ontwikkeling van nieuwe installaties op de Noordzee zijn beperkt: dit geldt zowel voor olie- en gasactiviteiten als voor de ontwikkelingen voor CO₂-opslag en waterstofproductie en -opslag. Dit vormt een risico voor het verdienmodel van EBN. De Noordzee is een treffend voorbeeld van een gebied waar de complexe dilemma's van de energietransitie samenkomen. Elke activiteit vraagt om ruimte en vereist een zorgvuldige afweging tussen bijvoorbeeld voedselvoorziening, verduurzaming, energievoorzieningszekerheid en milieu.

Doelstellingen

Het doel is om de Noordzee toegankelijk te houden voor alle belanghebbenden, zodat onder andere de energietransitie wordt gerealiseerd. Samenwerking en balans tussen verschillende ruimtegebruikers zijn hierin uitgangspunten. Dit vormt een essentiële pijler in het waarborgen van de energievoorziening in Nederland.

Beleid

Hoe de ruimte op de Noordzee bij voorkeur moet worden verdeeld, is vastgelegd in het Noordzeeakkoord. Met dit akkoord geven overheid en stakeholders, inclusief EBN, samen invulling aan drie transitie die plaatsvinden op de Noordzee: energie, natuur en voedsel. Daarnaast draagt dit akkoord bij aan het behalen van de afspraken uit het nationale klimaatakkoord en het Parijsakkoord.

EBN hanteert het Afwegingskader Natuurvriendelijk Bouwen in de Noordzee als leidraad bij de beoordeling van investeringsvoorstellen. Binnen het Noordzeeoverleg pleit EBN ervoor dat de aanvullend aan te wijzen beschermde gebieden (ter bescherming tegen bodemberoerende visserij) zo worden gepositioneerd dat zij een maximale natuurwaarde opleveren.

Onze aanpak

Noordzeeoverleg

EBN behoort als een van de vele partijen tot het Noordzeeoverleg. Hier vertegenwoordigt EBN de belangen van de activiteiten voor gas-, CO₂-opslag en waterstof die op de Noordzee (gaan) plaatsvinden. Onderdeel van dit overleg en de bijbehorende afspraken zijn de ruimtelijke ordeningsprocessen.

Bij conflicterende belangen wordt een zorgvuldige afweging gemaakt tussen activiteiten van nationaal belang. Ter ondersteuning van ruimtelijke ordeningsprocessen, zoals de Partiële Herziening Programma Noordzee, heeft EBN meerdere malen informatie verstrekt aan het ministerie van Klimaat en Groene Groei en het Noordzeeoverleg. Dit was informatie over de huidige en (potentiële) toekomstige olie- en gasactiviteiten en het bijbehorende ruimtegebruik (zie [Mijnbouwbelangen op de Noordzee](#)).

ESRS	Materieel thema	Onderwerp	IRO	Type	Beschrijving	Waardeketen	Tijdshorizon
Entiteit-specifiek	Energietransitie	Ruimtegebruik Noordzee	Ruimtebeslag Noordzee door olie- en gasactiviteiten	⊖	Impact op het behalen van klimaatdoelen door ruimte in beslag te nemen op de Noordzee voor gasinfrastructuur en hiermee mogelijk ruimte innemen voor duurzame alternatieven.		
			Minder ruimte voor activiteiten EBN	Ⓜ	Marktrisico voor EBN door de ruimte die andere activiteiten in beslag nemen, waardoor minder ruimte is voor de activiteiten van EBN.		

Positieve Impact
 Negatieve Impact
 Kansen
 Risico
 Waardeketen
 Eigen Operatie + Waardeketen
 Warmtetransitie
 CO₂-transport en -opslag
 Gastransitie
 Korte termijn
 Middellange termijn
 Lange termijn



Daarnaast biedt EBN inzicht in het verwachte ruimtegebruik, zodat in planprocessen duidelijk wordt wanneer bepaalde gebieden beschikbaar komen voor andere toepassingen. Als aanvulling hierop heeft EBN een handleiding opgesteld en gedeeld met vergunninghouders op de Noordzee. Deze handleiding geeft richtlijnen over de planprocessen rondom windenergie en de mogelijkheden tot het indienen van zienswijzen en beroepen.

EBN draagt bij aan verschillende initiatieven om het ruimtegebruik op de Noordzee te optimaliseren. Dit gaat onder meer over de toepassing van PINS (het beperken van de vrije ruimte voor helikopterverkeer rondom platforms) en de ontwikkeling van centrale logistieke hubs. Deze maatregelen dragen bij aan een efficiënter en duurzamer gebruik van de beschikbare ruimte.



Voorzieningszekerheid

Materialiteit, doelstellingen en beleid

EBN draagt bij aan een betaalbaar, betrouwbaar en duurzaam energiesysteem. Voorzieningszekerheid speelt hierin een belangrijke rol. Dit doen wij op twee manieren. Enerzijds werken we aan het afremmen van de afname van in Nederland geproduceerd gas en het opschalen van productievolumes van aardwarmte. Anderzijds levert EBN een bijdrage aan energieopslag.

Door te investeren in duurzame warmtewinning en -opslag worden we minder afhankelijk van de import van (fossiele) brandstoffen in een geopolitiek complexe situatie. Met de transitie naar een duurzaam energiesysteem, waarin niet alleen de vraag, maar ook het aanbod van energie variabel is, is energieopslag van groot belang voor de stabiliteit en betrouwbaarheid van ons energiesysteem.

Impacts, risico's en kansen

De energiemarkt is volop in beweging en brengt zowel kansen als uitdagingen met zich mee. De beschikbaarheid

van energie blijft essentieel voor huishoudens en bedrijven. Olie en gas spelen een belangrijke rol in de energievoorziening. Tegelijkertijd ontstaan nieuwe groeimogelijkheden, zoals de ontwikkeling van duurzame aardwarmte als aanvullend verdienmodel. Daartegenover staat het risico van een afnemende vraag naar fossiele brandstoffen op de lange termijn. Deze dynamiek onderstreept de noodzaak van een toekomstbestendige energievoorziening die inspeelt op zowel de huidige als de veranderende behoeften van de maatschappij.

Doelstellingen

In 2024 heeft EBN gewerkt aan het in kaart brengen en ontwikkelen van doelstellingen op het gebied van voorzieningszekerheid. Onderdeel hiervan zijn de productievolumes voor gas, warmte en waterstof. Daarnaast speelt EBN een belangrijke rol in de gasopslagen in Nederland, waarbij een vulgraad van 80% als streefwaarde is vastgesteld om de leveringszekerheid te waarborgen. EBN houdt hierbij rekening met de EU-verplichtingen ten opzichte van de vulgraadvereisten. De specifieke doelstellingen en richtlijnen worden bepaald door het ministerie van Klimaat en Groene Groei (KGG).

Beleid

EBN heeft als wettelijke taak om bij te dragen aan een verantwoorde winning van aardgas en aardwarmte in Nederland. Dit houdt in dat wij ons inzetten voor het optimaliseren van productievolumes binnen de kaders van veiligheid, duurzaamheid en maatschappelijke waarde. EBN werkt hierbij samen met operators en overheden om de beschikbare gas- en warmtebronnen zo efficiënt mogelijk te benutten, met oog voor de afbouw van fossiele afhankelijkheid.

Naast onze rol in gas- en warmtewinning speelt EBN een steeds belangrijkere rol in energieopslag. Energieopslag is essentieel om flexibiliteit in het energiesysteem te behouden en de leveringszekerheid te waarborgen. Hierbij kijkt EBN onder andere naar ondergrondse opslagmogelijkheden, zoals waterstofopslag, gasopslag en de potentie van warmteopslag in de diepe ondergrond.

De Wet collectieve warmte (Wcw) vormt een kader voor de toekomst van duurzame warmtevoorziening in Nederland. In lijn met deze wetgeving verkent EBN hoe warmteopslag en -winning kan bijdragen aan een robuust en betaalbaar

ESRS	Materieel thema	Onderwerp	IRO	Type	Beschrijving	Waardeketen	Tijdshorizon
Entiteit-specifiek	Voorzieningszekerheid	Voorzieningszekerheid	Beschikbaarheid energie	+	Impact op gebruikers (huishoudens, bedrijven) door voldoende energie beschikbaar te stellen, door de winning van gas en olie en duurzame aardwarmte.	◀○▶	●●●
			Ontwikkelen nieuwe markten	K	Kans voor toekomstig verdienvermogen van EBN door het aanboren van nieuwe markt voor duurzame aardwarmte.	◀○▶	●●○
			Afname vraag naar gas en olie	R	Marktrisico voor EBN omdat vraag naar gas en olie op lange termijn afneemt.	◀○▶	●●●

+ Positieve Impact
 - Negatieve Impact
 K Kansen
 R Risico
 ◀○▶ Waardeketen
 ◀●▶ Eigen Operatie + Waardeketen
 🔥 Warmtetransitie
 🏠 CO₂-transport en -opslag
 ⚙️ Gastransitie
 ●○○ Korte termijn
 ○●○ Middellange termijn
 ○○● Lange termijn



N05 Platform (One-Dyas)

warmtenet. Door onze expertise en betrokkenheid bij zowel productie als opslag, ondersteunt EBN de ontwikkeling van een duurzaam en toekomstbestendig energiesysteem. Meer over de Wcw en de voorbereiding van EBN op een rol als Nationale Deelneming Warmte is te lezen in de [Management review](#) van dit jaarverslag.

Onze aanpak

Productievolumes

De productie van warmte, gas en waterstof is cruciaal voor de leveringszekerheid en draagt bij aan een stabiele energievoorziening. EBN speelt hierin een actieve rol door productie en opslag te ondersteunen.

Gasproductie

De komende decennia blijft Nederlands aardgas nodig om aan de binnenlandse vraag naar aardgas te voldoen. De kleine velden produceren nog ongeveer 30% van het gasverbruik, maar deze productie neemt sterk af. Nederland is daarom voor een groot deel van haar gasverbruik afhankelijk van importgas. Met de inval van Rusland in Oekraïne in 2022 en het wegvallen van de toevoer van gas uit Rusland is het belang van een strategische autonome gaslevering duidelijk geworden. Ondanks de uitbreidingen van de LNG infrastructuur is de Nederlandse gebruiker kwetsbaar voor aanbodinterrupties en daarmee sterke prijsschommelingen op de mondiale gasmarkt.

Om verder invulling te geven aan de zogeheten 'Versnellingsbrief' (juli 2022) van staatssecretaris Vrijlbrief om de gaswinning op de Noordzee te versnellen, zijn het ministerie van Klimaat en Groene Groei en Element NL samen met EBN in het najaar van 2024 gestart met de voorbereidingen voor een sectorakkoord. Dit akkoord, dat invulling geeft aan het Versnellingsplan, is bedoeld om de natuurlijke teruggang van de gaswinning te stoppen en waar mogelijk een impuls te geven. EBN draagt door de deelname aan opsporings- en mijnbouwwerkzaamheden en het geven van inlichtingen aan het ministerie van Klimaat en Groene Groei actief bij aan de beoogde versnelling.

In 2024 zijn in totaal 6 nieuwe projecten gerealiseerd, waaronder de zogenoemde A- en B-blokken door Petrogas. De ontwikkeling van verschillende ondiepe gasvelden binnen deze gebieden heeft bijgedragen aan het vertragen van het dalende productieprofiel van EBN's portfolio. Daarnaast is er in 2024 grote vooruitgang geboekt met het N05-project van ONE-Dyas, waar de productie van het eerste gas wordt verwacht in het eerste kwartaal van 2025.

	2024	2023	2022
Aantal putten geboord	6	8	11
Gas productie EBN-aandeel in mrd Nm ³ TQ	3,2	3,3	4,1

Warmteproductie

In opdracht van het ministerie van Klimaat en Groene Groei zijn we verplicht risicodragend deelnemer in aardwarmteprojecten. Hierbij heeft EBN verschillende investeringen in diverse projecten in Nederland. Voor een gedetailleerd overzicht van de huidige projectlocaties verwijzen we naar het hoofdstuk met de [resultaten](#). In 2024 verwierf EBN een 40% aandeelhoudersbelang in 'Duurzaam Voorne', een producerende aardwarmte-installatie in de glastuinbouw.

Ook voeren we onderzoek uit via het SCAN-programma om het potentieel voor aardwarmte beter in kaart te brengen en onderzoekt EBN of restwarmte tijdelijk kan worden opgeslagen onder de grond om efficiënter gebruik te maken van dit potentieel. SCAN is een onderzoeksprogramma waarbij momenteel nog geen warmte wordt geproduceerd.

	2024	2023	2022
Aantal deelnames in aardwarmteprojecten	12	8	6
Geproduceerd aantal 100% PJ	0,36	-	-

Waterstofproductie

De afnemende vraag naar fossiele brandstoffen op de lange termijn vraagt om strategische aanpassingen en innovatie. Een van deze innovaties is het waterstofproductieproject PosHYdon. Meer informatie

over dit project is te vinden in het hoofdstuk [Resultaten](#). In 2024 heeft er geen productie plaatsgevonden.

Groen gas productie

Een andere innovatie is de productie van groen gas. Lees meer in de sectie [Groen licht voor groen gas](#) van dit jaarverslag. Er was in 2024 geen productie van groen gas.

Energieopslag

Als publiek energiebedrijf neemt EBN het voortouw in de voorbereiding en ontwikkeling van grootschalige, ondergrondse energieopslag, in samenwerking met partijen in de keten en in goede afstemming met de overheid en de maatschappij. Energieopslag is essentieel onderdeel van de energieketen en vereist een integrale aanpak, waarbij betrokken partijen en overheden samenwerken, met oog voor het maatschappelijk belang.

Voor een betrouwbare energievoorziening en een stabiel energiesysteem is het grootschalig (ondergronds) opslaan van energie cruciaal. Enerzijds omdat we overstappen op een duurzaam energiesysteem waarin niet alleen de vraag naar energie, maar ook het aanbod van energie – in de vorm van wind- en zonne-energie - variabel is. Grootschalige ondergrondse energieopslag vormt een noodzakelijke buffer om met name langdurige verschillen tussen aanbod en vraag op te vangen. Anderzijds kunnen we hiermee inspelen op (onverwachte) disrupties in de markt. Dat doen we al decennialang voor aardgas en in toenemende mate voor warmte en waterstof. We

verrichten onderzoek, zijn risicodragend deelnemer in verschillende projecten en geven - in samenwerking met marktpartijen - ontwikkelingen de noodzakelijke duw in de rug om tot realisatie te kunnen komen.

Gasopslag

Nederland kent meerdere ondergrondse gasopslagen, waarbij EBN als aandeelhouder betrokken is bij de gasbergingen in Norg, Grijpskerk, Alkmaar en Bergermeer. Daarnaast heeft het ministerie van Klimaat en Groene Groei EBN aangewezen om een rol te spelen bij de vulactiviteiten van de commerciële gasopslag Bergermeer. In het kader van deze opdracht zal EBN maximaal 20 TWh gas injecteren. TAQA is verantwoordelijk voor de daadwerkelijke vulling van de opslag. Op 31 maart 2025 wordt de vulopdracht voor het gasjaar 2024/2025 officieel afgerond. Sinds het gasjaar 2022/2023 voert EBN deze taak uit namens het ministerie.

Op 1 november 2024 was de totale vulgraad van de Nederlandse gasopslagen 89%. Tegen het einde van het jaar bedroeg dit percentage 57%. Specifiek voor de gasopslag Bergermeer was de vulgraad op 1 november 83%, per balansdatum was de berging nog voor 53% gevuld. Per 1 november 2024 heeft EBN 11,2 TWh geïnjecteerd in de berging.

Warmteopslag

We houden ons bovendien bezig met warmteopslag. Een vorm van energieopslag die op lokaal niveau een

belangrijke rol kan gaan spelen in de warmteketen. We zijn betrokken bij diverse pilots op het vlak van warmteopslag, onder meer in Delft.

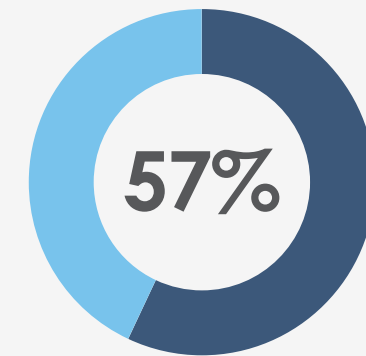
Waterstofopslag

Daarnaast zetten we onze kennis en expertise in om te onderzoeken hoe we in de toekomst op grote schaal energie kunnen opslaan. Zo doen we, vaak in samenwerking met partners, onderzoek naar grootschalige ondergrondse waterstofopslag in lege gasvelden en zoutcavernes.

Omdat de markt voor waterstof nog op gang moet komen, bestaat nog geen zekerheid over de exacte omvang van de benodigde waterstofopslag in het energiesysteem. De Europese Commissie verwacht dat de behoefte aan energieopslag tegen 2050 aanzienlijk zal toenemen om de groei van hernieuwbare energie te ondersteunen en de leveringszekerheid te waarborgen. Een belangrijk deel van deze opslagcapaciteit zal worden ingevuld met behulp van waterstofopslag.

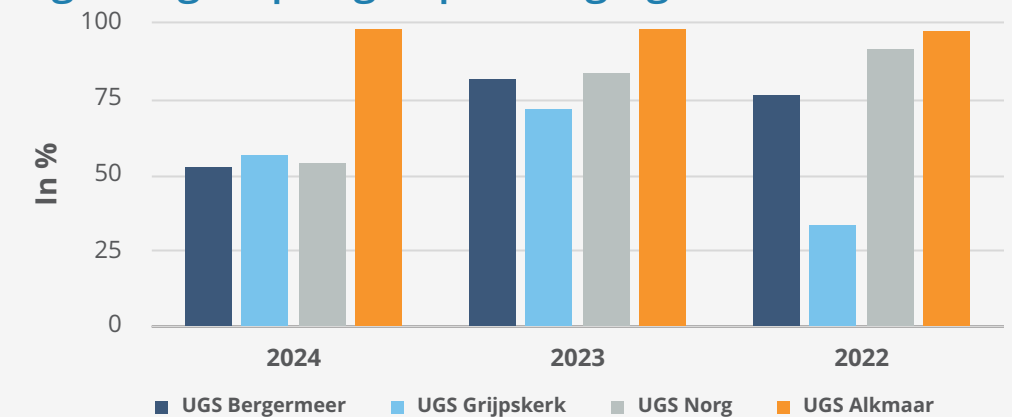
Gezien er nog veel onzeker is, bereidt EBN zich voor op meerdere scenario's en onderzoeken we, in opdracht van het ministerie van Klimaat en Groene Groei, de randvoorwaarden voor de tijdige, veilige en duurzame realisatie van ondergrondse waterstofopslag in gasvelden en zoutcavernes. Een voorbeeld hiervan is het grootschalige Europese onderzoeksproject rond een pilotproject met waterstofopslag in een leeg gasveld

Landelijke vulgraad gasopslagen, ultimo 2024

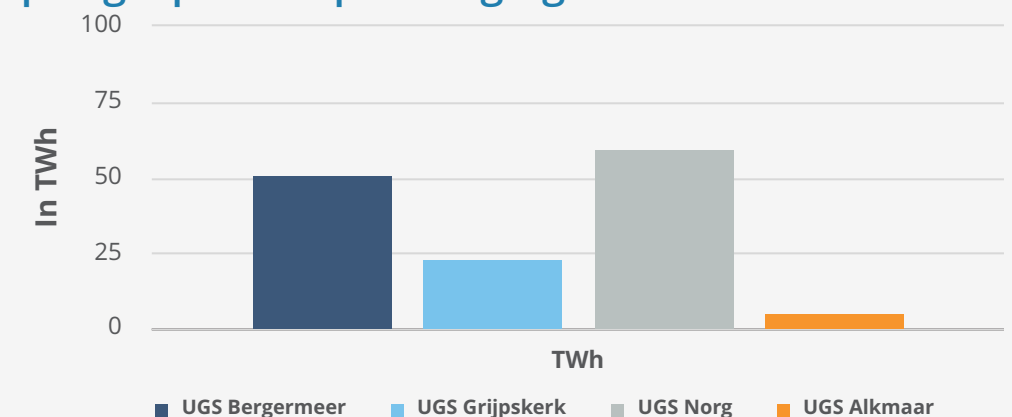


Bron: AGSI

Vulgraad gasopslagen per berging, ultimo 2024



Opslagcapaciteit per berging



in Oostenrijk, onder leiding van RAG Austria. Vanuit Nederland participeert EBN hierin samen met Shell en TNO. Ook internationale partners uit Spanje en Hongarije zijn hierbij betrokken. Het project wordt gesteund door de EU.

Panorama Opslag

In 2024 heeft EBN het programma Panorama Opslag gelanceerd om vraagstukken rondom energieopslag vanuit technisch, economisch, maatschappelijk en geopolitiek perspectief te adresseren. Binnen dit programma werkt EBN samen met diverse stakeholders om kennis en visies uit te wisselen, samenwerking te verkennen en de ontwikkeling van energieopslag te versnellen. Meer informatie staat in de [Management review](#) van dit verslag.

EU Taxonomie

De Europese Taxonomieverordening (EU 2020/852), ook wel de EU Taxonomie genoemd, is door de Europese Commissie ingevoerd als een belangrijke stap richting een klimaatneutraal Europa in 2050. Deze verordening heeft als doel kapitaalstromen te heroriënteren naar economische activiteiten die substantieel bijdragen aan een duurzame economie, zoals gedefinieerd door de Technische Screeningcriteria (TSC), de 'do no significant harm' criteria en de sociale minimumgaranties.

De EU Taxonomie biedt een classificatiesysteem waarmee bedrijven kunnen bepalen of hun activiteiten ecologisch duurzaam zijn. Dit systeem identificeert activiteiten die 'in aanmerking komen' (eligible) en stelt prestatiedrempels vast voor activiteiten die als 'afgestemd' (aligned) worden beschouwd. De beoordeling vindt plaats aan de hand van de volgende milieudoelstellingen:

- Mitigatie van klimaatverandering;
- Adaptatie aan klimaatverandering;
- Duurzaam gebruik en bescherming van water en mariene hulpbronnen;
- Transitie naar een circulaire economie;
- Preventie en bestrijding van verontreiniging;
- Bescherming en herstel van biodiversiteit en ecosystemen.

Voor EBN is de EU Taxonomie van toepassing vanaf het boekjaar 2025. Ter voorbereiding rapporteert EBN in 2024 vrijwillig over de status van duurzame

activiteiten. Hierbij hebben we onderzocht welke van onze bedrijfsactiviteiten in aanmerking komen voor de EU Taxonomie. Achtereenvolgens is het duurzame aandeel van onze omzet, kapitaalinvesteringen (CapEx) en operationele uitgaven (OpEx) bepaald. Deze aanpak onderstreept onze inzet om proactief bij te dragen aan de Europese klimaat- en duurzaamheidsdoelen.

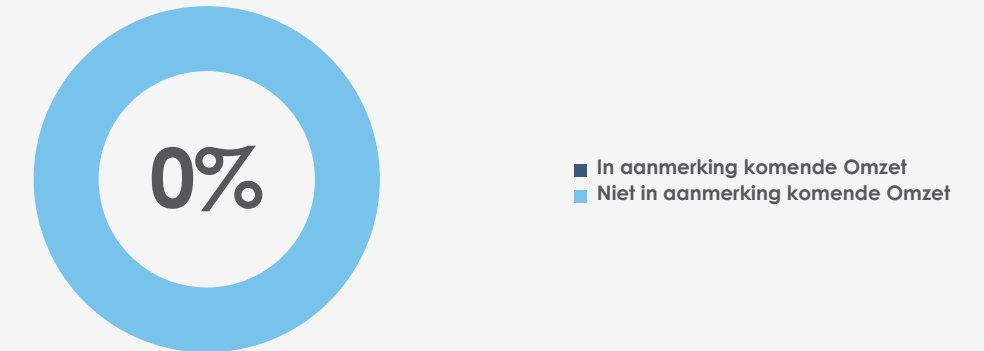
Rapportagescope

De verplichte rapportagescope van de EU Taxonomie omvat de financiële consolidatiescope zoals die is vastgelegd in de jaarrekening van EBN. Dit houdt in dat bepaalde materiële en in aanmerking komende activiteiten die worden uitgevoerd in EBN's joint ventures niet worden gerapporteerd onder de EU Taxonomie.

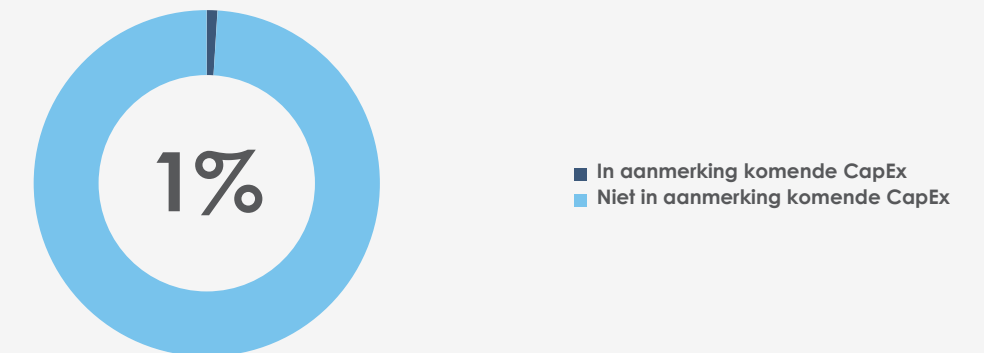
Onze duurzame activiteiten

Om te bepalen welke activiteiten in aanmerking komen voor rapportage is zo veel mogelijk aansluiting gezocht bij de bestaande opsplitsing naar de bedrijfsactiviteiten in Business Units (Gastransitie, Warmtetransitie, Energieopslag) en de Development Unit Energiesystemen. De bestaande activiteiten zijn vergeleken met de omschreven activiteiten in de EU Taxonomie.

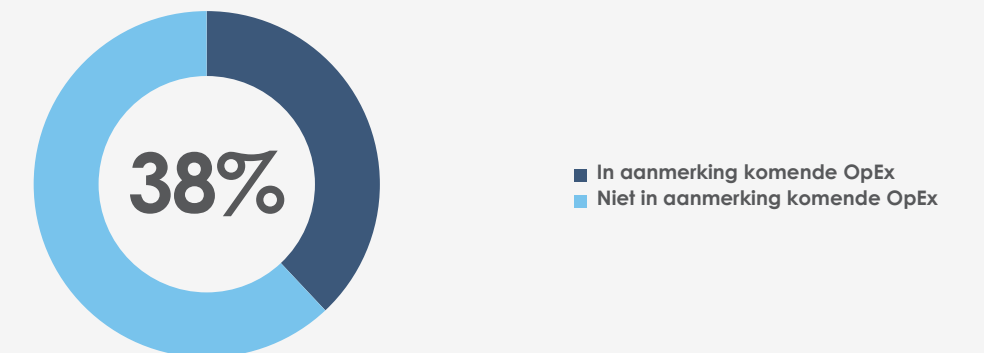
Omzet



Kapitaaluitgaven (CapEx)



Operationele kosten (OpEx)



EBN heeft in 2024 de volgende activiteiten die in aanmerking komen:

CapEx en OpEx met betrekking tot initiatieven om de uitstoot van broeikasgassen van Gastransitie-activa te verminderen, kunnen in aanmerking komen voor de bij de milieudoelstelling Climate Change Mitigation (CCM) behorende economische activiteit 3.6 Fabricage van andere koolstofarme technologieën. Dit zijn activiteiten zoals elektrificatie van platforms, investeringen in wind- en zonne-energie met betrekking tot de platforms en investeringen om de druk in pijpleidingen te verlagen om de CO₂-uitstoot te verminderen.

- In 2024 voldoet PosHYdon potentieel aan CCM: 3.10 Fabricage van waterstof. PosHYdon integreert drie energiesystemen op de Noordzee: offshore wind, offshore gas en offshore waterstof en zal plaatsvinden op het Q13a-A platform.

- EBN's CapEx en OpEx in CCM: 5.11 Transport van CO₂ hebben betrekking op de kosten die EBN maakt in het CO₂-transport- en opslagproject Aramis.
- EBN heeft betreffende CCM: 5.12 Ondergrondse permanente geologische opslag van CO₂ in 2024 CapEx en OpEx geïnvesteerd in verschillende acquifier- en opslagprojecten.
- EBN investeert een belangrijk deel van haar beschikbare tijd in organisatie- en projectkosten betreffende portfoliomanagement, hergebruik gastransitie assets, opzetten van een centre of expertise voor de CCS markt, R&D warmtetransitie, groen gas, waterstof, energieopslag en energiesystemen van de toekomst.

Deze investeringen betreffen in aanmerking komende activiteiten voor CCM: 9.1 Marktonderzoek, ontwikkeling en innovatie.

In EUR mln	Totaal	In aanmerking komende activiteiten	Niet in aanmerking komende activiteiten
KPI's			
Omzet	3.571	-	3.571
Kapitaaluitgaven (CapEx)	127	1	126
Operationele kosten (OpEx)	201	76	125

Activiteit	In aanmerking komende activiteit	Doel	Koppeling met EBN activiteiten	KPI
3.6	Fabricage van andere koolstofarme technologieën	CCM ¹	Elektrificatie en andere initiatieven voor het verminderen van emissies bij activa	CapEx
3.10	Fabricage van waterstof	CCM ¹	Waterstofprojecten, zoals PosHYdon, inclusief bijbehorend onderzoek	Capex, Opex
5.11	Transport van CO ₂	CCM ¹	CO ₂ -transportactiviteiten, zoals de Aramis-trunkline	CapEx, OpEx,
5.12	Ondergrondse permanente geologische opslag van CO ₂	CCM ¹	CO ₂ -opslagactiviteiten, zoals verschillende opslagprojecten	CapEx, OpEx
9.1	Marktonderzoek, ontwikkeling en innovatie.	CCM ¹	Projecten op het gebied van kennis en innovatie, portfolio management en onderzoek gericht op groen gas, energieopslag en andere duurzame energiebronnen.	OpEx

¹ CCM = Climate Change Mitigation | Mitigatie van Klimaatverandering

Sociale minimumgaranties

De EU Taxonomie verplicht een complete beoordeling van de sociale minimumgaranties, zoals gedefinieerd in de EU Taxonomie. De sociale minimumgaranties zien toe op ethiek en mensenrechten en zijn gebaseerd op de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen en de leidende beginselen van de VN over bedrijfsleven en mensenrechten. De eisen richten zich op het beschikbaar hebben en implementeren van beleid en processen om te voldoen aan deze verdragen en richtlijnen, en op transparantie bij schendingen hiervan.

Afgestemde duurzame activiteiten

EBN's potentieel duurzame activiteiten bevinden zich nog in de projectfase of opstartfase. Echter, pas in een latere fase van het project worden de benodigde onderzoeken uitgevoerd, waarmee wordt onderzocht of er geen afbreuk wordt gedaan aan een van de andere vijf milieudoelstellingen ('do no significant harm').

KPI's

De EU Taxonomie KPI's zijn opgesteld in overeenstemming met de rapportagevereisten uit de delegated act behorende bij artikel 8 van EU verordening 2020/852. De basis voor de EU Taxonomie KPI's zijn de geconsolideerde financiële overzichten van EBN.

Al onze in aanmerking komende activiteiten zijn toegewezen aan activiteiten behorende bij de milieudoelstelling mitigatie van klimaatverandering. Er

is daarom geen sprake van het dubbel toewijzen aan meerdere klimaatdoelstellingen.

Omzet

Grondslag

Het aandeel van economische activiteiten die voldoen aan de EU Taxonomie in onze totale omzet is berekend door het deel van de netto-omzet afkomstig van diensten en producten gerelateerd aan EU Taxonomie-conforme activiteiten (teller) te delen door de totale netto-omzet (noemer). Deze berekening is van toepassing op het volledige financiële jaar 2024.

De totale netto-omzet onder de EU Taxonomie sluit aan bij de IFRS-verslaggevingsstandaarden en is daarmee gelijk aan de totale netto-omzet zoals opgenomen in [noot 2](#) van de geconsolideerde jaarrekening.

Resultaat

De totale omzet bedraagt EUR 3.571 miljoen. De in aanmerking komende omzet is nihil.



Kapitaaluitgaven (CapEx)

Grondslag

De totale kapitaaluitgaven onder de EU Taxonomie (noemer) betreffen de investeringen in materiële vaste activa van de geconsolideerde jaarrekening gedurende het betreffende boekjaar, vóór afschrijvingen, herwaarderingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Dit is in lijn met [noot 9](#) van de geconsolideerde jaarrekening.

Resultaat

De totale CapEx gebruikt als noemer voor de berekening van de CapEx KPI bedraagt EUR 127 miljoen en omvat

investeringen in materiële vaste activa. De in aanmerking komende CapEx bedraagt EUR 1 miljoen, wat neerkomt op in totaal 1% van de totale CapEx.

Operationele kosten (OpEx)

Grondslag

Alle directe niet-gecapitaliseerde kosten gedurende het boekjaar die verband houden met onderzoeks- en ontwikkelingsuitgaven, renovatiemaatregelen voor gebouwen, kortlopende leases, onderhoud en reparatie, evenals andere directe uitgaven voor het dagelijkse onderhoud van materiële vaste activa. Welke worden uitgevoerd door EBN of een derde partij (zoals operators) waaraan activiteiten zijn uitbesteed, welke zijn bedoeld om de voortdurende en effectieve werking van deze activa te waarborgen. Deze kosten zijn opgenomen in [noot 3](#) van de geconsolideerde jaarrekening.

Resultaat

De totale OpEx, gebruikt als noemer voor de berekening van de OpEx KPI, bedraagt EUR 201 miljoen. De onder de EU Taxonomie in aanmerking komende OpEx bedraagt EUR 76 miljoen, wat neerkomt op 38% van de OpEx.

In EUR mln	OpEx (Jaarrekening)	OpEx (Taxonomie)	In aanmerking komende OpEx
G&G kosten	8	8	8
afwaarderingen	8	-	-
aardbeving gerelateerde kosten	261	-	-
productie-, transport- en overige kosten	1.440	157	32
onderzoeks- en ontwikkelingskosten	36	36	36
herziening voorziening opruimkosten	51	-	-
Totaal	1.804	201	76

Omzet uit in aanmerking komende economische activiteiten in lijn met de EU Taxonomie

Jaar	2024			Substantial Contribution Criteria						DNSH criteria										
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Economische Activiteiten	Code	Omzet (Absoluut)	Omzet (%)		Mitigatie van klimaatverandering	Adaptatie aan klimaatverandering	Water	Verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit	Mitigatie van klimaatverandering	Adaptatie aan klimaatverandering	Water	Verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit	Minimale waarborgen	Taxonomie-afgestemd aandeel van de totale omzet 2024	Taxonomie-afgestemd aandeel van de totale omzet 2023	Categorie mogelijk makende activiteit
		in EUR mln			%	%	%	%	%	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	%	E
A. TAXONOMIE-ELIGIBLE ACTIVITEITEN																				
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (Taxonomie-aligned)																				
Omzet ecologische duurzame activiteiten (Taxonomie-aligned) (A.1)		0	0%																	
- waarvan faciliterend		0	0%																	
- waarvan transitieondersteunend		0	0%																	
A.2 Taxonomie-eligible maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet Taxonomie-aligned activiteiten)																				
Omzet van Taxonomie-eligible, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet Taxonomie-aligned activiteiten) (A.2)		0	0%		EL/NEL	EL/NEL	EL/NEL	EL/NEL	EL/NEL	EL/NEL										
Totaal (A.1+A.2)		0	0%																	
B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES																				
Omzet van Taxonomie niet-eligible activiteiten		3.571	100%																	
Totaal (A+B)		3.571	100%																	

J: Ja, Taxonomie-eligible en Taxonomie-aligned activiteit met de relevante milieudoelstelling

N: Nee, Taxonomie-eligible en Taxonomie-aligned activiteit met de relevante milieudoelstelling

EL: Taxonomie eligible activiteit voor de relevante milieudoelstelling

NEL: Taxonomie niet eligible activiteit voor de relevante milieudoelstelling

CapEx uit in aanmerking komende economische activiteiten in lijn met de EU Taxonomie

Jaar	2024			Substantial Contribution Criteria						DNSH criteria										
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Economische Activiteiten	Code	CapEx (Absoluut)	in EUR mln	CapEx (%)	Mitigatie van Klimaatverandering	Adaptatie aan Klimaatverandering	Water	Verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit	Mitigatie van Klimaatverandering	Adaptatie aan Klimaatverandering	Water	Verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit	Minimale waarborgen	Taxonomie-afgestemd aandeel van de totale omzet 2024	Taxonomie-afgestemd aandeel van de totale omzet 2023	Categorie mogelijk makende activiteit
					%	%	%	%	%	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	%	E
A. TAXONOMIE-ELIGIBLE ACTIVITEITEN																				
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (Taxonomie-aligned)																				
CapEx ecologische duurzame activiteiten (Taxonomie-aligned) (A.1)			0	0%																
- waarvan faciliterend			0	0%																
- waarvan transitieondersteunend			0	0%																
A.2 Taxonomie-eligible maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet Taxonomie-aligned activiteiten)																				
			in EUR mln		EL/NEL	EL/NEL	EL/NEL	EL/NEL	EL/NEL	EL/NEL										
Fabricage van andere koolstofarme technologieën		3.6	1	1%	EL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL										
CapEx van Taxonomie-eligible, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet Taxonomie-aligned activiteiten) (A.2)			1	1%																
Totaal (A.1+A.2)			1	1%																
B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES																				
CapEx van Taxonomie niet-eligible activiteiten			126	99%																
Totaal (A+B)			127	100%																

J: Ja, Taxonomie-eligible en Taxonomie-aligned activiteit met de relevante milieudoelstelling

N: Nee, Taxonomie-eligible en Taxonomie-aligned activiteit met de relevante milieudoelstelling

EL: Taxonomie eligible activiteit voor de relevante milieudoelstelling

NEL: Taxonomie niet eligible activiteit voor de relevante milieudoelstelling

OpEx uit in aanmerking komende economische activiteiten in lijn met de EU Taxonomie

Jaar	2024			Substantial Contribution Criteria						DNSH criteria											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
Economische Activiteiten	Code	OpEx (Absoluut)	OpEx (%)		Mitigatie van Klimaatverandering	Adaptatie aan Klimaatverandering	Water	Verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit	Mitigatie van Klimaatverandering	Adaptatie aan Klimaatverandering	Water	Verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit	Minimale waarborgen	Taxonomie-afgestemd aandeel van de totale omzet 2024	Taxonomie-afgestemd aandeel van de totale omzet 2023	Categorie mogelijk makende activiteit	
		in EUR mln			%	%	%	%	%	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	%	E	
A. TAXONOMIE-ELIGIBLE ACTIVITEITEN																					
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (Taxonomie-aligned)																					
OpEx ecologische duurzame activiteiten (Taxonomie-aligned) (A.1)		0	0%																		
- waarvan faciliterend		0	0%																		
- waarvan transitieondersteunend		0	0%																		
A.2 Taxonomie-eligible maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet Taxonomie-aligned activiteiten)																					
		in EUR mln			EL/NEL	EL/NEL	EL/NEL	EL/NEL	EL/NEL	EL/NEL											
Fabricage van waterstof	3.10	3	1%		EL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL											
Transport van CO2	5.11	11	5%		EL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL											
Ondergrondse permanente geologische opslag van CO2	5.12	29	14%		EL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL											
Marktonderzoek, ontwikkeling en innovatie	9.1	33	16%		EL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL											
OpEx van Taxonomie-eligible, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet Taxonomie-aligned activiteiten) (A.2)		76	38%																		
Totaal (A.1+A.2)		76	38%																		
B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES																					
OpEx van Taxonomie niet-eligible activiteiten		125	62%																		
Totaal (A+B)		201	100%																		

J: Ja, Taxonomie-eligible en Taxonomie-aligned activiteit met de relevante milieudoelstelling

N: Nee, Taxonomie-eligible en Taxonomie-aligned activiteit met de relevante milieudoelstelling

EL: Taxonomie eligible activiteit voor de relevante milieudoelstelling

NEL: Taxonomie niet eligible activiteit voor de relevante milieudoelstelling
Duurzaamheidsverslag | EBN Jaarverslag 2024

Sociaal

Eigen medewerkers	105
Medewerkers in de waardeketen	115
Impact op gemeenschappen	118



Eigen medewerkers

Materialiteit, doelstellingen en beleid

Onze medewerkers zijn de drijvende kracht achter ons succes. In een sector die voortdurend in beweging is, zoals de energietransitie, is de expertise en inzet van onze mensen cruciaal. Het zijn onze medewerkers die innovatie stimuleren, de koers bepalen en bijdragen aan een duurzame toekomst voor Nederland. Daarom is het voor ons van groot belang om talent aan te trekken, te ontwikkelen en te behouden. Zo bouwen we samen aan de toekomst van EBN en de energietransitie.

In dit hoofdstuk beschrijven we onze visie en aanpak voor onze eigen medewerkers. EBN opereert in een dynamisch speelveld. Dat vraagt om flexibiliteit, innovatie en gespecialiseerde kennis. Door te investeren in talentontwikkeling, behoud van expertise en kennisdeling versterken we onze bijdrage aan de energietransitie.

Impacts, risico's en kansen

De beschikbaarheid van goed gekwalificeerd eigen personeel is van essentieel belang voor EBN als kennisinstituut. Om onze invloed te vergroten en de energietransitie te versnellen, is het noodzakelijk dat

wij ons ontwikkelen op diverse terreinen binnen de energietransitie, zoals aardwarmte, waterstof, CO₂-opslag en -transport, maar ook binnen de olie- en gasindustrie. Wij hechten dan ook veel waarde aan het verder laten groeien en ontwikkelen van de kennis van onze medewerkers. Daarnaast erkennen wij onze bredere verantwoordelijkheid binnen de waardeketens waarin wij actief zijn. Door onze deelname, advisering en het delen van kennis in verschillende projecten en samenwerkingsverbanden, versterken wij onze positie binnen deze waardeketens.

Doelstellingen

In 2024 heeft EBN zich de volgende doelen gesteld:

- Great Place to Work score van minimaal 7,5 (tweejaarlijks, 2023: 8,1)
- Stakeholderonderzoek op onderdeel kennis van EBN en in de keten¹ scoort minimaal 7,5 (tweejaarlijks, 2023: 7,8)
- Een verloop van minder dan 10%
- Geen statistisch significante afwijking in de bezoldiging tussen man/vrouw

¹ Ons stakeholderonderzoek wordt vanaf 2025 uitgebreid met een beoordeling van kennis van onze mensen in de betreffende waardeketens. Dit is nog niet opgenomen in het onderzoek van 2023.



- Als onderdeel van ons aannamebeleid van nieuwe medewerkers is aandacht voor:
 - Een gelijke man/vrouw verdeling
 - Minimaal 33% van de nieuwe medewerkers jonger dan 35 jaar
- HSE-leadershiptraining wordt gevolgd door minimaal 90% van de medewerkers
- Een positieve beoordeling van nieuwe medewerkers op hun introductie

ESRS	Materieel thema	Onderwerp	IRO	Type	Beschrijving	Waardeketen	Tijdshorizon
S1 - Eigen personeel	Goed werkgeverschap	Beschikbaarheid goed gekwalificeerde eigen medewerkers	Kennisontwikkeling medewerkers	+	Impact op kennisontwikkeling medewerkers door deelname aan projecten in de verschillende waardeketens.	◀▶	●●○
			Kennis binnen EBN	R	Risico voor het realiseren van doelstellingen door het ontbreken van kennis in de verschillende waardeketens.	◀▶	●●○



Het Great Place to Work onderzoek en het stakeholderonderzoek worden tweejaarlijks uitgevoerd, voor het laatst in 2023. In 2024 zijn er geen nieuwe resultaten waarover wij rapporteren.

Wij investeren voortdurend in de groei van onze medewerkers, zowel op professioneel als persoonlijk vlak. In de volgende paragrafen bespreken we de inspanningen die we hiervoor hebben geleverd en de resultaten die daarmee zijn behaald.

Onze aanpak

EBN bevindt zich in een veranderend speelveld. Dat brengt de nodige uitdagingen met zich mee. De krapte op de arbeidsmarkt en de steeds dynamischer wordende energiemarkt vragen om flexibiliteit en innovatie. Dit vereist enerzijds doorontwikkeling van bestaande technieken en anderzijds nieuwe oplossingen. We zien dat de activiteiten binnen EBN zich ontwikkelen, waarbij er steeds meer vraag is naar specifieke kennis en nieuwe competenties. Dit betekent dat we niet alleen moeten investeren in het aantrekken van talent, maar ook in het behoud en de ontwikkeling van de expertise binnen onze organisatie.

Een van onze speerpunten is om de kennis die we binnen EBN hebben op te bouwen, te behouden en actief te delen. Dit is essentieel, zowel voor de interne werking van onze organisatie als voor onze samenwerking met externe stakeholders. Door kennis te delen, kunnen we

gezamenlijke doelen effectiever bereiken en inspelen op de veranderende eisen van de markt. Dit versterkt niet alleen onze positie als bedrijf, maar draagt ook bij aan het succes van de bredere energietransitie waar EBN een centrale rol in speelt. We zien hier een rol voor EBN weggelegd om een positieve impact te maken binnen de sector.

Samenstelling eigen medewerkers

Het personeel bij EBN bestaat voornamelijk uit hooggeschoolde medewerkers met specifieke technische kennis die essentieel is voor de energietransitie en onze rol in de sector. Naast onze vaste medewerkers werken we ook samen met medewerkers die niet bij ons in loondienst zijn, die ons flexibele expertise bieden bij specialistische en strategische domeinen en aanvullen met praktische vaardigheden. Ons werknemersbestand bestaat voor 28% uit zelfstandigen. Deze samenwerking stelt ons in staat om snel in te spelen op veranderende behoeften en specifieke vraagstukken, terwijl we tegelijkertijd blijven bouwen aan de brede kennisbasis die nodig is voor de complexe uitdagingen van de energietransitie.

Het afgelopen jaar groeide ons werknemersbestand van 193 medewerkers in 2023 naar 224 medewerkers in 2024. Dit is een groei van 16%. Het merendeel van de eigen medewerkers heeft een fulltime contract (63%), ten opzichte van 37% met een parttime contract. Ongeveer driekwart van de mensen binnen EBN heeft een

vast dienstverband. Het overige deel beschikt over een tijdelijk dienstverband.

De doelstelling om de uitstroom onder de 10% te houden, is in 2024 ruimschoots behaald met een uitstroompercentage van 6%. Deze lage uitstroom weerspiegelt de betrokkenheid en tevredenheid van onze medewerkers en benadrukt de effectiviteit van onze inspanningen op het gebied van werkplezier.

Engagement met eigen medewerkers

EBN onderschrijft het belang van een open dialoog met haar medewerkers. Betrokken en verbonden medewerkers zijn gemotiveerder, leveren betere prestaties en stimuleren innovatie en groei binnen het bedrijf. Daarom besteden we veel aandacht en inspanning aan het uitleggen van onze strategie, het maatschappelijke speelveld waarin EBN optreedt en de dilemma's waar we voor staan. Zo houden we eens per kwartaal een informatieve medewerkersbijeenkomst waar ook externe sprekers optreden.

Ook het medewerkerstevredenheidsonderzoek is een middel om de tevredenheid en betrokkenheid van onze medewerkers te meten. EBN bevraagt haar medewerkers eens per twee jaar via het medewerkeronderzoek Great Place to Work. In 2023 resulteerde dit in een 8,1 als waardering. EBN heeft wederom de certificering als Great Place to Work verkregen. Uit de open antwoorden bleek dat onder andere ons werk aan de energietransitie, de

mensgerichtheid en de ontwikkelingsmogelijkheden EBN tot een aantrekkelijk bedrijf maken.

Onboardingprogramma

In 2024 zijn 44 nieuwe medewerkers bij EBN gestart. Dankzij het onboardingprogramma integreren nieuwe collega's snel in de organisatie. Starters ontvangen een gestructureerde onboarding, begeleid door de leidinggevende en directe medewerkers. Elke nieuwe collega krijgt een mentor toegewezen. Deze in het bijzonder, maar ook zeker met andere EBN-medewerkers, maakt de nieuwe collega wegwijs binnen het bedrijf, de cultuur en de processen.

Tevens neemt elke nieuwe medewerker deel aan de bedrijfsintroductie; een dag waarop de strategie wordt toegelicht en de Business Units en corporate afdelingen zich voorstellen. De dag omvat ook een uitgebreide kennismaking met de betrokken leidinggevendenden, wat binnen EBN als zeer waardevol wordt ervaren. Het onboardingtraject is gewaardeerd met een gemiddeld eindcijfer van 8,0 over de eerste drie kwartalen van 2024.

Leefbaar loon

EBN is een Nederlandse beleidsdeelneming met activiteiten die volledig binnen Nederland plaatsvinden. Beloning met een sociaal minimum is in Nederland bij wet geregeld en vanzelfsprekend volgt EBN hierin de wet. EBN stemt de salarisontwikkeling af op de trends in vergelijkbare sectoren binnen de Nederlandse markt.

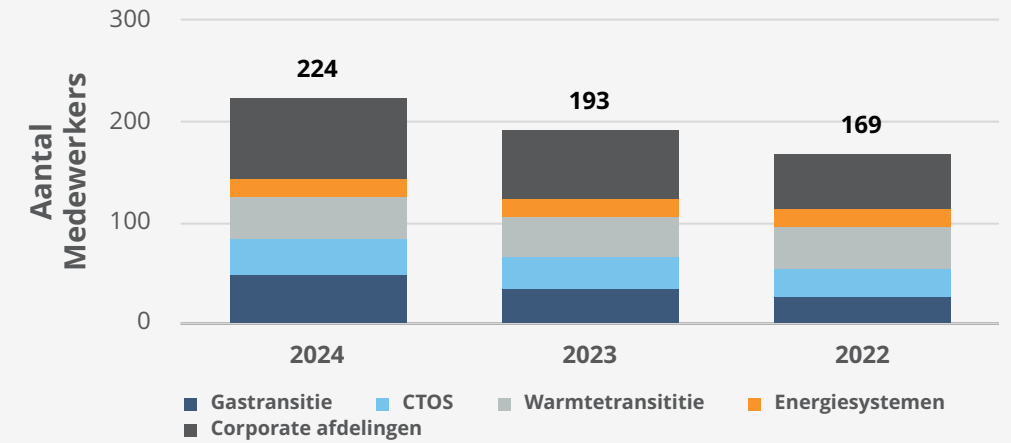
Daarnaast raadpleegt EBN de werkgeversvereniging AWWN en houdt zij rekening met de salarisontwikkeling van de Rijksoverheid. Ook wordt de Consumenten Prijs Index (CPI), zoals maandelijks gerapporteerd door het CBS, gebruikt als maatstaf voor inflatie binnen de Regeling Arbeidsvoorwaarden.

Vrijheid van vereniging, bestaan van een Ondernemingsraad (OR) en Informatie-, consultatie- & participatierechten

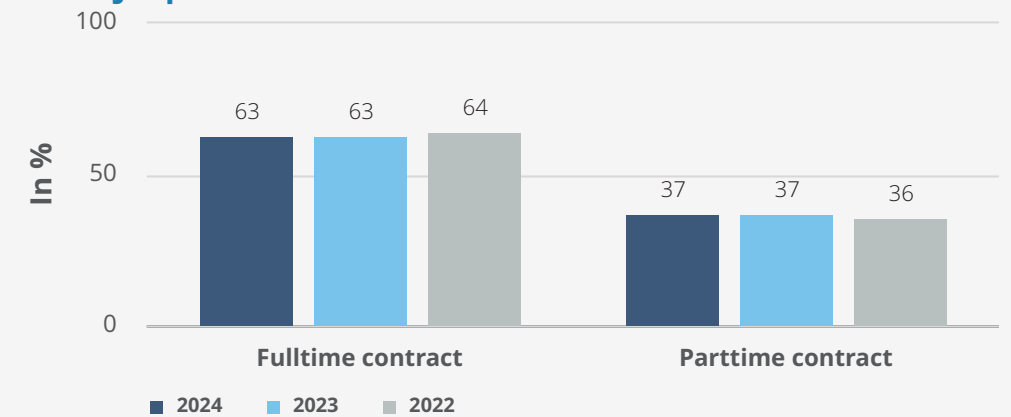
De OR speelt een belangrijke rol in het succes en de ontwikkeling van EBN. Als vertegenwoordiger van de medewerkers zorgt de OR ervoor dat de stem van het personeel gehoord wordt bij belangrijke besluitvorming en komt de OR op voor de belangen van de werknemers. Dit draagt bij aan een gezonde werkcultuur, waarin transparantie en betrokkenheid centraal staan. De taken en rechten van de ondernemingsraad zijn vastgelegd in de Wet op de ondernemingsraden.

De OR vergadert vier keer per jaar met de Raad van Bestuur (RvB) om belangrijke kwesties te bespreken en advies uit te brengen over bedrijfseconomische en sociale onderwerpen. De OR heeft advies- of instemmingsrecht bij bepaalde voorgenomen besluiten van de RvB. Deze structurele overlegmomenten zorgen voor een goede afstemming tussen de directie en de medewerkers van de OR.

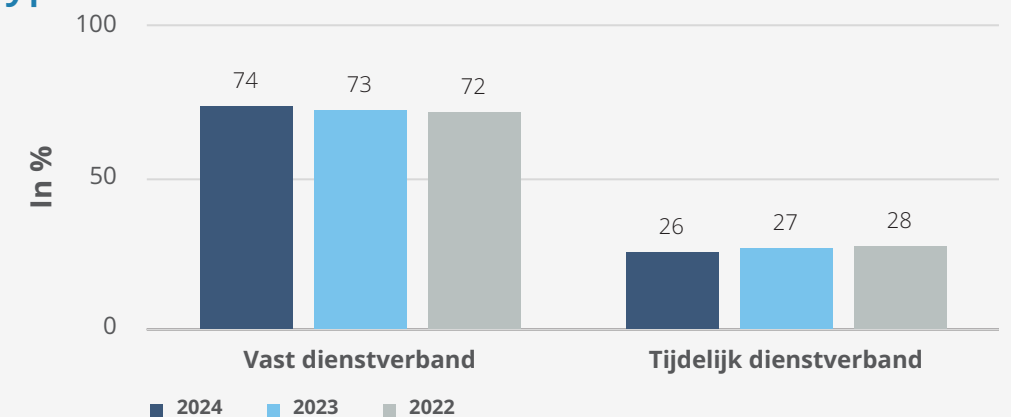
Totaal aantal medewerkers



Werktijd profiel



Type dienstverband



Daarnaast houdt de OR regelmatig dialoog met de medewerkers, zowel formeel als informeel. Tijdens deze gesprekken gaat het onder andere over onderwerpen als tevredenheid, fysiek en geestelijk welzijn maar ook over mogelijke klachten. Door open gesprekken aan te gaan, wordt de betrokkenheid van het personeel versterkt. Zo speelt de OR een essentiële rol in het versterken van de samenwerking tussen de organisatie en haar medewerkers.

Werk-privé balans

Bij EBN erkennen we het belang van een gezonde werk-privé balans voor het welzijn van onze medewerkers. Daarom bieden we diverse regelingen aan die helpen om deze balans te ondersteunen. Zo hebben we passende verlofregelingen en stellen we een flexibele thuiswerkregeling beschikbaar. Deze maatregelen helpen medewerkers werk en privé beter te combineren, afgestemd op hun persoonlijke situatie.

Tegelijkertijd verwachten we van onze medewerkers betrokkenheid en verantwoordelijkheid, ook als het gaat om het opnemen van verlof. Om dit te ondersteunen, monitoren we of medewerkers hun verlof tijdig opnemen en bieden we waar nodig maatwerk. Hierdoor kunnen medewerkers het verlof plannen op momenten die voor hen het meest geschikt zijn. Dit bevordert een gezonde werkdruk en draagt bij aan de duurzame inzetbaarheid van onze teams.

Veiligheid en gezondheid

Veiligheid

Wij streven er bij onze activiteiten naar om geen incidenten te hebben en de impact op het milieu en de omgeving zo klein mogelijk te maken. Dat is de kern van ons HSE-beleid. Om bewustzijn te vergroten, risico's te minimaliseren en incidenten te voorkomen is de BHV-organisatie opgeleid en krijgen alle nieuwe medewerkers een HSE-introductie. Ook draagt de HSE leadershiptraining draagt bij aan de veiligheid. Voor 2024 heeft EBN als doel gesteld om minimaal 90% van de medewerkers deze training te laten volgen. Dit doel is behaald met een realisatie van 95% in 2024.

Bij de projecten in de Business Units worden de risico's voor HSE inzichtelijk gemaakt en kunnen we effectieve beheersmaatregelen vaststellen. Dit komt samen in het corporate HSE-managementsysteem, waar nodig aangevuld met projectspecifieke documenten en analyses. Naast de operationele aspecten wordt in elke Business Unit gekeken hoe HSE een plek kan krijgen in de verschillende samenwerkingsvormen waarbij we betrokken zijn.

Alle incidenten worden gerapporteerd en waar nodig onderzocht om herhaling te voorkomen. Er is in 2024 één incident geweest waar een eigen medewerker bij betrokken was. Dit incident heeft niet geleid tot verzuim.



EBN heeft een beperkte eigen operatie, wat inhoudt dat onze activiteiten binnen de sector voornamelijk gericht zijn op het ondersteunen van en samenwerken met andere partijen. Waar EBN wel operationele werkzaamheden verricht, zoals het geval is bij SCAN, werken wij nauw samen met operationele partners en dragen wij actief bij aan de ontwikkeling van gezamenlijke veiligheidsnormen en procedures. Bovendien zorgen frequente managementbezoeken aan onze projecten voor een duidelijk signaal aan de organisatie en onze samenwerkingsverbanden omtrent het belang van veiligheids- en milieuaspecten.

In het onderdeel [medewerkers in de waardeketen](#) staat een verdere toelichting over de veiligheidsaspecten in onze waardeketen.

Gezondheid

EBN zet in op de gezondheid van haar medewerkers door preventiemaatregelen te nemen en een omgeving te creëren waar gezondheid kan floreren. In 2024 voerde EBN een periodiek medisch onderzoek uit, waarbij medewerkers op vrijwillige basis konden deelnemen aan een persoonlijke gezondheidscheck. Van de 198 medewerkers namen 121 deel. De anonieme rapportage identificeerde verschillende risicofactoren, waaronder de gevolgen van een zittend beroep. Dit kan worden ondervangen door voldoende beweegmomenten te realiseren. Ook werkstress blijft een aandachtspunt.

Uit de eindrapportage blijkt dat een hoge werkbelasting en sterke persoonlijke betrokkenheid, soms gecombineerd met ‘thuisstress’, belangrijke risicofactoren zijn voor overbelasting. EBN zet in op preventie van te hoge werkdruk en overige stressgerelateerde klachten door deze bespreekbaar te maken, coaching aan te bieden en trainingen hierover te organiseren. Daarnaast ondersteunt EBN het welzijn van medewerkers met sportfaciliteiten op kantoor en door het aanbieden van gezonde voeding.

EBN vindt het essentieel om verzuim te voorkomen door te investeren in de gezondheid, welzijn en werk-privé balans van onze medewerkers. Door verzuim proactief aan te pakken en vroegtijdig in te grijpen bij signalen van werkdruk of gezondheidsproblemen, willen we een gezonde werkomgeving creëren. Vanwege de AVG-vereisten rapporteren wij niet kwantitatief over

werkgerelateerd verzuim. Wel rapporteren wij de algehele verzuimcijfers op korte-, middel- en lange termijn. In 2024 was er een gemiddeld ziekteverzuim van 3%.

Maatregelen tegen geweld en intimidatie op de werkvloer

EBN heeft een gedragscode, een regeling vertrouwenspersonen, een klachtenprocedure en een regeling Omgaan met melden vermoeden misstand (klokkenluidersregeling). Alle medewerkers binnen EBN worden hiervan op de hoogte gesteld bij indiensttreding en kunnen deze raadplegen. Lees meer in het hoofdstuk [Corporate governance](#).

Medewerkers die ongewenst gedrag ervaren kunnen contact opnemen met een vertrouwenspersoon. EBN heeft vier interne vertrouwenspersonen. In het najaar 2024 zijn stappen geïnitieerd om een externe vertrouwenspersoon beschikbaar te stellen, die in 2025 zal worden aangesteld. In 2024 zijn er geen meldingen geweest van (een vermoeden van) misstanden.

Opleiding en ontwikkeling

In 2024 heeft EBN een ‘technical competence framework’ ontwikkeld. Dit raamwerk geeft invulling aan de benodigde technische competenties en kennis die wordt verlangd van onze medewerkers en ondersteunt EBN bij het ontwikkelen van de juiste expertise en vaardigheden. Iedere medewerker bij EBN beschikt over een persoonlijk opleidingsbudget, waarmee opleidingen en trainingen

kunnen worden gevolgd om kennis en ervaring te ontwikkelen of uit te breiden. Daarnaast worden diverse trainingen aangeboden voor alle medewerkers. Door de ontwikkeldoelen en wensen op te nemen in een persoonlijk jaarplan wordt het volgen van een opleiding gestimuleerd.

Sinds 2019 volgden meer dan 150 medewerkers het specifiek ontwikkelde leiderschapsprogramma. In dit programma lag de focus op de ontwikkeling van samenwerking, communicatie en leiderschap. Eind 2024 is het programma afgesloten. De medewerkers van EBN hebben dit programma hoog gewaardeerd.

EBN investeert bewust in de kennis en kunde van jong talent via het traineeprogramma, waarmee EBN actief aan haar doelstelling werkt. In 2024 heeft 1 trainee het programma volbracht en zijn er 3 nieuwe trainees gestart.

Opleidingsniveau	2024	2023	2022
Academisch	82%	83%	85%
HBO	13%	12%	9%
MBO	5%	5%	6%

Funciehuis

De groei die EBN de afgelopen jaren heeft doorgemaakt vraagt verdere professionalisering om toekomstbestendig te blijven. In 2024 startte EBN met het ontwikkelen van een nieuw, generiek funciehuis, gebaseerd op een architectuur van functiefamilies en generieke functiebeschrijvingen. Hiermee ontwikkelen we een toekomstbestendige visie op carrièrepaden met duidelijke ontwikkelingsmogelijkheden. Met ingang van 1 januari 2025 is het funciehuis in werking getreden.

Diversiteit en inclusiviteit

Bij EBN identificeert 40% van de medewerkers zich als vrouw en 60% als man. Een bijna vergelijkbare verdeling zien we binnen het senior management, dat voor 45%

uit vrouwen en 55% uit mannen bestaat. Wat betreft leeftijdsgroepen is meer dan de helft van de medewerkers tussen 30 en 50 jaar, terwijl 12% jonger is dan 30 jaar en 30% ouder is dan 50 jaar.

Hoewel EBN streeft naar een evenwichtige man-vrouw verhouding bij indiensttreders is het in 2024 niet gelukt om de 50% te behalen. De totale score in 2024 was 34%¹. We blijven echter altijd zorgvuldig beoordelen welke kandidaat het beste past bij de vacature, de benodigde competenties en EBN als organisatie.

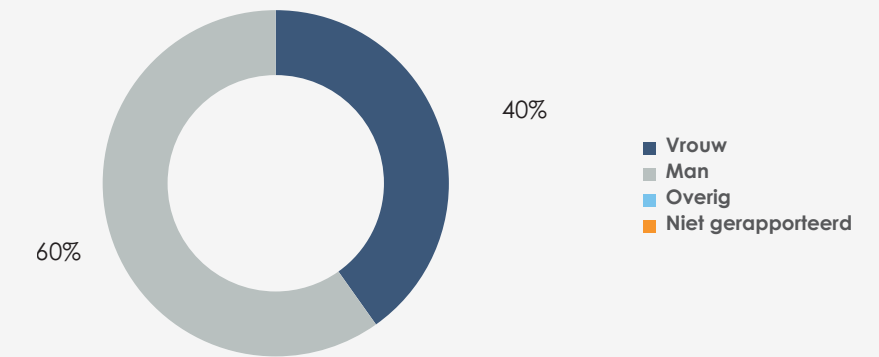
EBN heeft haar doelstelling op één procentpunt na behaald om 33% van de indiensttreders <35 jaar aan te nemen, wat voor ons een belangrijke stap is in het waarborgen van een gezonde balans tussen ervaring en vernieuwing binnen onze organisatie. Het aantrekken van jong talent is essentieel voor het behoud van innovatiekracht en het versterken van de toekomstige veerkracht van EBN. In 2024 zijn er in totaal 14 (32%) nieuwe medewerkers onder de 35 jaar gestart².

In 2024 heeft EBN zich aangemeld bij het diversiteitsportaal van de Sociaal-Economische Raad (SER). Als onderdeel hiervan rapporteert EBN onder andere over de streefcijfers van de man-vrouw verhouding. Met deze

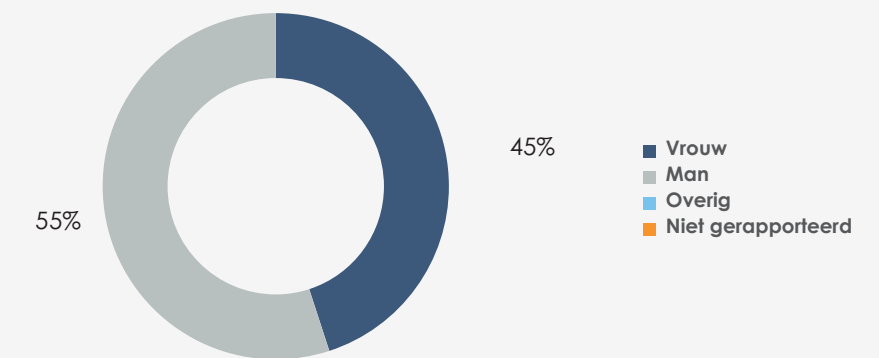
¹ Diversiteit bij indiensttreding wordt berekend als het percentage vrouwelijke indiensttredingen ten opzichte van het totaal aantal nieuwe medewerkers gestart in 2024.
² Dit is het percentage nieuwe medewerkers jonger dan 35 jaar, berekend ten opzichte van het totaal aantal nieuwe medewerkers gestart in 2024.



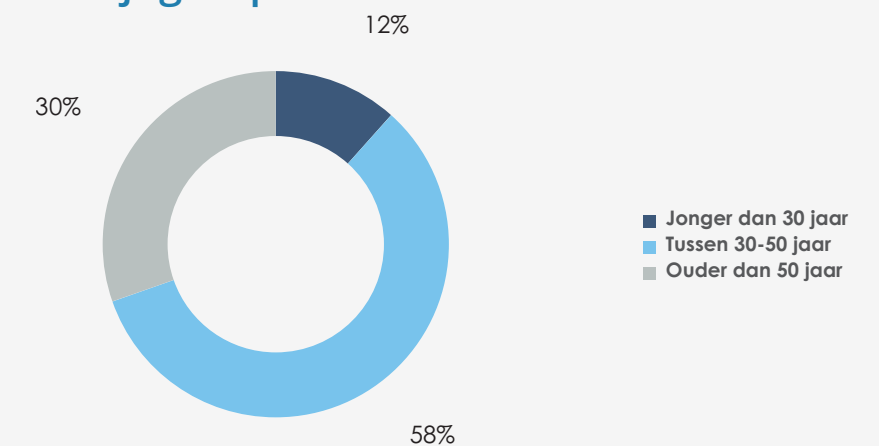
Genderverdeling EBN



Genderverdeling Senior Management



Leeftijdsgroep





stap wil EBN een voortrekkersrol vervullen binnen de sector.

Op basis van het diversiteit- en inclusiebeleid, dat in 2023 is opgesteld, is in 2024 een diversiteit- en inclusiecommissie opgericht bestaande uit acht medewerkers. De commissieleden kwamen regelmatig bijeen en zetten zich in om medewerkers bewust te maken van wat diversiteit en inclusie betekent, hoe het in een organisatie tot uiting komt, welke impact het kan hebben en het belang ervan. Verdere ontwikkeling en uitrol van dit beleid staat gepland voor 2025.

Verdere informatie over onze diversiteitsdoelstellingen staat in het hoofdstuk [Corporate governance](#).

Gelijke beloning

EBN voert jaarlijks een onderzoek uit in samenwerking met Mercer, een externe onafhankelijke specialist op het gebied van Compensation & Benefits. Dit onderzoek, de Equal Pay Benchmark, analyseert de gelijkheid van beloning binnen de organisatie. Uit de resultaten van dit onderzoek blijkt dat in 2024 de bezoldiging tussen mannen en vrouwen statistisch gelijk was. Hiermee heeft EBN in 2024 haar doel voor gelijke beloningen behaald. Wel zijn er historische verschillen in de man- vrouw verhouding binnen bepaalde functieschalen. EBN zet zich in om deze verschillen te adresseren en passend op te lossen. Deze verschillen zullen in de toekomst afnemen

door een combinatie van uitstroom en gerichte acties van EBN op dit onderwerp.

Een verdere uitsplitsing tussen de beloningsverhouding van de CEO en het gemiddelde van de totale loonkosten van de EBN medewerkers, is beschreven in het [remuneratierapport](#).

Resultaten

Medewerkers in loondienst	Totaal	Vrouw	Man	Overig	Niet gerapporteerd
Aantal medewerkers	224	90	134	-	-
Aantal medewerkers (FTE)	211	82	129	-	-
Gemiddeld aantal medewerkers	209	86	123	-	-
Gemiddeld aantal medewerkers (FTE)	195	77	118	-	-
Aantal medewerkers in vast dienstverband	166	67	99	-	-
Aantal medewerkers in tijdelijk dienstverband	58	23	35	-	-
Aantal medewerkers met een fulltime contract	141	43	98	-	-
Aantal medewerkers met een parttime contract	83	47	36	-	-
Aantal trainees (gemiddeld in FTE)	7	4	3	-	-
Aantal trainees	7	4	3	-	-

Het gemiddeld aantal medewerkers, alsmede het totaal aantal medewerkers in 2024 komt overeen met het aantal zoals opgenomen in [noot 3](#) van de geconsolideerde jaarrekening.

In- en uitdiensttredingen	Totaal	Vrouw	Man	Overig	Niet gerapporteerd
Aantal medewerkers in dienst gekomen	44	15	29	-	-
% medewerkers in dienst gekomen	20%	34%	66%	0%	0%
Aantal medewerkers uit dienst getreden	13	6	7	-	-
% medewerkers uit dienst getreden	6%	46%	54%	0%	0%

Definities:

- **Medewerkers in loondienst:** Onder de vastgelegde kenmerken van medewerkers in loondienst vallen onder andere leeftijd, geslacht, en type en duur van arbeidsovereenkomst (tijdelijk, vast, fulltime, parttime).
- **FTE:** Fulltime-equivalent, meet arbeidscapaciteit gebaseerd op 40 werkuren in de week.
- **Vast dienstverband:** Een vast dienstverband is een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd.
- **Tijdelijk dienstverband:** Een tijdelijk dienstverband is een arbeidsovereenkomst met een vooraf bepaalde einddatum of duur.
- **Fulltime contract:** Een arbeidsovereenkomst voor 40 werkuren per week.
- **Parttime contract:** Een arbeidsovereenkomst voor minder dan 40 werkuren per week.
- **Trainee:** Medewerker die deelneemt aan een gestructureerd opleidingsprogramma binnen EBN met een dienstverband van 3 jaar.
- **Indienst:** Verwijst naar het aantal medewerkers dat werkzaam is bij EBN en een arbeidsovereenkomst heeft ondertekend, inclusief zowel vaste als tijdelijke contracten.
- **Uitdienst:** Verwijst naar het aantal medewerkers dat niet langer werkzaam is bij EBN doordat hun arbeidsovereenkomst gedurende het jaar is beëindigd.

Diversiteit in aantallen	Totaal	Vrouw	Man	Overig	Niet gerapporteerd
Bestuurders	3	1	2	-	-
Senior Management	11	5	6	-	-
Overig personeel	210	84	126	-	-
Totaal	224	90	134	-	-

Diversiteit percentueel	Vrouw	Man	Overig	Niet gerapporteerd
Bestuurders	33%	67%	0%	0%
Senior Management	45%	55%	0%	0%
Overig personeel	40%	60%	0%	0%

Medewerkers niet in loondienst	2024	2023	2022
Aantal medewerkers niet in loondienst (FTE)	65	43	29
Aantal medewerkers niet in loondienst	86	60	41
Vrouw	16	15	10
Man	70	45	31
Overig	-	-	-
Niet gerapporteerd	-	-	-

Ziekteverzuim	2024	2023	2022
Ziekteverzuim (over heel 2024)	3%	4%	3%
Kort ziekteverzuim	1%	1%	1%
Middellang ziekteverzuim	0%	0%	0%
Langdurig ziekteverzuim	2%	3%	2%

Definities:

- **Bestuurders:** Leden van de Raad van Bestuur.
- **Senior Management:** Leidinggevende, direct rapportierend aan een statutair bestuurder, met eindverantwoordelijkheid van een BU, DU of Corporate afdeling.
- **Overig personeel:** Medewerkers die niet vallen onder Bestuurders of Senior Management.
- **Medewerkers niet in loondienst:** Werknemers die niet in dienst zijn van EBN, maar voor een bepaalde periode werkzaamheden verrichten voor de organisatie, worden geclassificeerd als medewerkers niet in loondienst. We onderscheiden twee soorten medewerkers die niet bij ons in loondienst zijn, namelijk: zelfstandigen en uitzendkrachten.
- **Ziekteverzuim:** Gedurende 2024 registreerde onze HR-administratie het verzuim nog niet overeenkomstig de ESRS-vereisten. Voor 2025 onderzoekt EBN de mogelijkheid om hieraan te voldoen.
- **Kort ziekteverzuim:** minder dan 8 dagen achtereengesloten ziektedagen
- **Middellang ziekteverzuim:** tussen 8 en 42 achtereengesloten ziektedagen
- **Langdurig ziekteverzuim:** meer dan 43 achtereengesloten ziektedagen

Incidenten, boetes en klachten	2024
Aantal incidenten gerelateerd aan discriminatie	-
Aantal klachten via kanalen voor eigen medewerkers	-
Totaal betaald aan geldboetes en schadevergoedingen voor de incidenten en klachten	-
Aantal incidenten gerelateerd aan mensenrechten	-
Totaal betaald aan geldboetes en schadevergoedingen voor de incidenten	-

Loonkloof	2024
Senior Management	-10%
Overig personeel	18%

Naast de Equal Pay Benchmark zoals eerder toegelicht, berekenen wij eveneens de loonkloof volgens de definitie van de ESRS-standaarden. Deze berekening is relatief eenvoudig, en houdt geen rekening met verschillen tussen functieniveau, werkervaring, parttime contract etc. Uit deze berekeningswijze blijkt dat, binnen het senior management, vrouwen gemiddeld 10% meer verdienen dan mannen. Tegelijkertijd verdienen vrouwen onder het overige personeel 18% minder dan hun mannelijke collega's. Vanwege de eerder benoemde beperkingen van deze berekeningsmethode moeten de uitkomsten met de nodige voorzichtigheid worden geïnterpreteerd.

Deze uitkomsten onderstrepen het belang van voortdurende inspanningen om eerlijke beloning en gelijke kansen binnen alle functieniveaus van de organisatie te waarborgen. Wij zetten ons in om dit te realiseren door specifieke doelen in ons wervingsbeleid en strikte doelstellingen op het gebied van diversiteit.

Definities:

- **Loonkloof:** Wij berekenen de loonkloof tussen mannen en vrouwen als het verschil tussen het gemiddelde uurloon van mannen en het gemiddelde uurloon van vrouwen, gedeeld door het gemiddelde uurloon van mannen.

Medewerkers in de waardeketen

Materialiteit, doelstellingen en beleid

Veiligheid is een essentieel aspect binnen de waardeketens waarin EBN actief is. Het waarborgen van een veilige werkomgeving voor medewerkers en betrokken partijen staat centraal, en daarom worden per waardeketen gerichte maatregelen genomen om risico's te minimaliseren. Daarnaast wordt kennis binnen de sector steeds belangrijker. De complexe en specialistische aard van activiteiten in de olie- en gaswinning, aardwarmte en CO₂-opslag en -transport vereist diepgaande expertise en stimuleert de noodzaak tot kennisdeling tussen EBN, haar partners en andere betrokken partijen.

Impacts, risico's en kansen

Uit onze dubbele materialiteitsanalyse blijkt dat veiligheid en kennisontwikkeling binnen de sector materiële impacts, risico's en kansen met zich meebrengen.

Werkzaamheden binnen de verschillende waardeketens kunnen gepaard gaan met gevaren en calamiteiten, die de veiligheid en gezondheid van medewerkers in gevaar

kunnen brengen. In de geothermiesector doen risico's zich voornamelijk voor tijdens de bouwperiode. Binnen de waardeketen van CO₂-opslag en -transport liggen de grootste veiligheidsrisico's bij de aanleg van infrastructuur en installaties. In de olie- en gassector kunnen gevaarlijke situaties ontstaan gedurende exploratie, ontwikkeling en productie. Om deze risico's te beheersen en incidenten zoveel mogelijk te voorkomen, investeert EBN in Health, Safety & Environment (HSE)-maatregelen. Desondanks kunnen incidenten voorkomen en ook financiële gevolgen hebben, zoals reputatieschade en mogelijke aansprakelijkheidskosten.

Daarnaast speelt kennisontwikkeling een cruciale rol binnen de waardeketens waarin EBN actief is. Door deel te nemen aan verschillende initiatieven draagt EBN bij aan het versterken van de expertise van medewerkers in de sector. Tegelijkertijd vormt een tekort aan gespecialiseerde kennis en middelen binnen de waardeketens een potentieel financieel risico, omdat dit de voortgang van projecten en de veiligheid binnen de sector kan beïnvloeden.

Doelstellingen

Rondom het onderwerp veilige werkomgeving gaat EBN in het komende jaar een doelstelling formuleren. Ook gaan we hierop monitoren en uiteindelijk erover rapporteren.

Beleid

Veiligheid in onze waardeketens is van essentieel belang voor het succes van onze organisatie. In een dynamische sector zoals de energietransitie, waarbij veiligheid voortdurend onder druk staat, is het van groot belang dat we de risico's binnen onze operaties beheersen. Daarom is het cruciaal dat we de veiligheid van de medewerkers in onze waardeketens waarborgen en verbeteren, zodat we samen kunnen werken aan een veilige en duurzame toekomst voor EBN en de energietransitie. EBN zet zich actief in voor kennisontwikkeling binnen de energietransitie. In alle waardeketens waarin EBN betrokken is, wordt kennis verzameld en gedeeld om bij te dragen aan een versnelling en versterking van de energietransitie.

ESRS	Materieel thema	Onderwerp	IRO	Type	Beschrijving	Waardeketen	Tijdshorizon
S2 - Medewerkers in de waardeketen	Goed werkgeverschap	Beschikbaarheid goed gekwalificeerde medewerkers in de waardeketen	Kennisontwikkeling medewerkers in de waardeketen	+	Impact op kennisontwikkeling van medewerkers in de waardeketen door deelname aan projecten in de verschillende waardeketens.		
			Kennis in de sector	R	Risico voor EBN door het ontbreken van voldoende kennis bij werknemers in de gas- en oliewaardeketen, de CCS-waardeketen en de geothermiewaardeketen.		
	Veilige werk- en leefomgeving	Veiligheid medewerkers in de waardeketen	Veiligheidsincidenten en risico's	R	Risico voor license-to-operate van EBN door veiligheidsincidenten en -risico's in de operatie.		

Onze aanpak

Gastransitie

In het opsporen, winnen en opslaan van gas en olie heeft EBN als non-operating partner geen direct actieve rol op het gebied van HSE. Deze rol is toebedeeld aan de operator (olie- en gasbedrijf) en Staatstoezicht op de Mijnen (SodM) ziet hierop toe. EBN stimuleert en monitort de veiligheid in de olie- en gasoperaties waarin wij deelnemen, en brengt het onderwerp (on)gevraagd ter tafel binnen elke joint venture waarin EBN participeert.

Warmtetransitie

Bij projecten die we uitvoeren, zoals SCAN, is veilig werken altijd een voorwaarde. De omstandigheden waarin een SCAN-operatie wordt uitgevoerd, veranderen voortdurend. Dat vraagt om gedegen voorbereidingen met aandacht voor de uitdagingen die veranderende omstandigheden met zich meebrengen. Bij de onderzoeksboringen in Heijningen en Heesch in 2024 vervulde EBN de rol van operator. EBN was eindverantwoordelijk voor een veilige operatie. Tijdens deze proefboringen hebben we helaas te maken gehad met een aantal ongevallen. Bij twee incidenten is een vrachtauto van de aanrijroute geraakt, voor twee ongevallen was EHBO-behandeling nodig en er was één incident waarbij een hechting moest worden aangebracht. Alle incidenten worden onderzocht. De leerpunten worden geïmplementeerd in het project en waar relevant breder gedeeld in de branche.

Ook als non-operator partner hebben we een rol op het gebied van veiligheid, namelijk in het bundelen en uitwisselen van kennis en ervaring. Onder andere bij aardwarmteprojecten in Delft en Leeuwarden zijn de incidenten verzameld en onderzocht zodat we daar als aardwarmte sector van kunnen leren.

In 2024 heeft EBN ook verder gewerkt aan andere vormen van veiligheid. In een onderzoek van Natuur en Milieu uit oktober 2022 zijn technische belemmeringen in kaart gebracht voor aardwarmteprojecten. De conclusie is dat de risico's met de juiste voorzorgsmaatregelen goed beheersbaar kunnen worden gehouden. Een van die risico's is het ontstaan van trillingen in de ondergrond, veroorzaakt door aardwarmteactiviteiten. De kans op een voelbare trilling bij conventionele aardwarmtewinning uit van nature waterdoorlatende lagen wordt als zeer klein beschouwd. De kans op schadeveroorzakende trillingen is nog kleiner. Toch willen het ministerie van KGG, SodM, EBN, TNO en de aardwarmtesector voorbereid zijn op onverwachte situaties. Volgens de Mijnbouwwet moet bij het aanvragen van de startvergunning voor ieder aardwarmteproject worden aangetoond dat het project voldoet aan de veiligheidsnorm. Hiervoor hebben TNO-AGE en EBN in opdracht van het ministerie van KGG een methodiek ontwikkeld met bijbehorende rekentool en een rapport genaamd Seismische Dreiging en Risico Analyse (SDRA) voor aardwarmte. Aan de hand van deze methode kan worden bepaald hoe sterk eventuele trillingen -in theorie- zouden kunnen zijn.

CO₂-opslag en -transport

In 2024 is het project Porthos gestart met de bouwfase. Voor Porthos zijn verschillende HSE-targets opgesteld rondom de thema's awareness, compliance, risicomangement en incidentmanagement. Alle gestelde doelen zijn in 2024 behaald. Veiligheid staat bij Porthos te allen tijde centraal. Dit geldt voor de infrastructuur, de omgeving, het milieu en de mensen die aan het project werken. Veiligheid is een kernwaarde in elke fase van het proces, van ontwerp tot uitvoering en beheer.

Aramis bevindt zich nog in de Front End Engineering and Design (FEED)-fase, waarbij in 2024 diverse informatiebijeenkomsten zijn georganiseerd voor stakeholders en omwonenden, gericht op de terinzagelegging van vergunningen. Daarnaast heeft het





projectteam zich verder gefocust op HSE-rapportage en de oprichting van een HSE-werkgroep binnen de waardeketen.

Kennis(ontwikkeling) in de sector

In 2024 heeft EBN de achtste [infographic](#) Energie in Cijfers over het Nederlandse energiesysteem gepubliceerd, op basis van de laatst beschikbare cijfers van het CBS. Op deze visualisatie staan de belangrijkste feiten en cijfers over ons energiesysteem én wat er nodig is om de transitie te laten slagen. Op basis van input van interne en externe experts en stakeholders is een selectie gemaakt van tien belangrijke voorwaarden voor het slagen van de energietransitie, waaronder beschikbaarheid van kritieke grondstoffen, voldoende flexibiliteit en benodigde infrastructuur. Met deze infographic wil EBN stimuleren dat de dialoog over de energietransitie wordt gevoerd op basis van de juiste feiten en cijfers en dat kennis hierover wordt verzameld en gedeeld.

Dit is een van de voorbeelden waarbij de kennis binnen EBN en de sector als geheel wordt ontwikkeld. Daarnaast draagt EBN bij aan het verder ontwikkelen en delen van kennis, data, en innovatie door deel te nemen aan een grote hoeveelheid aan samenwerkingsverbanden.

Het afgelopen jaar organiseerden wij in het kader van kennisdeling en -ontwikkeling onder andere:

- Energieontbijt met Infographic Energie in Cijfers. Deze vond traditiegetrouw plaats in januari in het Kunstmuseum in Den Haag.
- Carbon Storage Dialogues: ruim 200 professionals uit de wereld van CO₂-transport en -opslag kwamen bij elkaar voor dit periodieke event dat de afgelopen jaren een vaste plek op de agenda heeft verworven.
- World Energy Council (WEC) hield in april met als thema 'Inspiring Transformations, Delivering Transitions' het driejaarlijkse congres in Ahoy in Rotterdam. Samen met Gasunie en TenneT was EBN met een goedbezochte stand op de beurs aanwezig.
- Young Professional Event: op deze dag werd er met zo'n 100 young professionals uit de klimaat- en energiesector gesproken en gediscussieerd over hoe we het energiesysteem van de toekomst kunnen inrichten.
- Panorama Opslag: tijdens deze bijeenkomst draaide het om het Europese perspectief op grootschalige energieopslag. Tijdens een tafelgesprek bekeken we vanuit onderzoek, markt en beleid hoe we in Europa werken aan de ontwikkeling en realisatie van energieopslag.
- De negende editie van de Dutch Exploration Day vond plaats in november. Het thema was 'Het versnellingsplan en regioprogrammering van de Nederlandse Noordzee'.
- De Dag van de Warmtransitie: In december bracht EBN alle laatste kennis, best-practices en inspirerende sprekers bij elkaar op de Dag van Warmtetransitie in TivoliVredenburg, Utrecht.

- EBN ondersteunt sinds een aantal jaar de masterclasses Energietransitie van Darel. Darel verzorgt deze masterclasses op middelbare scholen door heel Nederland. In januari 2025 was de 25.000ste leerling aan de masterclass verbonden.

In het belang van de energietransitie wil EBN continu kennis ontwikkelen met onze partners. Het is belangrijk om bestaande kennis te behouden en door te ontwikkelen en nieuwe kennis binnen te halen. Dit wordt verder toegelicht in het hoofdstuk over onze [eigen medewerkers](#).

Resultaten

Incidenten

De afgelopen jaren heeft SodM een stijging in de ongevalsfrequentie waargenomen, zowel nationaal als internationaal, in overleg met Europese en mondiale toezichthouders. Voor deze toename is momenteel geen eenduidige verklaring. Mogelijke risicofactoren, hoewel niet onderbouwd met concrete cijfers, zijn het tekort aan (ervaren) personeel en de uitdagingen binnen de industrie op het gebied van ontmanteling. Hierbij spelen de samenwerking met contractors en de gekozen uitvoeringsmethoden een belangrijke rol.

Er hebben zich in het afgelopen jaar vijf incidenten voorgedaan op en rond de SCAN boringen. Deze zijn allen onderzocht en hebben niet geleid tot verzuim. De verbeterpunten worden door het projectteam verwerkt.

Impact op gemeenschappen

Materialiteit, doelstellingen en beleid

In dit hoofdstuk beschrijven we onze visie en aanpak om overlast voor omwonenden veroorzaakt door onze eigen activiteiten en activiteiten in onze waardeketens zo veel mogelijk te voorkomen, te beperken of te compenseren. Zowel tijdens de voorbereidende fase als tijdens de realisatie- en productiefase van projecten, kunnen omwonenden overlast ervaren. Als publiek energiebedrijf willen we voorbeeldgedrag tonen op dit vlak. Mede omdat we zien dat het draagvlak voor mijnbouwactiviteiten in Nederland onder druk staat, vinden we het belangrijk om overlast voor omwonenden te voorkomen of te compenseren en te zorgen voor een veilige leefomgeving.

Impacts, risico's en kansen

In de dubbele materialiteitsanalyse is het onderwerp Impact op omwonenden als onderdeel van het materiële thema Veiligheid naar voren gekomen als belangrijk onderwerp voor EBN. De projecten die EBN uitvoert of waar EBN deel van uitmaakt, hebben een impact op de leefomgeving van omwonenden,

bijvoorbeeld door overlast tijdens de bouw van productielocaties. Bij geothermie bestaat een risico op overlast voor omwonenden en ook bij CO₂-opslag en -transportprojecten kunnen omwonenden overlast ervaren. Bij olie- en gasactiviteiten zijn er daarnaast aanvullende risico's als het gaat om seismiciteit, met mogelijke aardbevingen als gevolg.

De (mogelijke) impact op getroffen gemeenschappen kan ook vanuit financieel oogpunt aanzienlijk zijn voor EBN. De financiële gevolgen van aardbevingsschade in bijvoorbeeld Groningen zijn significant voor EBN. Ook kan de mogelijke impact op omwonenden ertoe leiden dat projecten vertragen of uiteindelijk niet doorgaan.

Doelstellingen

Rondom het onderwerp veilige werk- en leefomgeving zal EBN in het komende jaar een doelstelling gaan formuleren, hierop monitoren en hierover uiteindelijk rapporteren.

Beleid

Als beleidsdeelneming vinden we het belangrijk dat zorgvuldig met omwonenden en getroffen gemeenschappen wordt omgegaan. Wij willen operators stimuleren in goed omgevingsmanagement. Daarom agenderen we dit onderwerp in onze samenwerkingen. Voor onze eigen operatie SCAN geldt dat we zelf uitvoering geven aan het omgevingsmanagement. We hebben algemene normenkaders opgesteld hoe we vanuit EBN willen omgaan met eventueel getroffen gemeenschappen. Dit staat beschreven in ons MVO-beleid.

Het [afwegingskader](#) gebruikt onze materiële duurzaamheidsthema's als kapstok, waaronder dus ook de veilige werk- en leefomgeving. Overwegingen die specifiek over omwonenden gaan, zijn:

- Wat is de positieve of negatieve impact van de investering op omwonenden?
- Hoe worden omwonenden betrokken in de projectontwikkeling (procesparticipatie)?
- Hoe worden negatieve impacts gemitigeerd en eventueel gecompenseerd, bijvoorbeeld door een omgevingsfonds?

ESRS	Materieel thema	Onderwerp	IRO	Type	Beschrijving	Waardeketen	Tijdshorizon
S3 - Impact op gemeenschappen	Veilige werk- en leefomgeving	Impact op omwonenden	Impact op omwonenden door overlast	⊖	Impact op omwonenden door overlast voortkomend uit de activiteiten in de gas- en oliewaardeketen, de CCS waardeketen en de geothermiewaardeketen.		
			Afname draagvlak voor mijnbouwactiviteiten	Ⓜ	Marktrisico voor EBN door het afnemen van draagvlak voor mijnbouwactiviteiten.		
			Schadeafhandeling Groningen Gasveld	Ⓜ	Risico op hoge(re) kosten door schadeafhandeling Groningen.		

Positieve Impact
 Negatieve Impact
 Kansen
 Risico
 Waardeketen
 Eigen Operatie + Waardeketen
 Warmtetransitie
 CO₂-transport en -opslag
 Gastransitie
 Korte termijn
 Middellange termijn
 Lange termijn

- Hoe kunnen omwonenden meedelen in de opbrengsten van een project?

Onze aanpak

Gastransitie

Voorwaarde voor olie- en gasactiviteiten in Nederland is dat deze veilig en verantwoord plaatsvinden. Hier wordt zowel bij vergunningverlening als in de dagelijkse praktijk op getoetst door de daarvoor aangewezen autoriteiten. Hoewel EBN als non-operating partner geen directe verantwoordelijkheid in de dagelijkse operatie heeft, monitoren we of deze activiteiten veilig en verantwoord plaatsvinden vanuit onze rol als partner van de vergunninghouders. Bij rapportage van situaties met een (mogelijke) negatieve impact van olie- en gasactiviteiten op omwonenden, zoals overlast door geluid, verkeersdrukke of seismiciteit bespreken we met de operator welke maatregelen worden getroffen en monitoren we de invulling van deze maatregelen.

Groningen

Het Groningenveld is inmiddels gesloten en de focus voor EBN ligt op de ontmanteling van de bijbehorende assets en het voorzien in voldoende financiële middelen voor onze verplichtingen met betrekking tot de versterkingsopgave en schadeafhandeling.

Voor alle vragen, verzoeken en maatregelen rondom schade door gaswinningsactiviteiten kunnen betrokkenen

terecht bij het Instituut Mijnbouwschade Groningen (IMG) dat per 1 juli 2020 is opgericht. Het IMG heeft als taak om schade af te handelen die is ontstaan door beweging van de bodem als gevolg van de aanleg of exploitatie van een mijnbouwwerk ten behoeve van het winnen van gas uit het Groningenveld, of als gevolg van de gasopslag Norg. Ook behandelt het IMG meldingen van mogelijk acuut onveilige situaties (AOS). Meer informatie is terug te vinden op de website van het IMG. Voor alle vragen, verzoeken en maatregelen rondom de versterking van woningen en gebouwen kunnen betrokkenen terecht bij de Nationaal Coördinator Groningen (NCG) – de uitvoeringsorganisatie belast met deze versterkingen. Ook deze instantie heeft een website waar alle relevante maatregelen voor betrokkenen beschreven staan.

Warmtetransitie

Werkzaamheden voor aardwarmte vinden vaak relatief dichtbij woonwijken plaats. Dit kan leiden tot visuele overlast, geluidsoverlast en een toename in verkeersbewegingen. De operator is verantwoordelijk voor het contact met omwonenden. EBN is binnen de samenwerkingsverbanden betrokken bij haar projecten, bijvoorbeeld bij het opstellen van de communicatieplannen. Deze plannen beschrijven het project, geven een analyse van de omgeving en beschrijven de eventuele (tijdelijke) overlast voor omwonenden. In de toekomst worden deze communicatieplannen volgens vaste richtlijnen opgesteld, in lijn met het



richtlijndocument Gedragscode Omgevingsbetrokkenheid bij Aardwarmteprojecten opgesteld door de brancheorganisatie Geothermie Nederland.

EBN is tevens onderdeel van werkgroepen voor de communicatie richting omwonenden en andere stakeholders. Dit start bij de ontwikkelfase en wordt geïntensiveerd richting en tijdens de realisatiefase. Naast schriftelijke communicatie worden er vanuit de operator inloopavonden en informatiesessies georganiseerd, soms ook in samenwerking met gemeenten of de Rijksoverheid. Daarnaast kunnen omwonenden hun zorgen uiten bij de projectorganisator, waarna dit bij EBN terecht komt. Ook organiseren we evaluaties en enquêtes om bepaalde vormen van overlast te toetsen. De feedback die wij



daaruit ontvangen wordt EBN-breed opgepakt, ook in andere aardwarmteprojecten en investeringen.

Schade als gevolg van bodembewegingen veroorzaakt door aardwarmteprojecten wordt in de eerste plaats waar mogelijk voorkomen en ondervangen in het vergunningsverleningsproces. Een uitgebreide seismische dreigingsanalyse is een standaard onderdeel bij het verkrijgen van start- en vervolgvergunningen voor aardwarmteprojecten. Wordt het risico door de vergunningverlener te groot geacht, dan wordt een vergunning niet verleend of zodanig aangepast dat het dreigingsniveau omlaag gaat. Vergunninghouders/exploitanten moeten aantonen dat zij de middelen hebben om schade te kunnen vergoeden, in het onwaarschijnlijke geval dat deze toch zou ontstaan. De sector, EBN en het ministerie van KGG onderzoeken de mogelijkheid om een collectief schadefonds op te zetten.

SCAN

Het betrekken van omwonenden is van essentieel belang voor het succes van het SCAN-project. SCAN richt zich op het onderzoeken van de geschiktheid van de Nederlandse ondergrond voor de winning van aardwarmte. Het beleid van SCAN is gericht op het creëren van draagvlak, het vergroten van betrokkenheid en het opbouwen van vertrouwen met de directe omgeving en andere stakeholders. Met goede communicatie en informatie zorgen we ervoor dat we onze onderzoeksboringen en seismische onderzoeken goed laten verlopen. Op deze

manier proberen we negatieve impact op omwonenden te voorkomen, te beperken en waar nodig te compenseren.

Voor elke boorlocatie stellen we een op maat gemaakt verkeersplan op om de verkeerssituatie ter plaatse zorgvuldig te beheren. Daarnaast maken we gebruik van geluidsmonitoringsapparatuur, die continu het geluid meet. Op basis van de meetresultaten nemen we waar nodig passende maatregelen op en om de boorlocatie. Tijdens seismisch onderzoek voeren we bij kwetsbare gebouwen trillingsmetingen uit om ervoor te zorgen dat de impact van de seismische activiteiten binnen de vastgestelde normen blijft. Bovendien treffen we in goed overleg met boeren, boswachters en andere landgebruikers specifieke maatregelen om het welzijn van vee en andere dieren te waarborgen.

EBN streeft naar proactieve communicatie met omwonenden, in nauwe samenwerking met gemeenten. Bij onderzoeksboringen wordt dit onder andere gerealiseerd door het organiseren van informatieavonden, rondleidingen en het inzetten van informatiekanalen van de betrokken gemeenten en lokale media. EBN voert een tevredenheidsonderzoek uit onder omwonenden om ons omgevingsmanagement continu te verbeteren.

Tijdens de onderzoeksboringen en het seismisch onderzoek is er dag en nacht een speciaal telefoonnummer bereikbaar voor dringende vragen van omwonenden. Tevens is er een klachten- en

schadeprotocol. Mocht er onverhoopt schade optreden, dan kijkt EBN per geval hoe deze schade kan worden gecompenseerd. Lees [hier](#) meer over SCAN.

CO₂-transport en -opslag

Activiteiten binnen de CO₂-transport- en opslagketen vinden zowel op land als op de Noordzee plaats. Het directe contact met omwonenden verloopt via het samenwerkingsverband voor Porthos en via het Joint Team van Aramis en niet rechtstreeks via EBN. EBN is echter wel aanwezig bij informatiebijeenkomsten en heeft invloed op de opgestelde omgevingsplannen, waarin het minimaliseren van de (negatieve) impact van de projecten op stakeholders een belangrijk aandachtspunt is.

Porthos

Met het project Porthos wordt de infrastructuur gerealiseerd om in de toekomst CO₂ van de industrie in de Rotterdamse haven af te vangen, te transporteren en op te slaan in lege gasvelden onder de Noordzee. Porthos bevindt zich momenteel in de bouwfase, waarbij een pijpleiding wordt aangelegd in het havengebied. Daarnaast wordt op de Tweede Maasvlakte een compressorstation gebouwd. Dat heeft impact op de nabije omgeving. Zowel inwoners van de gemeente Rozenburg als bedrijven in de Rotterdamse haven kunnen hinder ondervinden van deze werkzaamheden. Porthos doet er alles aan om deze overlast zoveel mogelijk te beperken door nauw contact te onderhouden met alle betrokken partijen. Wegafsluitingen en werkzaamheden

worden in overleg afgestemd met de bedrijven in de haven. Daarnaast heeft Porthos een bouw-app ontwikkeld, waarmee belanghebbenden eenvoudig op de hoogte kunnen blijven van de voortgang en activiteiten. Ook probeert Porthos haar werkzaamheden zo veel mogelijk af te stemmen met andere projecten in de haven, zoals de aanleg van het waterstofnetwerk Rotterdam, om overlast te beperken.

Porthos zet zich in voor het opbouwen van positieve relaties door open communicatie en het actief betrekken van belanghebbenden bij besluitvormingsprocessen. Dit helpt Porthos om hun behoeften en zorgen beter te begrijpen. Zo neemt Porthos deel aan inspraakavonden in Rozenburg en communiceert uitgebreid over het project. Om bereikbaar te zijn voor eventuele vragen of klachten, plaatst Porthos ook informatieborden op locatie. Hierop staan de contactgegevens van het project.



Tijdens zowel de voorbereidingsfase als de realisatiefase wordt gedetailleerd onderzoek gedaan naar de diverse impacts die de werkzaamheden kunnen hebben. Dit loopt uiteen van milieueffecten tot impacts op de veiligheid. De diverse milieuaspecten en -effecten van het transportnetwerk van Porthos zijn beschreven in een milieueffectrapport (MER). Dergelijke MER's worden ook opgesteld voor de effecten van olie- en gas- en aardwarmteactiviteiten.

In de MER voor Porthos komen ook de veiligheidsimpacts op onder andere de gemeente Rozenburg aan bod, inclusief hoe EBN deze impacts probeert te voorkomen, mitigeren of te herstellen. Zo worden de werkzaamheden getoetst aan de geadviseerde geluidsnorm om geluidshinder te beperken.

Ook komend jaar blijft EBN alert op eventuele ontwikkelingen die van invloed kunnen zijn op omwonenden en andere stakeholders. Dit zodat EBN, samen met haar samenwerkingspartners, snel kan acteren wanneer nodig.

Aramis

Het project Aramis richt zich op het transport en de opslag van CO₂. Ook bij Aramis staat HSE centraal. Een essentieel onderdeel van de projectorganisatie is strategisch omgevingsmanagement en de interactie met de omliggende bedrijven en hun personeel. De samenwerkende partners zetten zich in voor een veilig

ontwerp en een veilige ontwikkeling van het project. Een groot deel van de activiteiten binnen het project vindt offshore plaats. Daarom is omgevingsmanagement op de Noordzee van groot belang. Een goed voorbeeld hiervan is de samenwerking tussen Aramis en natuurorganisaties, waarbij onderzocht wordt hoe natuurinclusief bouwen kan worden toegepast.

Het aangaan van een dialoog met betrokken stakeholders (zoals omwonenden, omliggende bedrijven en andere geïnteresseerden) is een belangrijk onderdeel van het project. Deze dialoog wordt op verschillende manieren vormgegeven, bijvoorbeeld via bijeenkomsten en digitale nieuwsbrieven. Het betrekken van stakeholders is bovendien een vereiste vanuit de Rijkscoördinatieregeling. Bij EBN zien we het als onze verantwoordelijkheid om zorg te dragen voor de belangen van eventueel getroffen partijen, zowel in de voorbereidingsfase als tijdens de realisatie van het project.

Governance

Politieke context en public affairs activiteiten 123
Overige governance gerelateerde activiteiten 125



Politieke context en public affairs activiteiten

Materialiteit, doelstellingen en beleid

Politiek draagvlak is cruciaal voor bedrijven in de olie-, gas-, aardwarmte- en CO₂-opslagsector, zo ook voor EBN. Overheidsbeleid en -regelgeving bepalen in grote mate de speelruimte voor deze activiteiten. Van vergunningverlening en subsidies tot milieueisen en energietransitiestrategieën: zonder politieke steun kunnen projecten vertraging oplopen of zelfs worden stopgezet. Daarnaast beïnvloedt het maatschappelijk debat politieke keuzes, waardoor EBN actief moet inspelen op veranderende verwachtingen rond duurzaamheid en energietransitie. Door constructieve relaties met beleidsmakers en stakeholders op te bouwen, kan EBN haar investeringszekerheid vergroten en een toekomstbestendige positie behouden in een steeds veranderende energiemarkt.

Impacts, risico's en kansen

Een afnemend draagvlak en mandaat bij politieke stakeholders kan een negatief effect hebben op de rol van EBN in de energietransitie en daarmee op het behalen van Nederlandse klimaatdoelstellingen. Veranderende beleidsprioriteiten,

strengere regelgeving of maatschappelijke weerstand kunnen de investeringsmogelijkheden en betrokkenheid van EBN beperken. Dit kan de uitvoering van energieprojecten vertragen en de bijdrage van EBN aan een betrouwbaar, betaalbaar en duurzamer energiesysteem verminderen. Daarom is het essentieel om in dialoog te blijven met beleidsmakers en de maatschappelijke meerwaarde van EBN te blijven benadrukken.

Doelstellingen

EBN heeft in 2024 geen doelstellingen opgesteld voor dit onderwerp en gaat deze ook niet opstellen. Als onafhankelijke beleidsdeelneming leveren wij geen financiële politieke bijdragen.

Beleid

Vanuit EBN is er regelmatig contact met politieke besluitvormers en beleidsmakers. Dit gebeurt enerzijds via overleg, inlichtingen en advisering aan het ministerie van Klimaat en Groene Groei, zowel vanuit de aandeelhouders- als de beleidskant, waarbij EBN fungeert als beleidsinstrument van het ministerie. Anderzijds is er regelmatig contact met politieke partijen en




energiewoordvoerders in de Eerste en Tweede Kamer over relevante energiedossiers.













EBN vindt het van groot belang dat het politieke debat op basis van feiten en cijfers wordt gevoerd en informeert individuele Kamerleden en commissies met regelmaat over actuele ontwikkelingen in het energiedomein en over activiteiten van EBN. Daarnaast volgen we actief een aantal (wetgevings-)dossiers met als doel vinger aan de pols te houden bij politieke en maatschappelijke ontwikkelingen en te zorgen dat EBN hier tijdig op kan inspelen en publieke belangen optimaal kan behartigen.

Onze aanpak

Toezicht public affairs activiteiten

De afdeling Communicatie & Public Affairs (CPA) valt direct onder de CEO van EBN. Daarnaast is er in 2024 een Public Affairs-Board (PA-Board) opgericht, bestaande uit de leden van de Raad van Bestuur en de directeuren van iedere Business Unit. De PA-Board is een adviserend overlegorgaan dat iedere zes weken de ontwikkelingen op de belangrijkste public affairs dossiers van EBN bespreekt.

ESRS	Materieel thema	Onderwerp	IRO	Type	Beschrijving	Waardeketen	Tijdshorizon
G1 -Zakelijk gedrag	Goed bestuur	Draagvlak onder stakeholders	Afname draagvlak en mandaat		Beleidsrisico voor EBN door afname van draagvlak en (politiek) mandaat bij stakeholders voor activiteiten van EBN.		

 Positieve Impact
  Negatieve Impact
  Kansen
  Risico
  Waardeketen
  Eigen Operatie + Waardeketen
  Warmtetransitie
  CO₂-transport en -opslag
  Gastransitie
  Korte termijn
  Middellange termijn
  Lange termijn

Belangrijke politieke thema's

De thema's waarop wij ons richten zijn onder andere de voorzieningszekerheid en betaalbaarheid van energie, de verantwoorde winning van energie van eigen bodem en de ruimtelijke ordening offshore, CO₂-opslag en -transport en de opschaling van aardwarmte in de Nederlandse energievoorziening.

In 2024 hebben we onder andere op de volgende dossiers actief ons standpunt naar voren gebracht: Wet collectieve warmte (Wcw), waterstof (opslag en transport), CO₂-opslag en -transport, groen gas en Partiële Herziening van het Programma Noordzee 2022 — 2027. De standpunten en posities zijn beschikbaar op onze [kennisbank](#). Hieronder geven we een samenvatting van een aantal van de dossiers waaraan wij in 2024 een actieve bijdrage leverden.

Wet collectieve warmte

Het wetsvoorstel Wet collectieve warmte (Wcw) regelt dat de collectieve warmtevoorziening (onder andere warmtebedrijven en warmtenetten) voor minimaal 51% in publieke handen komen. Tevens voorziet het wetsvoorstel in bescherming van consumenten, de regulering van de prijs van warmte en voorziet het in de oprichting van een Nationale Deelneming Warmte (NDW). Voor EBN is het van belang dat het publieke meerderheidsaandeel overeind blijft. Het uitgebreide standpunt van EBN over de Wcw is terug te vinden in ons [position paper](#).

Groen Gas

Groen gas is volgens het Planbureau voor de Leefomgeving (PBL) de beste optie voor verduurzaming in sectoren waar elektrificatie of warmtenetten geen haalbare opties zijn, zoals boerderijen, woningen op het platteland en monumentale gebouwen. Groen gas biedt voor deze toepassingen een directe vervanging voor aardgas en kan snel en effectief bijdragen aan het verminderen van de afhankelijkheid van fossiele brandstoffen. Om de sector voor groen gas op te schalen en de potentie van groen gas in het energiesysteem te ontsluiten, is EBN van mening dat mestvergisting gestimuleerd moet worden en boeren moeten meedelen in de opbrengst. De bijmengverplichting voor groen gas moet ten minste tot in 2040 ingevoerd worden om investeringen te stimuleren en langjarige zekerheid te bieden die nodig is om investeringen los te krijgen. Het uitgebreide standpunt van EBN over groen gas productie is terug te vinden in ons [position paper](#).

Waterstof (productie en opslag)

Naast waterstofproductie is waterstofopslag cruciaal voor verduurzaming van de industrie. Waterstofopslag is niet alleen belangrijk met het oog op voorzieningszekerheid en energieonafhankelijkheid, maar heeft ook een belangrijke balansfunctie. Omdat de vraag naar waterstof vanuit de industrie in de regel constant is, terwijl waterstofproductie plaatsvindt als er een overschot is van duurzame energie, kan opslag van waterstof uitkomst bieden.



Net Zero Industry Act

Het doel van de Net Zero Industry Act (NZIA) is om de productiecapaciteit van schone technologieën in de EU te vergroten. De wet streeft ernaar om tegen 2030 de productiecapaciteit van strategische net-zero technologieën, waaronder CO₂-opslag en aardwarmte, te verhogen. Voor CO₂ is een doelstelling vastgelegd om tegen 2030 jaarlijks 50 miljoen ton (50 Mtpa) CO₂ ondergronds op te slaan. Voor EBN is deze wetgeving relevant, omdat deze zowel de projecten zoals Porthos en Aramis raakt als de samenwerking met operators die onder de verplichting vallen uit de verordening. EBN zal samen met operators en het ministerie van Klimaat en Groene Groei optrekken om te zorgen voor een goede uitvoering van afspraken die voortkomen uit de Net Zero Industry Act.

Registraties

EBN is geregistreerd in het EU-Transparantie Register onder het nummer REG 519515194866-01.

Resultaten

Politieke bijdragen

EBN doet geen financiële politieke bijdragen aan politieke partijen. Wij hebben dit geborgd in ons beleid en protocollen die toezien op naleving. Als beleidsdeelneming van het ministerie van Klimaat en Groene Groei is het onze verantwoordelijkheid om neutraal en onpartijdig te zijn in ons handelen, en te voorkomen dat onze middelen – die uiteindelijk gerelateerd zijn aan publieke belangen – worden ingezet voor politieke doeleinden.

Overige governance gerelateerde activiteiten

EBN streeft naar transparantie, integriteit en verantwoord ondernemen als basis van haar governancebeleid, met een sterke focus op duurzaamheid. Meer informatie over onze Corporate Governance-activiteiten, de invulling van ons MVO-beleid en duurzaamheidsontwikkelingen is te vinden verder in dit hoofdstuk of in het hoofdstuk [Corporate governance](#).

Extractive Industries Transparency Initiative

EBN neemt deel aan het Nederlandse Extractive Industries Transparency Initiative (NL-EITI). Het EITI is een internationale standaard voor transparantie met betrekking tot de productie en opbrengsten van

delfstoffen. Nederland heeft zich in 2018 bij deze standaard aangesloten. Het NL-EITI is specifiek gericht op het transparantie-initiatief voor delfstoffenwinning in Nederland.

De doelstelling van NL-EITI luidt: "Het NL-EITI richt zich op het toegankelijk maken van feitelijke informatie over de delfstoffenwinning in Nederland, inclusief de opbrengsten voor de delfstoffenindustrie en de Nederlandse overheid. Hiermee wil het NL-EITI bijdragen aan het maatschappelijke debat over de betekenis van de delfstoffenindustrie voor de Nederlandse samenleving."

Het NL-EITI publiceert jaarlijks een rapport over de inkomsten van de overheid uit de delfstoffensector. In 2024 is het rapport over 2023 [gepubliceerd](#).

Corruptie en omkoping

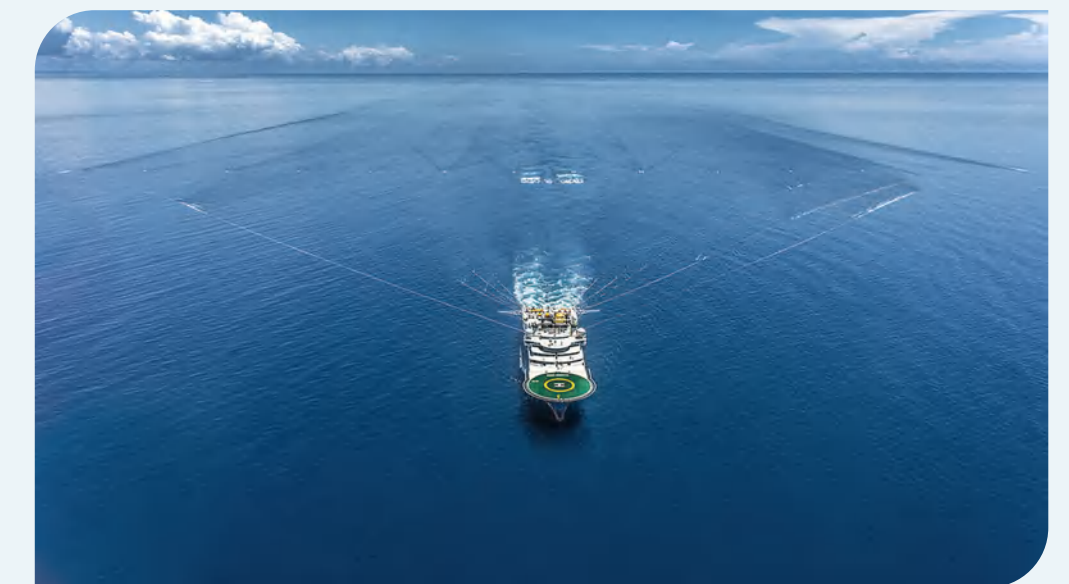
EBN hanteert een 'zero-tolerance' beleid ten aanzien van fraude, corruptie en omkoping. Fraude, ongeacht de vorm of de hoogte van de schade die hieruit voortvloeit, is voor EBN onaanvaardbaar en niet toegestaan. Dit beleid is vastgelegd in ons fraudebeleid en geldt voor alle medewerkers binnen EBN.

Ons beleid schrijft voor dat EBN alle relevante wettelijke bepalingen naleeft, zoals (maar niet beperkt tot) de OECD-regeling ter bestrijding van omkoping van openbare functionarissen, de U.S. Foreign Corrupt Practices Act en de UK Bribery Act 2010. Deze wet- en regelgeving vormt

een belangrijke basis voor ons, waarmee we ons inzetten voor de hoogste standaarden op het gebied van ethisch en integer handelen.

Ons fraudebeleid omvat een uitgebreid programma om risico's zoals fraude, omkoping, belastingontwijking en witwaspraktijken te identificeren, te voorkomen en te beheersen. Dit programma is voorzien van duidelijke beleidslijnen, een solide governance-structuur en effectieve rapportagelijnen. Medewerkers worden actief ondersteund om risico's te herkennen en op te treden volgens de interne procedures. Regelmatige communicatie vanuit het management benadrukt het belang van een transparante en integere werkwijze.

Daarnaast werkt EBN nauw samen met partners en leveranciers om integriteit door de gehele keten te waarborgen. Door deze proactieve aanpak versterken





we onze verantwoordelijkheid en ons vertrouwen als betrouwbare partner, terwijl we bijdragen aan een duurzame en eerlijke energietoekomst.

Duurzaam beleggingsbeleid

EBN hecht grote waarde aan maatschappelijk verantwoord beleggen en integreert duurzaamheidsoverwegingen structureel in haar beleggingsbeleid. Onze aanpak is vastgelegd in het Treasury Statuut, waarin een minimum ESG-rating wordt gevraagd voor wederpartijen. Naast financiële prestaties toetsen wij wederpartijen op hun ESG-score.

Een betrouwbaar beoordelingssysteem biedt inzicht in de relatieve ESG-prestaties van wederpartijen ten opzichte van hun branchegenoten. Dit stelt EBN in staat om weloverwogen en onderbouwde keuzes te maken bij het selecteren van wederpartijen en het aangaan van nieuwe beleggingen. Hoewel nog niet alle wederpartijen een ESG-rating hebben, groeit het aandeel partijen met een beschikbare rating gestaag.

Periodiek wordt aan de Raad van Bestuur gerapporteerd over de ESG-prestaties van de beleggingsportefeuille. Deze rapportages bevatten onder andere een overzicht van het aandeel wederpartijen zonder beschikbare ESG-rating en een toelichting op partijen met een lage score. Dit draagt niet alleen bij aan het waarborgen van transparantie, maar stimuleert ook een continue verbetering van de

duurzaamheid en verantwoord beleggingsbeleid binnen de portefeuille.

Duurzaam inkopen

Voor externe leveranciers hanteren wij onze Algemene Inkoopvoorwaarden voor goederen en diensten. Hierin zijn bepalingen opgenomen over onder andere integriteit, ethische normen en mensenrechten. Van de leverancier vragen wij dat hij zich aan alle verplichtingen naar EBN houdt, verantwoordelijkheid neemt voor de eigen toeleveringsketen en het naleven van ethische normen en mensenrechten aanmoedigt bij zijn leveranciers. Onze Algemene Inkoopvoorwaarden zijn publiekelijk beschikbaar via onze website. EBN kan een leveranciersaudit uitvoeren wanneer zij dat nodig vindt. Leveranciers worden hiervan tijdig op de hoogte gebracht. In 2024 zijn er geen audits uitgevoerd.

Duurzame verandering door fiscaliteit

De Raad van Bestuur beschouwt belastingen als een essentieel onderdeel van het MVO-beleid van EBN. Door op een juiste, tijdige en transparante manier belastingen af te dragen, levert EBN een bijdrage aan sociaaleconomische verbinding, duurzame groei en langdurige welvaart in Nederland.

Onze fiscale strategie biedt collega's duidelijke richtlijnen voor het omgaan met fiscale aangelegenheden en geeft richting aan hoe zij dienen te handelen in relatie tot externe partijen. Het proces van herziening van

EBN's fiscale strategie is eind 2024 gestart en zal naar verwachting in 2025 worden afgerond.

In 2024 heeft EBN de eerste stappen gezet in het opstellen van een Tax Control Framework (TCF). Dit raamwerk beschrijft het geheel van interne beleidsregels, procedures, methoden, controlematregelen en organisatorische structuren voor fiscale aangelegenheden binnen onze organisatie. Het TCF is bedoeld om het fiscale gedrag binnen EBN te sturen, fiscale processen te monitoren en het management te ondersteunen bij het beheersen van fiscale risico's. Daarbij waarborgen we een nauwkeurige, tijdige en volledige aangifte en afdracht van belastingen.

Bijlagen



Interactie met onze belanghebbenden

Stakeholder	Categorie	Beschrijving	Interactievorm	Bespreekpunten/doel
Rijksoverheid	Betrokken stakeholder/ gebruiker van informatie	Ministerie die een rol heeft als aandeelhouder (ministerie van KGG) en/of als beleidsmaker (tevens ministerie van KGG).	<ul style="list-style-type: none"> Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Strategische, directie- en mijnbouw- en gasgebouw overleggen. Stakeholdermonitor 	<ul style="list-style-type: none"> Resultaten Dividend Governance-structuur Jaarverslag Samenwerkingsverbanden Ontmanteling en hergebruik
Lokale overheden	Betrokken stakeholder/ gebruiker van informatie	Overheidsinstanties die nauw betrokken zijn bij de bedrijfsvoering van EBN. Denk hierbij aan provincies/IPO, waterschappen en gemeenten.	<ul style="list-style-type: none"> Verschillende bijeenkomsten Kennismakingsgesprekken Congressen/symposia Stakeholdermonitor 	<ul style="list-style-type: none"> Ontwikkeling aardwarmte in Nederland Samenwerking Uitvoering SCAN-programma Aardwarmte in de RES
Toezichthouder	Gebruiker van informatie	Organisaties die toezien op de naleving van wet-en regelgeving door EBN. Voor EBN zijn dit met name de Staatstoezicht op de Mijnen (SodM) en de Autoriteit Consument en Markt (ACM).	<ul style="list-style-type: none"> Reguliere overleggen Stakeholdermonitor 	<ul style="list-style-type: none"> Veilige en doelmatige winning Ontmanteling en hergebruik Ontwikkeling aardwarmte Ontwikkeling -opslag Mededinging
Operators/ vergunninghouders	Betrokken stakeholder/ gebruiker van informatie	Organisaties waarmee EBN samenwerking de ontwikkeling en winning van gas en olie en aardwarmte.	<ul style="list-style-type: none"> Reguliere overleggen (TCM's OCM's) Afhandeling investerings-voorstellen Strategische overleggen Workshops en congressen Stakeholdermonito 	<ul style="list-style-type: none"> Projecten en samenwerkingen Investerings, kostenbeheersing en reserves. Ontmanteling en hergebruik Lange termijn strategieën operators Maatschappelijk draagvlak HSE-benchmark
Noordzeeoverleg	Betrokken stakeholder/ gebruiker van informatie	Het Noordzeeoverleg (NZO) bestaat uit de rijksoverheid en maatschappelijke partijen, zoals Greenpeace, Tennet, EBN, WNF en de visserij die gezamenlijk het Noordzeeakkoord uitvoeren.	<ul style="list-style-type: none"> Stakeholdermonitor Terugkerend overleg 	<ul style="list-style-type: none"> Noordzeeakkoord; invulling van de Noordzee
Brancheorganisaties/ verenigingen	Gebruiker van informatie	Organisaties die zich inzetten voor de belangen van een specifieke branche. EBN werkt onder meer samen met Element NL (olie en gas), Nexstep (ontmanteling en hergebruik) en Geothermie Nederland (aardwarmte).	<ul style="list-style-type: none"> Reguliere overleggen Workshops en congressen Stakeholdermonitor 	<ul style="list-style-type: none"> Projecten en samenwerking Kostenbeheersing en -reductie Ontmanteling en hergebruik Maatschappelijk draagvlak Rol van aardgas en -aardwarmte Communicatie en stakeholdermanagement
Gasgebouw	Betrokken stakeholder	Een samenwerking tussen de Nederlandse Rijksoverheid, Shell en ExxonMobil bij de winning en verkoop van aardgas. Hiertoe behoren: De NAM, EBN en Maatschap Groningen. Met de sluiting van het Groningenveld houdt het Gasgebouw op te bestaan.	<ul style="list-style-type: none"> Reguliere- (bijv. CVG, RvC, AwvA) en expert overleggen Stakeholdermonitor 	<ul style="list-style-type: none"> Samenwerking Investerings en kostenbeheersing Rol van aardgas en aardbevingen Energietransitie

Stakeholder	Categorie	Beschrijving	Interactievorm	Bespreekpunten/doel
Financiële instellingen	Gebruiker van informatie	Instellingen die zich roeren op de kapitaalmarkt, bijv. banken en adviseurs, en op de geldmarkt, bijv. banken en geldmarkthandelaren. EBN heeft te maken met ING, Rabobank en BNP Paribas als kredietverleners en met Moody's als kredietbeoordelaar.	<ul style="list-style-type: none"> • Jaarlijkse bijeenkomsten • Ad hoc overleggen 	<ul style="list-style-type: none"> • Financieringsbehoefte, beleggingsmogelijkheden en kredietvoorwaarden. • Kapitaalmarkt- en geldmarktontwikkelingen.
Verzekering	Gebruiker van informatie	Verzekeringsmakelaars en -maatschappijen.	<ul style="list-style-type: none"> • Ad hoc overleggen 	<ul style="list-style-type: none"> • Schadeclaims • Inspecties van installaties
Groothandel	Betrokken stakeholder	Organisatie verantwoordelijk voor de inkoop en verkoop van gas in Nederland – GasTerra (afnemer).	<ul style="list-style-type: none"> • Reguliere overleggen (CVG, RVC, AC, AwwA) • GILDE, KVGn • Ad hoc overleggen • Stakeholdermonitor 	<ul style="list-style-type: none"> • Verkooprijzen • Behandeling en transport • Aansprakelijkheid en garanties • Maatschappelijk draagvlak • Energietransitie
Gastransport	Betrokken stakeholder	Organisatie waar EBN mee samenwerkt in het kader van het transporteren van gas – Gasunie/GTS.	<ul style="list-style-type: none"> • Reguliere overleggen • GILDE, KVGn • Ad hoc overleggen • Stakeholdermonitor 	<ul style="list-style-type: none"> • Invoervoorwaarden • Maatschappelijk draagvlak • Rol van aardgas • Energietransport
Gasopslag	Betrokken stakeholder	Organisaties waar EBN mee samenwerkt in het beheren van gasopslag – TAQA (Bergermeer) en Gasgebouw (Norg, Grijskerk, Alkmaar).	<ul style="list-style-type: none"> • Reguliere overleggen (TCM's, OCM's) 	<ul style="list-style-type: none"> • Projecten en samenwerking • Investerings • HSE-benchmark
Afnemers	Betrokken stakeholder/ gebruiker van informatie	Organisaties die olie/condensaat – Olie- en petrochemische maatschappijen (mid-stream) – en gas (energiebedrijven) afnemen.	<ul style="list-style-type: none"> • Reguliere overleggen (vaak via groothandel – GasTerra) • Ad hoc overleggen 	<ul style="list-style-type: none"> • Verkooprijzen • Behandeling en transport • Aansprakelijkheid • Garanties
Toelevering	Gebruiker van informatie	Organisaties waar EBN mee samenwerkt in het kader van toelevering – E&P servicebedrijven uit de olie- en gasindustrie en brancheorganisatie IRO.	<ul style="list-style-type: none"> • Projectbasis • Workshops en congressen 	<ul style="list-style-type: none"> • Projecten • Kostenbeheersing • Ontmanteling en hergebruik
CCS	Betrokken stakeholder/ gebruiker van informatie	Organisaties waar EBN mee samenwerkt in CCS-projecten: Porthos (Gasunie en Port of Rotterdam) en Aramis (Gasunie, Shell en Total Energies).	<ul style="list-style-type: none"> • Projectbasis • Reguliere overleggen (Stuurgroep, CEO-overleg, overleg met emitters, overleg met offshore operators) • Stakeholder monitor 	<ul style="list-style-type: none"> • JV Termen • Acquisitie klanten (emitters) • Projectuitvoering • Overeenkomsten met operator(s) en serviceproviders (bijv. TAQA)
Adviesorganisaties	Gebruiker van informatie	Externe partijen die EBN helpen in het verbeteren van haar strategie en/of bedrijfsvoering – Berenschot, Deloitte, McKinsey, PwC, RHDHV, EY, Darel en TNO.	<ul style="list-style-type: none"> • Ad hoc overleggen • Stakeholdermonitor 	<ul style="list-style-type: none"> • Advisering en ondersteuning • Research/Onderzoek

Stakeholder	Categorie	Beschrijving	Interactievorm	Bespreekpunten/doel
Maatschappelijke organisaties	Gebruiker van informatie	Niet-gouvernementele organisaties (Ngo's) die zich inzetten, zonder winstdoel, voor mens en milieu – bijv. Stichting Natuur en Milieu, Stichting de Noordzee.	<ul style="list-style-type: none"> • Ad hoc overleggen • Stakeholdermonitor 	<ul style="list-style-type: none"> • De rol en strategie van EBN • Gas in de energietransitie • Ontmanteling en hergebruik • Ontwikkeling van aardwarmte
Omwonenden	Betrokken stakeholder	Omwonenden van de activiteiten van EBN en haar operators. Samenkomst van deze personen vindt plaats in Omwonenden Deelnemingen en belangengroepen	<ul style="list-style-type: none"> • Overleggen via operators en/of via gemeenten/provincies 	<ul style="list-style-type: none"> • Effecten op leefomgeving boor- en winlocaties • Veiligheid, mogelijke schade en lokale tegemoetkoming • Nut en noodzaak • Betrokkenheid bij besluitvorming • Informatiesessies voor omwonenden
Kennis- en onderwijsinstellingen	Gebruiker van informatie	Instellingen waar EBN mee samenwerkt in het delen en opdoen van kennis - CIEP, NEC, TNO, TKI, ESTRAC – en van onderwijs – universiteiten, opleidingsinstututen en studenten zelf.	<ul style="list-style-type: none"> • Bestuur TKI-gas • Raad van toezicht • Strategisch adviesraad (NEC) • Reguliere overleggen • JIP's (TNO) • Studentencongres • Stageplekken • Stakeholdermonitor 	<ul style="list-style-type: none"> • Samenwerking • Advisering en ondersteuning • Research, w.o. TKI-projecten • Bedrijvendagen universiteiten • Maatschappelijke afwegingen rondom projecten • Carrieremogelijkheden
Medewerkers	Betrokken stakeholder/ gebruiker van informatie	De mensen die binnen EBN werkzaam zijn en de Ondernemingsraad (OR) die hen representeert.	<ul style="list-style-type: none"> • Enquêtes • Heidagen • Coaching, (project)begeleiding, persoonlijkheidstesten, buddy-programma. • Begeleiding ziekteverzuim • PMO • Regulier overleg (4 keer per jaar en twee keer per jaar met lid RvC) • Ad hoc overleg met bestuurder • Overleg met medewerkers 	<ul style="list-style-type: none"> • Tevredenheid • Welzijn, fysiek en geestelijk • Klachten • Maatschappelijke ontwikkelingen • Training en opleidingen • Implementatie strategie • Cultuurtraject

ESRS content index

Rapportagevereiste		Sectie/Rapport
ESRS 2 - Algemene toelichtingen		
BP-1	Algemene grondslag voor het opstellen van de duurzaamheidsverklaring	Algemene informatie - Over onze duurzaamheidsverklaring
BP-2	Rapportage over specifieke omstandigheden	Algemene informatie - Over onze duurzaamheidsverklaring
GOV-1	De rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen	Algemene informatie - Governance en duurzaamheid
GOV-2	Informatie verschaft aan en omgang met duurzaamheidsthema's door bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen van de onderneming	Algemene informatie - Governance en duurzaamheid
GOV-3	Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen	Algemene informatie - Governance en duurzaamheid Verslag van de Raad van Commissarissen - Remuneratierapport
GOV-4	Due-diligenceverklaring	Algemene informatie - Governance en duurzaamheid - Due diligence verklaring
GOV-5	Risicobeheersing en interne controles voor duurzaamheidsrapportage	Algemene informatie - Governance en duurzaamheid - Interne controles
IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële impacts, risico's en kansen in kaart te brengen en te analyseren	Algemene informatie - Dubbele materialiteitsanalyse - Materialiteitsbepaling
IRO-2	Rapportage-eisen in ESRS opgenomen in de duurzaamheidsverklaring van de onderneming	Bijlagen - ESRS content index
SBM-1	Strategie, businessmodel en waardeketen	Algemene informatie - Duurzaamheid in onze strategie, businessmodel en waardeketens Onze organisatie - Over EBN Onze organisatie - Onze positie in de energiewaardeketen
SBM-2	Belangen en opvattingen van stakeholders	Algemene informatie - Belangen van stakeholders
SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	Algemene informatie - Duurzaamheid bij EBN - Strategie, business model en waardeketen
ESRS E1 - Klimaat		
E1.GOV-3	Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen	Algemene informatie - Governance en duurzaamheid Milieu - Klimaatmitigatie - Materialiteit, doelstellingen en beleid - link met bezoldiging Verslag van de Raad van Commissarissen - Remuneratierapport
E1.IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële klimaatimpacts, -risico's en -kansen in kaart te brengen en te analyseren	Algemene informatie - Dubbele materialiteitsanalyse - Materialiteitsbepaling Milieu - Klimaatmitigatie - Materialiteit, doelstellingen en beleid - Impacts, risico's en kansen
E1.SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	Milieu - Klimaatmitigatie - Materialiteit, doelstellingen en beleid
E1-1	Transitieplan voor klimaatmitigatie	Milieu - Klimaatmitigatie - Materialiteit, doelstellingen en beleid - Transitieplan
E1-2	Beleid ten aanzien van klimaatmitigatie en klimaatadaptatie	Milieu - Klimaatmitigatie - Materialiteit, doelstellingen en beleid - Beleid

Rapportagevereiste	Sectie/Rapport	
E1-3	Maatregelen en middelen wat betreft beleid ten aanzien van klimaatverandering	Milieu - Klimaatmitigatie - Onze aanpak
E1-4	Doelen inzake klimaatmitigatie en klimaatadaptatie	Milieu - Klimaatmitigatie - Materialiteit, doelstellingen en beleid - Doelstellingen
E1-5	Energieverbruik en energiemix	Milieu - Klimaatmitigatie - Resultaten
E1-6	Bruto scope 1-, 2-, 3-emissies en totale broeikasgasemissies	Milieu - Klimaatmitigatie - Resultaten
E1-7	Broeikasgasverwijderingen en projecten voor broeikasgasmitigatie gefinancierd uit carbon credits	EBN rapporteert hier dit jaar nog niet over
E1-9	Beoogde financiële effecten van materiële fysieke en transitierisico's en potentiële klimaatkansen	EBN rapporteert hier dit jaar nog niet over
ESRS E2 - Vervuiling		
E2.IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële verontreinigingsimpacts, -risico's en -kansen in kaart te brengen en te analyseren	Algemene informatie - Dubbele materialiteitsanalyse - Materialiteitsbepaling Milieu - Verontreiniging - Materialiteit, doelstellingen en beleid - Impacts, risico's en kansen
E2-1	Beleid aangenomen voor het managen van materiële duurzaamheidsthema's	Milieu - Verontreiniging - Materialiteit, doelstellingen en beleid - Beleid
E2-2	Maatregelen en middelen wat betreft materiële duurzaamheidsthema's	Milieu - Verontreiniging - Onze Aanpak
E2-3	Doelen wat betreft verontreiniging	Milieu - Verontreiniging - Materialiteit, doelstellingen en beleid - Doelstellingen
E2-4	Verontreiniging van lucht, water en bodem	Milieu - Verontreiniging - Resultaten
E2-6	Beoogde financiële effecten van materiële risico's en kansen wat betreft verontreiniging	EBN rapporteert hier dit jaar nog niet over
ESRS E3 - Water en Mariene hulpbronnen		
IRO-1	Beschrijving van de processen om voor water en mariene hulpbronnen materiële impacts, risico's en kansen in kaart te brengen en te analyseren	Algemene informatie - Dubbele materialiteitsanalyse - Materialiteitsbepaling Milieu - Water - Materialiteit, doelstellingen en beleid - Impacts, risico's en kansen
E3-1	Beleid ten aanzien van water en mariene hulpbronnen	Milieu - Water - Materialiteit, doelstellingen en beleid - Beleid
E3-2	Maatregelen en middelen wat betreft water en mariene hulpbronnen	Milieu - Water - Onze aanpak
E3-3	Doelen wat betreft water en mariene hulpbronnen	Milieu - Water - Materialiteit, doelstellingen en beleid - Doelstellingen
E3-4	Waterverbruik	Milieu - Water - Resultaten
E3-5	Beoogde financiële effecten van materiële risico's en kansen wat betreft water en mariene hulpbronnen	EBN rapporteert hier dit jaar nog niet over
ESRS S1 - Eigen personeel		
SBM-2	Belangen en opvattingen van stakeholders	Algemene informatie - Dialoog met stakeholders Sociaal - Eigen medewerkers - Onze aanpak en resultaten - Engagement met eigen medewerkers
SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	Sociaal - Eigen medewerkers - Materialiteit en doelstellingen - Impacts, risico's en kansen



Rapportagevereiste		Sectie/Rapport
S1-1	Beleid ten aanzien van eigen personeel	Sociaal - Eigen medewerkers - Onze aanpak en resultaten - Veiligheid en gezondheid Sociaal - Eigen medewerkers - Onze aanpak en resultaten - Diversiteit en inclusiviteit
S1-2	Processen om met eigen werknemers en werknemersvertegenwoordigers te overleggen over impacts	Sociaal - Eigen medewerkers - Onze aanpak en resultaten - Engagement met eigen medewerkers
S1-3	Processen voor herstel van negatieve impacts en kanalen voor eigen personeel om zorgen kenbaar te maken	Sociaal - Eigen medewerkers - Onze aanpak en resultaten - Engagement met eigen medewerkers Sociaal - Eigen medewerkers - Onze aanpak en resultaten - Maatregelen tegen geweld in intimidatie op de werkvloer
S1-4	Acteren op materiële impacts op eigen personeel, en benaderingen om wat eigen personeel betreft materiële risico's te mitigeren en materiële kansen te benutten, en de effectiviteit van die maatregelen	Sociaal - Eigen medewerkers - Onze aanpak en resultaten
S1-5	Doelen inzake eigen personeel	Sociaal - Eigen medewerkers - Materialiteit en doelstellingen - Doelstellingen Corporate Governance - Governance structuur - Diversiteit en inclusie
S1-6	Kenmerken van de werknemers van de onderneming	Sociaal - Eigen medewerkers - Onze aanpak en resultaten - Samenstelling eigen medewerkers Sociaal - Eigen medewerkers - Resultaten
S1-7	Kenmerken van medewerkers niet in loondienst onder het eigen personeel van de onderneming	Sociaal - Eigen medewerkers - Resultaten
S1-9	Diversiteitsmaatstaven	Sociaal - Eigen medewerkers - Onze aanpak en resultaten - Diversiteit en inclusiviteit Sociaal - Eigen medewerkers - Resultaten
S1-10	Leefbare lonen	Sociaal - Eigen medewerkers - Onze aanpak en resultaten - Leefbaar loon
S1-11	Sociale bescherming	Sociaal - Eigen medewerkers - Onze aanpak en resultaten - Vrijheid van vereniging, bestaan van een OR en Informatie-, consultatie- & participatierechten
S1-12	Mensen met een beperking	EBN rapporteert hier dit jaar nog niet over
S1-13	Maatstaven voor opleiding en ontwikkeling van vaardigheden	Sociaal - Eigen medewerkers - Onze aanpak en resultaten - Opleiding en ontwikkeling
S1-14	Veiligheids- en gezondheidsmaatstaven	Sociaal - Eigen medewerkers - Onze aanpak en resultaten - Veiligheid en gezondheid Sociaal - Eigen medewerkers - Resultaten
S1-15	Maatstaven voor werk-privébalans	Sociaal - Eigen medewerkers - Onze aanpak en resultaten - Werk-privébalans
S1-16	Beloningsmaatstaven (loonkloof en totale beloning)	Sociaal - Eigen medewerkers - Onze aanpak en resultaten - Gelijke beloning Sociaal - Eigen medewerkers - Resultaten Verslag van de raad van commissarissen - Remuneratierapport
S1-17	Incidenten, klachten en ernstige impacts op het gebied van mensenrechten	Sociaal - Eigen medewerkers - Onze aanpak en resultaten - Maatregelen tegen geweld en intimidatie op de werkvloer
ESRS S2 - Werknemers in de waardeketen		
SBM-2	Belangen en opvattingen van stakeholders	Algemene informatie - Dialoog met stakeholders Sociaal - Medewerkers in de waardeketen - Onze aanpak

Rapportagevereiste		Sectie/Rapport
SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	Sociaal - Medewerkers in de waardeketen - Materialiteit, doelstellingen en beleid - Impacts, risico's en kansen
S2-1	Beleid ten aanzien van werknemers in de waardeketen	Sociaal - Medewerkers in de waardeketen - Materialiteit, doelstellingen en beleid - Impacts, risico's en kansen - Beleid
S2-2	Processen om met werknemers in de waardeketen te overleggen over impacts	EBN rapporteert hier dit jaar nog niet over
S2-3	Herstelprocessen voor negatieve impacts en kanalen voor werknemers in de waardeketen om zorgen kenbaar te maken	EBN rapporteert hier dit jaar nog niet over
S2-4	Acteren op materiële impacts op werknemers in de waardeketen, en benaderingen om wat betreft werknemers in de waardeketen materiële risico's te beheersen en materiële kansen te benutten, en de effectiviteit van die maatregelen	Sociaal - Medewerkers in de waardeketen - Onze aanpak Sociaal - Medewerkers in de waardeketen - Resultaten
S2-5	Doelen wat betreft het beheersen van materiële negatieve impacts, het bevorderen van positieve impacts en het beheersen van materiële risico's en kansen	Sociaal - Medewerkers in de waardeketen - Materialiteit, doelstellingen en beleid - Doelstellingen
ESRS S3 - Getroffen gemeenschappen		
SBM-2	Belangen en opvattingen van stakeholders	Algemene informatie - Belangen van stakeholders
SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	Sociaal - Impact op gemeenschappen - Materialiteit, doelstellingen en beleid - Impacts, risico's en kansen
S3-1	Beleid ten aanzien van Impact op gemeenschappen	Sociaal - Impact op gemeenschappen - Materialiteit, doelstellingen en beleid - Beleid
S3-2	Processen om met Impact op gemeenschappen te overleggen over impacts	Sociaal - Impact op gemeenschappen - Onze aanpak
S3-3	Herstelprocessen voor negatieve impacts en kanalen voor Impact op gemeenschappen om zorgen kenbaar te maken	Sociaal - Impact op gemeenschappen - Onze aanpak
S3-4	Acteren op materiële impacts op Impact op gemeenschappen en benaderingen om wat betreft Impact op gemeenschappen materiële risico's te beheersen en materiële kansen te benutten, en de effectiviteit van die maatregelen.	Sociaal - Impact op gemeenschappen - Onze aanpak
S3-5	Doelen wat betreft het beheersen van materiële negatieve impacts, het bevorderen van positieve impacts en het beheersen van materiële risico's en kansen	Sociaal - Impact op gemeenschappen - Materialiteit, doelstellingen en beleid - Doelstellingen
ESRS G1 - Zakelijk gedrag		
GOV-1	De rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen	Algemene informatie - Governance en duurzaamheid
G1-5	Politieke invloed en lobbyactiviteiten	Governance - Politieke context en public affairs activiteiten - Materialiteit, doelstellingen en beleid Governance - Politieke context en public affairs activiteiten - Resultaten

ESRS datapunten tabel

ESRS standaard	Rapportage vereiste	Paragraaf	SFDR	Pillar 3 referentie	Benchmark Regulation referentie	EU Climate Law referentie	Sectie
ESRS 2	GOV-1	21 d Genderdiversiteit raad van bestuur	•		•		Corporate governance - Governance structuur - Diversiteit en inclusie
ESRS 2	GOV-1	21 e Percentage onafhankelijke bestuurders			•		Verslag van de Raad van Commissarissen - Samenstelling, werkwijze en vergaderingen
ESRS 2	GOV-4	30 Due-diligence-verklaring	•				Algemene informatie - Governance en sustainability - Due diligence verklaring
ESRS 2	SBM-1	40 d i Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. activiteiten fossiele brandstoffen	•	•	•		Algemene informatie - Duurzaamheid in onze strategie, businessmodel en waardeketens
ESRS 2	SBM-1	40 d ii Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. chemische productie	•		•		Niet van toepassing
ESRS 2	SBM-1	40 d iii Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. controversiële wapens	•		•		Niet van toepassing
ESRS 2	SBM-1	40 d iv Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. teelt en productie tabak			•		Niet van toepassing
E1	E1-1	14 Transitieplan om tegen 2050 klimaatneutraliteit te bereiken				•	Milieu - Klimaatmitigatie - Materialiteit, doelstellingen en beleid - Transitieplan
E1	E1-1	16 g Ondernemingen uitgesloten van op Overeenkomst van Parijs afgestemde benchmarks		•	•		EBN rapporteert hier dit jaar nog niet over
E1	E1-4	34 Doelen BKG-emissiereductie	•	•	•		Milieu - Klimaatmitigatie - Materialiteit, doelstellingen en beleid - Doelstellingen
E1	E1-5	37 Energieverbruik en energiemix	•				Milieu - Klimaatmitigatie - Resultaten
E1	E1-5	38 Totale energieverbruik uit hernieuwbare bronnen, uitgesplitst naar bronnen (alleen sectoren met grote klimaatimpact)	•				EBN rapporteert hier dit jaar nog niet over
E1	E1-5	40-43 Energie-intensiteit activiteiten in sectoren met grote klimaatimpact	•				EBN rapporteert hier dit jaar nog niet over
E1	E1-6	44 Bruto scope 1-, 2-, 3-emissies en totale BKG-emissies	•	•	•		Milieu - Klimaatmitigatie - Resultaten
E1	E1-6	53-55 Bruto broeikasgasemissies intensiteit	•	•	•		Milieu - Klimaatmitigatie - Resultaten

ESRS standaard	Rapportage vereiste	Paragraaf	SFDR	Pillar 3 referentie	Benchmark Regulation referentie	EU Climate Law referentie	Sectie
E1	E1-7	56				•	EBN rapporteert hier dit jaar nog niet over
E1	E1-9	66			•		Niet materieel
E1	E1-9	66 a		•			Niet materieel
E1	E1-9	66 c		•			Niet materieel
E1	E1-9	67 c		•			Niet materieel
E1	E1-9	69			•		EBN rapporteert hier dit jaar nog niet over
E2	E2-4	28	•				Milieu - Verontreiniging - Resultaten
E3	E3-1	9	•				Milieu - Water - Materialiteit, doelstellingen en beleid - Beleid
E3	E3-1	13	•				Milieu - Water - Materialiteit, doelstellingen en beleid - Beleid
E3	E3-4	28 c	•				Niet materieel
E3	E3-4	29	•				Niet materieel
S1	S1-1	20	•				Algemene informatie - Governance en duurzaamheid - Due diligence verklaring
S1	S1-1	21			•		EBN rapporteert hier dit jaar nog niet over
S1	S1-1	22	•				Niet materieel
S1	S1-1	23	•				Sociaal - Eigen medewerkers - Onze aanpak en resultaten - Veiligheid en gezondheid

ESRS standaard	Rapportage vereiste	Paragraaf	SFDR	Pillar 3 referentie	Benchmark Regulation referentie	EU Climate Law referentie	Sectie
S1	S1-3	32c Klachtenregelingen	•				Sociaal - Eigen medewerkers - Onze aanpak en resultaten - Maatregelen tegen geweld en intimidatie op de werkvloer
S1	S1-14	88 b + c Aantal sterfgevallen en aantal en aandeel arbeidsongevallen	•		•		Sociaal - Eigen medewerkers - Onze aanpak en resultaten - Veiligheid en gezondheid
S1	S1-14	88 e Aantal verzuimdagen als gevolg van letsel, ongevallen, dodelijke ongevallen of ziekte	•				Sociaal - Eigen medewerkers - Onze aanpak - Veiligheid en gezondheid - Gezondheid
S1	S1-16	97 a Niet-gecorrigeerde loonkloof man-vrouw	•		•		Sociaal - Eigen medewerkers - Resultaten
S1	S1-16	97 b Ratio buitensporige beloning CEO	•				Sociaal - Eigen medewerkers - Resultaten
S1	S1-17	103 a Gevallen van discriminatie	•				Sociaal - Eigen medewerkers - Onze aanpak en resultaten - Maatregelen tegen geweld en intimidatie op de werkvloer
S1	S1-17	104 a Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights en OESO-richtlijnen	•		•		Algemene informatie - Governance en duurzaamheid - Due diligence verklaring
S2	S2-1	17 Toezeggingen op gebied van mensenrechtenbeleid	•				Algemene informatie - Governance en duurzaamheid - Due diligence verklaring
S2	S2-1	18 Beleid ten aanzien van werknemers in waardeketen	•				Sociaal - Medewerkers in de waardeketen - Materialiteit, doelstellingen en beleid
S2	S2-1	19 Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights en OESO-richtlijnen	•		•		Algemene informatie - Governance en duurzaamheid - Due diligence verklaring
S2	S2-1	19 Due-diligencebeleid rond kwesties aan de orde in fundamentele verdragen 1 t/m 8 van Internationale Arbeidsorganisatie			•		EBN rapporteert hier dit jaar nog niet over
S2	S2-4	36 Mensenrechten-problemen en -incidenten m.b.t. upstream- en downstream-waardeketen	•				EBN rapporteert hier dit jaar nog niet over
S3	S3-1	16 Toezeggingen op gebied van mensenrechten-beleid	•				Algemene informatie - Governance en duurzaamheid - Due diligence verklaring
S3	S3-1	17 Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights, ILO-beginselen en/of OESO-richtlijnen	•		•		Algemene informatie - Governance en duurzaamheid - Due diligence verklaring
S3	S3-4	36 Mensenrechtenproblemen en -incidenten	•				EBN rapporteert hier dit jaar nog niet over

ESRS standaard	Rapportage vereiste	Paragraaf	SFDR	Pillar 3 referentie	Benchmark Regulation referentie	EU Climate Law referentie	Sectie
G1	G1-1	10 b VN-Verdrag tegen corruptie	•				Niet materieel
G1	G1-1	10 d Bescherming klokkenluiders	•				Niet materieel
G1	G1-4	24 a Geldboeten voor overtredingen wetgeving tegen corruptie en omkoping	•		•		Niet materieel
G1	G1-4	24 b Normen bestrijding corruptie en omkoping	•				Niet materieel



Jaarrekening



Geconsolideerde jaarrekening

Winst-en verliesrekening	141
Balans	142
Mutatieoverzicht van het eigen vermogen	143
Kasstroomoverzicht	144
Toelichting op de jaarrekening	145
Toelichting op de winst-en verliesrekening	157
Toelichting op de balans	161
Overige toelichtingen	178





Geconsolideerde winst-en verliesrekening en overzicht totaalresultaat

in EUR mln

	noot	2024	2023
omzet	2	3.571	2.891
overige baten	2	98	76
bedrijfslasten:			
heffingen		-6	-6
operationele kosten	3	-1.804	-2.692
afschrijvingen	4	-267	-185
bedrijfslasten		-2.077	-2.883
bedrijfsresultaat		1.592	84
financiële baten	5	261	380
financiële lasten	5	-160	-170
nettoresultaat geassocieerde deelnemingen en joint ventures	6	22	26
resultaat voor belastingen		1.715	320
belastingen	7	-189	-75
resultaat boekjaar	8	1.526	245
overige niet-gerealiseerde resultaten	14	-1	1
totaalresultaat boekjaar		1.525	246



Geconsolideerde balans (voor winstbestemming)

in EUR mln

ACTIVA	noot	31 december 2024	31 december 2023
Vaste activa			
materiële vaste activa	9	1.425	1.301
financiële vaste activa	10	285	190
overige financiële activa	11	787	897
latente belastingvorderingen	7	45	50
derivaten	19	31	32
		2.573	2.470
Vlottende activa			
voorraden	12	264	674
debiteuren en overige vorderingen	13	478	346
belastingvorderingen	7	8	800
derivaten	19	-	31
overige financiële activa	11	4.778	3.141
liquide middelen	11	1.860	2.200
		7.388	7.192
Totaal		9.961	9.662

in EUR mln

PASSIVA	noot	31 december 2024	31 december 2023
Eigen vermogen	14		
aandelenkapitaal		128	128
agioreserve		450	450
ingehouden winst		1.316	2.261
resultaat boekjaar		1.525	246
		3.419	3.085
Langlopende schulden			
voorzieningen	15	3.764	3.554
opgenomen leningen	16	256	228
overige langlopende schulden	17	18	69
		4.038	3.851
Kortlopende schulden			
voorzieningen	15	592	776
opgenomen leningen	16	-	522
belastingenschulden	7	463	125
crediteuren	18	432	152
overige kortlopende schulden	18	1.017	1.151
		2.504	2.726
Totaal		9.961	9.662



Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

in EUR mln

	aandelen kapitaal	agioreserve	ingehouden winst	resultaat boekjaar	totaal eigen vermogen
stand per 1 januari 2023	128	450	4.557	-	5.135
mutatie niet-gerealiseerd resultaat na belasting	-	-	-	1	1
resultaat boekjaar	-	-	-	245	245
dividenduitkering over 2022	-	-	-1.381	-	-1.381
interim-dividend	-	-	-915	-	-915
stand per 31 december 2023	128	450	2.261	246	3.085
dotatie reserve	-	-	246	-246	-
mutatie niet-gerealiseerd resultaat na belasting	-	-	-	-1	-1
resultaat boekjaar	-	-	-	1.526	1.526
dividenduitkering over 2023	-	-	-670	-	-670
interim-dividend	-	-	-521	-	-521
stand per 31 december 2024	128	450	1.316	1.525	3.419



Geconsolideerd kasstroomoverzicht

in EUR mln

	noot	2024	2023
Kasstroom uit operationele activiteiten			
totaalresultaat boekjaar	8	1.525	246
herleiding naar netto kasstromen:			
- belastingen ten laste van resultaat	7	189	75
- mutatie materiële vaste activa (excl. investeringen)	9	3	-84
- resultaat deelnemingen	6	-22	-26
- afname/(toename) in kortlopende vorderingen en voorraden	12, 13	258	1.489
- (afname)/toename schulden (excl. leningen)		-30	-377
- mutatie voorzieningen	15	26	113
- ongerealiseerde financiële baten en lasten		-229	-333
betaalde interest		-32	-47
ontvangen interest		281	380
betaalde minus ontvangen vennootschapsbelasting		1.071	-4.874
		1.515	-3.684
nettokasstroom uit operationele activiteiten		3.040	-3.438

in EUR mln

	noot	2024	2023
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
investeringen materiële vaste activa	9	-127	-152
investeringen in participaties	10	-102	-41
ontvangen dividend deelnemingen en joint ventures	10	29	29
mutaties in overige financiële activa	11	-1.495	4.587
netto kasstroom uit investeringsactiviteiten		-1.695	4.423
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
betaalde dividenduitkering	14	-1.191	-2.297
mutatie leningen		-498	-155
afwikkeling derivaat gerelateerd aan de afgeloste lening		-20	30
ontvangen leningen		24	360
nettokasstroom uit financieringsactiviteiten		-1.685	-2.062
mutatie liquide middelen		-340	-1.077
stand liquide middelen per 1 januari		2.200	3.277
stand liquide middelen per 31 december		1.860	2.200



Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

1 Algemeen

EBN B.V. is statutair gevestigd op de Daalsesingel 1, 3511 SV Utrecht, in Nederland. De vennootschap is geregistreerd bij het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 14026250. In de geconsolideerde jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 december 2024 zijn opgenomen EBN B.V. en haar dochterondernemingen EBN Capital B.V., EBN Aardwarmte B.V., EBN CCS B.V., EBN Porthos Deelnemingen B.V. en EBN CCS LP B.V. (tezamen 'EBN' genoemd). Alle aandelen van EBN B.V. worden gehouden door de Staat der Nederlanden (de Staat).

EBN richt zich op de participatie in activiteiten op het gebied van opsporing en winning van gas en olie in Nederland en het Nederlandse deel van de Continentale Plaat. EBN participeert eveneens in aardwarmteprojecten, waterstofprojecten, ondergrondse gasopslagen, transport- en gasbehandelingsinstallaties en CO₂-opslag projecten.

Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals gepubliceerd door de International Accounting Standards Board (IFRS Accounting Standards) en uitspraken van het International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) zoals van kracht per

31 december 2024 en zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW), voor zover van toepassing.

De enkelvoudige winst-en verliesrekening is opgesteld met gebruikmaking van de vrijstelling uit artikel 2:402 BW. De jaarrekening van EBN B.V. per 31 december 2024 is opgemaakt door de Raad van Bestuur en ondertekend door de bestuurders en Raad van Commissarissen op 6 maart 2025. De algemene vergadering is voornemens de jaarrekening op 27 maart 2025 vast te stellen.

Basis voor consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de cijfers van EBN verwerkt en van de entiteiten waarover EBN zeggenschap heeft. EBN heeft zeggenschap over een dochteronderneming indien zij op basis van haar betrokkenheid bij de entiteit is blootgesteld aan, dan wel recht heeft op, variabele resultaten en het vermogen heeft die resultaten te beïnvloeden aan de hand van haar zeggenschap over de entiteit. De jaarrekeningen van de dochterondernemingen worden opgesteld op basis van dezelfde grondslagen als EBN. Alle transacties, saldi, baten en lasten binnen de groep worden bij de consolidatie geëlimineerd. De resultaten van dochterondernemingen die in de loop van het jaar zijn verworven of afgestoten, worden in de geconsolideerde winst-en verliesrekening en

overzicht totaal resultaat opgenomen vanaf de datum van verkrijgen van zeggenschap respectievelijk tot de datum van afstoting, al naar gelang van toepassing.

EBN Capital B.V. ('EBN Capital'), EBN Aardwarmte B.V. ('EBN Aardwarmte'), EBN CCS B.V. ('EBN CCS'), EBN Porthos Deelnemingen B.V. ('EBN Porthos Deelnemingen') en EBN CCS LP B.V. ('EBN CCS LP') te Utrecht zijn de enige dochtermaatschappijen van EBN. EBN Capital (100% deelneming) participeert in verzamelleidingen voor gastransport (F3/A6 extensie-pijpleiding, K13-Den Helder pijpleiding, K13 extensie-pijpleiding, NGT-extensie en NOGAT), Gasopslag Bergermeer en CCUS project Aramis. EBN Aardwarmte (100% deelneming) participeert in aardwarmteprojecten. EBN CCS (100% deelneming) houdt de licenties voor CO₂-afvang en -opslag activiteiten. EBN Porthos Deelnemingen en EBN CCS LP participeren in een of meer ondernemingen die betrokken zijn bij ontwikkeling en uitvoering van het Porthos-project.



Samenwerkingsverbanden

EBN oefent haar activiteiten uit in samenwerkingsverbanden die in contractuele overeenkomsten (samenwerkingsovereenkomsten of 'Joint Operating Agreements') zijn geregeld. EBN heeft de zeggenschap, stemrechten, rechten en verplichtingen die voortvloeien uit deze overeenkomsten beoordeeld. Met uitzondering voor de NGT-Extensie, heeft EBN gezamenlijke zeggenschap met één of meer partners in de overeenkomsten. Deze worden conform IFRS 11 aangemerkt als gezamenlijke bedrijfsactiviteiten ('joint operations'). EBN heeft samen met de andere partijen in de gezamenlijke overeenkomst, rechten op de activa en verplichtingen voor de schulden die verband houden met de overeenkomsten. In de jaarrekening van EBN is haar belang in die gezamenlijke bedrijfsactiviteiten ('joint operations') verwerkt door de activa, verplichtingen, opbrengsten en lasten voor haar aandeel op te nemen.

Geassocieerde deelnemingen en joint ventures

EBN neemt voor 40% deel in GasTerra B.V. ('GasTerra') gevestigd in Groningen, met als hoofdactiviteit het handelen in aardgas. Daarnaast heeft EBN een deelname van 45% in NOGAT B.V. ('NOGAT') gevestigd in Den Haag, met als hoofdactiviteit aardgastransport vanuit de Noordzee.

EBN heeft samen met partners zes geothermie-ondernemingen: Geothermie Plukmade B.V. ('Geothermie Plukmade'; 30% deelname) te Breda, Geocombinatie

Leeuwarden B.V. ('Geocombinatie Leeuwarden'; 30% deelname) te Dokkum, Geothermie Delft B.V. ('Geothermie Delft'; 40% deelname) te Dordrecht en Haagse Aardwarmte B.V. ('Haagse Aardwarmte'; 25% deelname) te Den Haag, Aardwarmtebron Zwolle B.V. ('Aardwarmte Zwolle'; 33,3% deelname) te Bunnik en Duurzame Voorne Holding B.V. ('Duurzaam Voorne'; 40% deelname) te Brielle. Deze zes geothermie ondernemingen hebben als hoofdactiviteit onderzoek en ontwikkeling van aardwarmte in respectievelijk Noord-Brabant, Friesland, Overijssel en Zuid-Holland. Deze geothermie ondernemingen worden aangemerkt als joint ventures.

Ten behoeve van deelname aan het "Porthos" project heeft EBN de entiteiten EBN Porthos Deelnemingen B.V. te Utrecht en EBN CCS LP B.V. te Utrecht opgericht op 12 december 2021. Deze hebben een aandeel in de volgende geassocieerde entiteiten: Porthos CO₂ Transport and Storage GP B.V. (33,3%) te Rotterdam, Porthos Offshore Transport and Storage GP B.V. (50%) te Rotterdam en Porthos System Operators B.V. (50%) te Rotterdam. Daarnaast is er vanuit deze geassocieerde deelnemingen een totaal (direct & indirect) aandeel in de specifiek voor deze "Porthos-gerelateerde" activiteiten opgerichte Joint Ventures. Dit zijn: Porthos CO₂ Transport and Storage C.V. (33,3%) en Porthos Offshore Transport and Storage C.V. (50%).

Voor het NGT-Extensie samenwerkingsverband heeft EBN geen gezamenlijk zeggenschap als bedoeld onder IFRS 11.

Haar belang wordt verwerkt conform IAS 28. EBN heeft invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid van de deelneming. Het 12% belang in NGT-Extensie wordt volgens de 'equity'-methode verwerkt en als geassocieerde deelneming gepresenteerd. NGT-Extensie is gevestigd in Den Haag en heeft als hoofdactiviteit aardgastransport vanaf de Noordzee.

EBN als aangewezen partij

Het ministerie van Klimaat en Groene Groei heeft EBN benoemd als aangewezen partij om zorg te dragen dat voor de periode tot en met 31 maart 2026 de beoogde vulgraad van de Bergermeer gasopslag behaald wordt. Dit is van belang voor de leveringszekerheid van gas in Nederland.

EBN heeft TAQA als Bergermeer filling agent gecontracteerd om namens EBN gas in te kopen in de injectieperiode en te verkopen in de productieperiode. Ultimo 2024 bedraagt EBN's fysieke gas-in-store positie in totaal 7,5 TWh. Per 31 december 2024 is de berging voor 53% gevuld.

Marktprijrisico's op ingekocht gas zijn afgedekt doordat EBN het aangekochte gas direct op termijn heeft verkocht via afgesloten forward contracten. De per balansdatum verantwoorde voorraad positie is volledig op termijn verkocht en wordt geleverd in de periode tot en met 31 december 2025.



Eventuele positieve handelsresultaten worden aan het eind van de vulactiviteiten afgedragen aan de aandeelhouder. Voor eventuele handelsverliezen, beheerskosten en overige specifieke kosten die EBN maakt voor deze opdracht heeft het ministerie van Klimaat en Groene Groei een subsidie toegekend van maximaal EUR 253,4 miljoen.

Schattingen en beoordelingen

Voor het opstellen van de jaarrekening moeten schattingen en beoordelingen worden gemaakt. Deze hebben consequenties voor de gerapporteerde bedragen voor activa en passiva, baten en lasten en de daaraan gerelateerde rapportage van voorwaardelijke activa en passiva op de datum van de jaarrekening. De resultaten kunnen door dergelijke schattingen en beoordelingen worden beïnvloed. In de hier navolgende paragrafen worden de grondslagen toegelicht welke het management belangrijk acht en welke vanwege intrinsieke onzekerheid veelal het lastigst te voorspellen zijn. Aanvullend verwijzen wij naar het onderdeel 'Bijzondere waardeverminderingen' waarin eveneens informatie is opgenomen over veronderstellingen en schattingsonzekerheden die ten grondslag liggen aan de realiseerbare waarde van een vast actief. Daarnaast wordt toegelicht waar in de jaarrekening aanpassingen van vergelijkende cijfers hebben plaatsgevonden.

Opruimkosten

De voorziening opruimkosten en de activering van opruimkosten op de balans is gebaseerd op informatie van operators. EBN beoordeelt deze informatie op basis van haar eigen kennis en ervaring en past deze waar nodig aan. De uiteindelijke hoogte van de opruimkosten zijn op dit moment onzeker en kostenschattingen kunnen variëren als gevolg van verschillende factoren, zoals marktprijzen, veranderingen in wettelijke eisen, nieuwe opruimtechnieken of ervaring. De verwachte timing en omvang van de kosten kunnen veranderen als gevolg van bijvoorbeeld verandering in gas- en oliereserves of veranderingen in wet- en regelgeving of de interpretatie ervan. Bij het vaststellen van de voorziening opruimkosten worden derhalve belangrijke schattingen en aannames gemaakt, deze schattingen worden prospectief verwerkt in de periode waarop deze betrekking hebben. Substantiële herzieningen van de voorziening kunnen dus toekomstige resultaten beïnvloeden (zie noot [15](#)).

Reserves en afschrijving

De Unit of Production (UOP) afschrijving is gebaseerd op de schattingen van EBN van de gas- en oliereserves en productieprofielen. EBN bepaalt de gas- en oliereserves volgens de definities zoals ze door de Society of Petroleum Engineers (SPE), World Petroleum Council (WPC), American Association of Petroleum Geologists (AAPG) en Society of Petroleum Evaluation Engineers (SPEE) zijn vastgelegd in het Petroleum Resources Management Systeem 2018 (PRMS). De reserves gebruikt voor de afschrijving zijn

gebaseerd op de huidige schattingen van EBN van bewezen en waarschijnlijke ontwikkelde reserves (PRMS categorie 1) en daarbij behorende productieprofielen. Schattingen van reserves zijn per definitie onnauwkeurig en gebaseerd op interpretaties die in de tijd kunnen veranderen op basis van nieuwe informatie zoals verkregen uit boringen van nieuwe putten, reservoir productiegedrag of veranderingen in economische factoren (onder andere prijsverwachtingen). Dit kan resulteren in opwaartse of neerwaartse aanpassingen van de reserves. Veranderingen in reserves hebben een effect op de toekomstige afschrijvingen en de realiseerbare waarde van productie activa (zie eveneens toelichting op de grondslagen van de 'Materiële vaste activa' in noot [9](#)).

Voorzieningen als gevolg van aardbevingen

De voorziening voor kosten als gevolg van aardbevingen in de provincie Groningen is gebaseerd op informatie van de operator en publieke informatie. Deze voorziening heeft vooral betrekking op schadeherstel, bouwkundige versterkingen van gebouwen, versterking van de infrastructuur, compensatiemaatregelen en waardedaling. De aannames die worden gebruikt voor de schatting voor deze voorziening zijn gebaseerd op reeds gedane uitkering, ervaring, statistische informatie en modellen, interne en externe onderzoeken en informatie van de operator. Veranderingen in wet-en regelgeving, verwachte uitstroom van middelen en de gehanteerde disconteringsvoet hebben invloed op de contante waarde van de voorziening. De uiteindelijke hoogte van de kosten



is onder andere afhankelijk van de omvang van de schade en adviezen, taxatie van experts en/of bilaterale afspraken en kan dus afwijken van de huidige verwachte kosten (zie noot [15](#)).

Realiseerbare waarde

De berekening van de realiseerbare waarde van activa is mede gebaseerd op schattingen van de reserves, productieprofielen, toekomstige verkoopprijzen, operationele kosten, exploratie potentieel, verwachte investeringen en aardbeving gerelateerde uitgaven en de disconteringsvoet. Toekomstige gebeurtenissen kunnen een invloed hebben op deze voorspellingen en schattingen waardoor de realiseerbare waarden kunnen veranderen.

2 Grondslagen voor de waardering en winstbepaling

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten en op 'going concern' basis.

IFRS Accounting Standards

De volgende standaarden, aanpassingen van standaarden en interpretaties zijn door de Europese Commissie goedgekeurd en zijn verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2024:

Amendement IAS 1: rubricering van de verplichtingen als kortlopend of langlopend en langlopend met convenanten

De wijziging in IAS 1 is gerelateerd aan een aanscherping van de vereisten voor convenanten betreffende de verplichtingen classificatie als kortlopend of langlopend. EBN kent geen convenanten met impact op de classificatie kortlopend of langlopende lening of schuld en derhalve heeft deze wijziging geen impact op de jaarrekening 2024 van EBN.

Amendement IAS 7 kasstroomoverzicht en IFRS 7 financiële instrumenten

Het amendement op IAS 7 vereist een gedetailleerde toelichting op wijzigingen in de financieringsverplichtingen van een onderneming. Daarnaast zorgen de aanpassingen in IFRS 7 voor meer inzicht in de risico's van financiële instrumenten, waaronder krediet-, liquiditeits- en marktrisico's. Deze wijzigingen bevorderen

transparantie en verbeteren het inzicht in de risicobeheersing en financieringsactiviteiten. Omdat EBN geen gebruikmaakt van dergelijke kredietfaciliteiten, hebben deze aanpassingen geen invloed op de jaarrekening van EBN.

Amendement IAS 12: Wet minimumbelasting

EBN heeft voor haar jaarrekening een beoordeling uitgevoerd voor de gevolgen van de Wet minimumbelasting (Pijler twee). Deze wet met ingangsdatum 1 januari 2024 verplicht entiteiten om te beoordelen of zij voldoen aan een minimaal effectief belastingtarief van 15%. Als dit niet het geval is, kan dit leiden tot aanvullende belastingaanslagen en boetes. EBN verwacht geen impact van de Wet minimumbelasting, aangezien EBN een beroep doet op de vrijstelling die geboden wordt voor de eerste vijf jaar (artikel 14.2 Wmb).

Nieuwe en gewijzigde standaarden welke nog niet van kracht zijn

Nieuwe standaarden, gewijzigde standaarden en interpretaties die nog niet van kracht zijn of nog niet door de Europese Unie zijn bekrachtigd, worden door EBN niet toegepast. De verwachting is dat dit niet van toepassing zal zijn of mogelijk beperkte gevolgen zal hebben voor de jaarrekening van EBN vanaf het jaar van implementatie.

Omrekening buitenlandse valuta

De functionele valuta en presentatievaluta van EBN is de euro. Commerciële transacties en opgenomen



leningen in vreemde valuta worden in de administratie verwerkt tegen de wisselkoersen die gelden op de dag van de transacties. Monetaire balansposten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers per balansdatum. Koersverschillen die voortvloeien uit de afwikkeling van deze transacties en uit de omrekening van monetaire balansposten worden in het resultaat verwerkt.

Onderscheid tussen activa en verplichting naar termijnen

Een actief wordt als vlottend aangemerkt als het naar verwachting binnen 12 maanden na balansdatum wordt gerealiseerd. Een verplichting of schuld wordt als kortlopend aangemerkt als deze binnen 12 maanden na balansdatum wordt afgewikkeld. Indien er een onvoorwaardelijk recht bestaat om de betaling uit te stellen voor tenminste 12 maanden is er sprake van een langlopende schuld.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschafwaarde onder aftrek van afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Vervangingsinvesteringen worden geactiveerd voor zover wordt voldaan aan algemene activeringscriteria.

De geschatte kosten van buitengebruikstelling, ontmanteling en verwijdering van platforms en overige ondergrondse installaties, worden geactiveerd als onderdeel van de aanschaffingswaarde van het betreffende materieel vast actief.

Een materieel vast actief wordt niet langer in de balans opgenomen wanneer het wordt afgestoten of wanneer er geen toekomstige economische voordelen meer worden verwacht uit het verdere gebruik. Ook in het geval van teruggave van de vergunning wordt een materieel vast actief niet langer op de balans opgenomen. Een eventuele bate of last voortvloeiend uit het niet langer in de balans opnemen van het actief, wordt in het resultaat verwerkt.

Investeringen in aanleg

De volgende uitgaven voor onderstaande activiteiten worden geactiveerd als onderdeel van de investeringen in aanleg (exploratie- en evaluatieactiva): acquisitie van opsporingsvergunningen, exploratieboringen inclusief test en sampling (monsternamen) en activiteiten in relatie tot evaluatie van de technische en commerciële mogelijkheid om koolwaterstoffen te winnen. Als blijkt dat een exploratieput droog is, worden deze uitgaven vervolgens ten laste van het resultaat gebracht en verantwoord onder afwaarderingen (niet succesvolle putten) in de operationele kosten (noot [3](#)).

Uitgaven voor topografisch, geologisch, geochemisch en geofysisch onderzoek worden niet geactiveerd,

tenzij ze samenhangen met reeds bestaande en aangetoonde velden.

Exploratie- en evaluatiekosten die meer dan 12 maanden op de balans staan, worden ten laste van het resultaat gebracht (onder afwaarderingen, gerubriceerd onder noot [3](#) 'Operationele kosten'), tenzij:

- zij zich in een gebied bevinden waar omvangrijke investeringen zijn vereist voordat de productie kan beginnen, of
- commercieel winbare hoeveelheden zijn aangetroffen, of
- verdere exploratie- of evaluatieactiviteiten plaatsvinden, dat wil zeggen additionele exploratieputten worden geboord of daartoe bestaan vastomlijnde plannen voor de nabije toekomst.

EBN beoordeelt regelmatig of activering van de uitgaven van investeringen in aanleg nog voldoet aan de hierboven genoemde criteria en of de boringen kunnen worden voortgezet. Exploratieputten die langer dan 12 maanden op de balans staan, worden nog aanvullend beoordeeld om vast te stellen of de feiten en omstandigheden zijn gewijzigd en of bovengenoemde voorwaarden nog van toepassing zijn.

Investeringen en boringen in aanleg worden gerubriceerd als boringen, productie of als transport en opslagfaciliteiten vanaf de start van productie of ingebruikname.



Inbrengvergoedingen

De kosten van betaalde inbrengvergoedingen – ‘farm in’ kosten in opsporingsvergunningen – worden geactiveerd en afgeschreven op basis van de Unit of Production-methode (UOP).

Afschrijvingen

De materiële vaste activa worden afgeschreven op basis van de UOP of op lineaire basis over de verwachte gebruiksduur. De afschrijvingsmethode per categorie is als volgt:

Categorie	Afschrijvingsmethode
Productie	Unit of production-methode
Boringen	Unit of production-methode
Transport en opslag	Lineaire basis
Activering opruimkosten	Unit of production-methode en lineaire basis
Overige assets	Lineaire basis

Materiële vaste activa voor de gas- en oliewinning worden afgeschreven op basis van de UOP.

Deze methode is gebaseerd op de schattingen van EBN van de bewezen en waarschijnlijke ontwikkelde reserves (PRMS categorie 1) en productieprofielen volgens de definities zoals ze door de Society of Petroleum

Engineers (SPE), World Petroleum Council (WPC), American Association of Petroleum Geologists (AAPG) en Society of Petroleum Evaluation Engineers (SPEE) zijn vastgelegd in het Petroleum Resources Management System 2018.

De Unit of Production percentages voor het boekjaar geven de verhouding weer tussen de productie over het jaar en de bewezen en waarschijnlijke ontwikkelde reserves (PRMS categorie 1) aan het begin van het jaar. Deze reserves worden bepaald door de reserves ultimo boekjaar te verhogen met de productie over het jaar.

Overige materiële vaste activa worden op lineaire basis afgeschreven over de verwachte gebruiksduur. In eerste instantie wordt daarbij uitgegaan van 20 jaar voor hoofdtransportleidingen en 30 jaar voor faciliteiten voor ondergrondse opslag van aardgas. Voor bedrijfsgebouwen geldt een verwachte gebruiksduur van 10 jaar. Op bedrijfsterreinen wordt niet afgeschreven.

De geschatte resterende levensduur van de materiële vaste activa wordt elk jaar getoetst op basis van het toekomstige gebruikspatroon. Indien er wijzigingen optreden, wordt de afschrijvingsmethode aangepast om de bijgestelde levensduur en het bijbehorende toekomstige gebruikspatroon weer te geven. Het effect hiervan wordt verwerkt in de winst- en verliesrekening van de huidige en/of toekomstige perioden (prospectief).

Financieringskosten projecten ('borrowing costs')

De financieringskosten van projecten worden geactiveerd. Het gehanteerde rentepercentage gedurende het boekjaar wordt gebaseerd op het gemiddelde rentepercentage voor de langlopende leningen van het boekjaar.

Leases

Voor elke overeenkomst beoordeelt EBN of het contract een leasecomponent bevat. Een contract is, of bevat, een leaseovereenkomst indien het contract in ruil voor een vergoeding het recht verleent gedurende een bepaalde periode de zeggenschap over het gebruik van een geïdentificeerd actief uit te oefenen. Voor elke leaseovereenkomst waarbij EBN huurder is, berekent EBN een gebruiksrecht en een overeenkomstige leaseverplichting, behalve voor kortlopende leaseovereenkomsten (gedefinieerd als leaseovereenkomsten met een leaseperiode van 12 maanden of minder) en leaseovereenkomsten met een waarde van EUR 5 duizend of minder. Voor deze huurcontracten verantwoordt EBN de leasebetalingen lineair als operationele kosten in de winst- en verliesrekening.

Het gebruiksrecht van een leaseovereenkomst wordt initieel gewaardeerd tegen de contante waarde van de toekomstige leasebetalingen en wordt op lineaire basis van het huurtermijn afgeschreven. Het gebruiksrecht is gepresenteerd onder de materiële vaste activa.



De leaseverplichting wordt initieel gewaardeerd tegen de contante waarde van de toekomstige leasebetalingen en verdisconteerd middels de impliciete rentevoet in de huurovereenkomst. Indien dit percentage niet eenvoudig kan worden bepaald, maakt de huurder gebruik van de marginale rentevoet. De marginale rentevoet wordt bepaald op basis van de risicovrije markttrente en verhoogd met een specifiek voor EBN geldende risico-opslag voor eenzelfde duur en met eenzelfde zekerheid als waartegen EBN zou financieren voor de verkrijging van een vergelijkbaar actief.

Geassocieerde deelnemingen en joint ventures

Een geassocieerde deelneming is een belang in een geheel waarin EBN invloed van betekenis heeft, maar geen beslissende zeggenschap kan uitoefenen. Een joint venture is een belang waarin EBN tezamen met zijn partner(s) 'joint control' heeft.

De geassocieerde deelnemingen en joint ventures worden verwerkt op basis van de 'equity'-methode. Dat houdt in dat het aandeel van EBN wordt bepaald op het aandeel in de netto activa van de deelnemingen of joint ventures, verminderd met een eventuele bijzondere waardevermindering.

Het belang van EBN bij de winst of het verlies van de geassocieerde deelneming dan wel joint venture, wordt opgenomen in het resultaat. Wanneer het aandeel van EBN in het verlies van een geassocieerde

deelneming of joint venture de boekwaarde – inclusief eventuele andere lange termijn vorderingen die onderdeel zijn van de netto investering – overtreft, wordt de boekwaarde tot nihil teruggebracht. Er worden geen verdere verliezen verantwoord, tenzij EBN verplichtingen van de geassocieerde deelneming of joint venture op zich heeft genomen via een garantie of andere verplichting. Ongerealiseerde winsten en verliezen uit transacties met geassocieerde deelnemingen en joint ventures worden geëlimineerd naar verhouding van het EBN-aandeel in deze deelnemingen.

Bijzondere waardeverminderingen

Jaarlijks wordt op balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat de boekwaarde van een vast actief (een materieel of financieel vast actief) boven de realiseerbare waarde (de hoogste van indirecte en directe opbrengstwaarde) ligt. In dat geval wordt overgegaan tot een analyse ter identificatie van een mogelijke benodigde bijzondere waardevermindering ('impairment').

Wanneer een actief niet in ruime mate zelfstandig voor een instroom van kasmiddelen zorgt, wordt de realiseerbare waarde (zie ook paragraaf '[Schattingen en beoordelingen](#)') bepaald voor de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Een kasstroom genererende eenheid komt in het algemeen overeen met een verkoopcontract. Daarnaast kunnen 'hubs' (hoofdplatform en satellieten) gehanteerd worden als kasstroom genererende eenheid. Bij de indirecte

opbrengstwaarde methode worden de geschatte toekomstige kasstromen contant gemaakt tegen een disconteringsvoet vóór belastingen, gebaseerd op de markttrente plus een opslag voor de specifieke risico's van het actief. EBN gebruikt hiervoor de WACC (Weighted Average Cost of Capital).

Wanneer de realiseerbare waarde van een actief lager is dan de boekwaarde, wordt de boekwaarde afgeboekt tot de realiseerbare waarde. Een bijzondere waardevermindering wordt, eventueel ten dele, teruggedraaid bij een wijziging in de schatting die van belang is voor de bepaling van de realiseerbare waarde. Bijzondere waardeverminderingen worden op een afzonderlijke regel in het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten opgenomen.

Voor meer detail omtrent de veronderstellingen, schattingonzekerheden en een sensitiviteits-analyse met betrekking tot bijzondere waardeverminderingen verwijzen wij naar noot [9](#).

Financiële instrumenten

Classificatie

Alle financiële activa worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten of reële waarde via de winst- en verliesrekening. De classificatie is afhankelijk van het



bedrijfsmodel dat EBN hanteert voor het houden van deze financiële activa en de karakteristieken van de met financiële activa gegenereerde kasstromen.

Verwerking bij eerste opname

Aankopen en verkopen van financiële instrumenten worden verantwoord op transactiedatum. EBN neemt een financieel actief niet langer op in de balans als de contractuele rechten op de kasstromen uit het actief aflopen, of als EBN de contractuele rechten op de ontvangst van de kasstromen uit het financieel actief overdraagt door middel van een transactie, waarbij alle aan het eigendom van dit actief verbonden risico's en voordelen worden overgedragen. De verwerking bij eerste opname vindt plaats tegen reële waarde.

Financiële activa en verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs

Deze categorie financiële instrumenten omvat deposito's, geldmarktfondsen, obligaties (inclusief commercial paper), handelsdebiteuren en overige vorderingen, verstrekte leningen, opgenomen leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Deze financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname worden deze gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

Financiële activa en verplichtingen tegen reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten

EBN houdt geen belangen die worden geclassificeerd tegen reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten.

Financiële activa en verplichtingen tegen reële waarde via de winst-en verliesrekening

Binnen deze categorie houdt EBN enkel derivaten.

Afgeleide financiële instrumenten (derivaten)

EBN maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om het risico van wijzigingen in toekomstige kasstromen van periodiek te betalen rentes of risico's van vreemde valuta's af te dekken. Deze wijzigingen in kasstromen kunnen het gevolg zijn van ontwikkelingen in marktrente of marktkoersen van vreemde valuta's.

Waardering van derivaten vindt plaats tegen reële waarde. De reële waarde van rentederivaten wordt bepaald door middel van de discontering van de toekomstige kasstromen. De reële waarde van valutaderivaten wordt bepaald door middel van discontering van toekomstige kasstromen omgerekend tegen de marktkoersen. De discontering wordt bepaald op basis van de marktrente ultimo boekjaar. De kasstromen worden bepaald op basis van de contractueel overeengekomen rentevoeten, vervaldata en nominale bedragen.

Derivaten worden onder de kortlopende, respectievelijk langlopende overige financiële activa geclassificeerd indien de reële waarde positief is, en onder de kortlopende, respectievelijk langlopende financiële verplichtingen, indien de reële waarde negatief is.

Bijzondere waardevermindingsverliezen

Eventuele bijzondere waardevermindingsverliezen worden geïdentificeerd middels de generieke of gesimplificeerde methode. De generieke methode hanteert het volgende model:

- 12 maanden verwacht kredietverlies; of
- Levenslang verwachte kredietverliezen voor financiële activa wanneer het kredietrisico door omstandigheden significant stijgt. Hierbij worden alle verwachte kredietverliezen voor de levensduur van het actief verantwoord; of
- Levenslang verwachte kredietverliezen, waarbij rente wordt berekend over de netto vordering verminderd met bijzondere waardevermindingsverliezen.

Het verwachte kredietverlies wordt bepaald op basis van een langdurig gemiddelde credit loss rating die is gebaseerd op een door 'credit rating agencies' toegekend risicoprofiel. De gesimplificeerde methode wordt toegepast op de debiteuren en vorderingen. Hierbij worden direct de levenslang verwachte kredietverliezen verantwoord, bepaald aan de hand van een historische reeks gemiddelde oninbare bedragen (op basis van historische incassogegevens).



Vorraden

De voorraad materiaal wordt gewaardeerd tegen de gemiddelde inkooprijzen of lagere netto-opbrengstwaarde. De voorraad bovengrondse condensaat en olie wordt gewaardeerd tegen de gemiddelde inkooprijzen of lagere netto-opbrengstwaarde.

Vorraden voortkomend uit de vulactiviteiten Bergermeer worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere netto-opbrengstwaarde.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs met een eventuele correctie voor oninbaarheid. De eerste waardering vindt tegen reële waarde plaats.

Overige financiële activa

Overige financiële activa zijn kortlopend en of langlopend van aard. Overige financiële activa op lange termijn zijn obligatieleningen en deposito's die niet zonder extra kosten en/of rendementsverlies binnen één jaar kunnen worden omgezet in geldmiddelen. Dit betreft tevens de langlopende vorderingen uit hoofde van verstrekte leningen. Overige financiële activa op korte termijn zijn kortlopende geldmarktinstrumenten die langer dan 3 maanden maar binnen één jaar kunnen worden omgezet in geldmiddelen. Ook kortlopende vorderingen uit hoofde van verstrekte financiering worden als overige financiële activa gepresenteerd.

Liquide middelen

Onder liquide middelen verstaan we kasmiddelen, banksaldi en kortlopende geldmarktinstrumenten die op korte termijn (binnen 3 maanden) kunnen worden omgezet in geldmiddelen, waarvan het bedrag bekend is.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen van EBN bestaat uit aandelenkapitaal, agio reserves en ingehouden winst. De Staat der Nederlanden is de enige aandeelhouder van EBN.

Voorzieningen

Voorzieningen worden in de balans opgenomen wanneer aan de volgende voorwaarden wordt voldaan:

- er is een juridische of feitelijke verplichting als gevolg van een gebeurtenis uit het verleden, en
- het is waarschijnlijk dat middelen aan de onderneming zullen worden onttrokken om aan de verplichting te voldoen, en
- er kan een betrouwbare schatting worden gemaakt van het bedrag van de verplichting.

De voorzieningen worden bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een rentevoet vóór belastingen, wanneer het effect van de tijdswaarde van geld materieel is. Als een contante waarde is berekend, wordt de toename van de voorziening door het verloop van de tijd (oprenting) beschouwd als financiële last.

De voorziening voor opruimkosten is bedoeld voor de voorziene geschatte kosten van buitengebruikstelling, ontmanteling en terreinherstel van infrastructuur gebaseerd op de huidige eisen, technologie en schattingen. De hoogte van deze voorziening is gebaseerd op opgaven van de operators. Wijzigingen hierin zullen, na een eigen beoordeling door EBN, doorgaans leiden tot een overeenkomstige aanpassing van de geactiveerde opruimkosten van de betreffende materiële vaste activa. Mutaties inzake de voorziening, anders dan onttrekkingen en periodieke oprenting ('unwinding'), die resulteren in een veranderingen in de contante waarde of de verwachte uitstroom van middelen, worden gecorrigeerd op de boekwaarde van het corresponderende actief. Indien een vermindering van de voorziening voor opruimkosten hoger is dan de boekwaarde van het resterende gerelateerde actief wordt het restant ten gunste van het resultaat gebracht. De afschrijvingslast van het gerelateerde actief, wordt prospectief afgeschreven over de beoogde looptijd.

De voorziening voor kosten als gevolg van aardbevingen in de provincie Groningen is gebaseerd op informatie van de operator en publieke informatie. Deze voorziening heeft vooral betrekking op schadeherstel, bouwkundige versterkingen van gebouwen, versterking van de infrastructuur, compensatiemaatregelen en waardedaling. De hoogte van deze voorziening is gebaseerd op reeds gedane uitkering, ervaring, statistische informatie en



modellen, interne of externe onderzoeken en informatie van de operator.

In overeenstemming met de richtlijnen van de Commissie Bodemdaling, heeft EBN een voorziening voor bodemdaling gevormd. Deze voorziening dient ter dekking van toekomstige kosten en verplichtingen voortvloeiend uit activiteiten voor het voorkomen dan wel compenseren van bodemdaling als gevolg van Gaswinningsactiviteiten in Groningen.

Pensioenen

De pensioenverplichtingen van EBN zijn ondergebracht bij het pensioenfonds: Stichting Pensioenfonds ABP (hierna: ABP).

In lijn met IFRS Accounting Standards kan deze regeling geclassificeerd worden als een 'defined-contribution' pensioenregeling. EBN neemt verplichtingen uit hoofde van deze regeling op als een last in de winst-en-verliesrekening in de periode waarin de bijbehorende arbeidsprestatie wordt geleverd. Er zijn geen verdere verplichtingen voor EBN nadat de premies zijn betaald. De verschuldigde pensioenpremie bedraagt een percentage van de premiegrondslag. De premiegrondslag is het pensioengevend inkomen verminderd met een franchise. De premies worden door ABP bepaald conform de daarvoor geldende regelgeving op de wijze zoals omschreven in de actuariële en bedrijfstechnische nota (ABTN) en op een kostendekkend niveau vastgesteld.

De dekkingsgraad van ABP per ultimo 2024 bedraagt 111,9% (2023: 110,5%). De pensioenlast voor 2024 bedraagt EUR 3,4 miljoen (2023: 2,6 miljoen).

Segmentatie

De Raad van Bestuur is geïdentificeerd als de hoogstgeplaatste functionaris of Chief Operating Decision Maker (CODM), die verantwoordelijk is voor de toewijzing van middelen en voor de beoordeling van prestaties van de onderneming. EBN past de grondslagen van IFRS 8 segmentatie niet toe omdat de CODM zijn beslissingen baseert op geconsolideerde informatie.

Voorwaardelijke activa en passiva

Voorwaardelijke activa en passiva worden niet in de balans opgenomen.

Omzet

De opbrengsten uit de gas- en oliewinning door middel van activa waarin EBN samen met andere producenten deelneemt, worden opgenomen op basis van het relatieve belang van EBN hierin.

Voor haar 'eigen' contracten wordt het transport van aardgas gezien als onlosmakelijk verbonden met de levering van gas waardoor beide verplichtingen als één prestatieverplichting worden behandeld. Prijscorrecties achteraf en verrekening van meer/minder levering worden beschouwd als een variabele component. De transactieprijs is inclusief transportkosten (netto) en

de omzet wordt netto gepresenteerd. De levering van aardgas kenmerkt zich door overdracht op specifieke momenten, derhalve worden de baten uit hoofde van de verkoop van gas verantwoord op moment van levering aan de koper. De gemiddelde gehanteerde betalingstermijn betreft een maand.

Omzet gerelateerd aan de verkoop van gas ten behoeve van de vulactiviteiten Bergermeer wordt verantwoord tegen de contractueel afgesproken prijsbepaling op het moment van levering. Alle opbrengsten voortkomend uit deze termijncontracten worden verantwoord als revenue from contracts with customers.

Omzet voortkomend uit het Norg Akkoord wordt verantwoord op het moment dat aan de prestatieverplichtingen is voldaan en worden verantwoord als omzet onder IFRS 15. Als onderdeel van het Akkoord op Hoofdlijnen (AoH) en het Norg Akkoord ontvangt EBN vergoedingen voor gasjaren 2019/2020 tot en met 2023/2024 voor de gewijzigde inzet van de ondergrondse gasopslag Norg.

Overige baten

De overige baten bestaan uit overheidssubsidies alsmede opbrengsten die niet vallen onder de scope van IFRS 15. Deze worden opgenomen tegen de reële waarde als er redelijke zekerheid bestaat dat de subsidies worden ontvangen en dat aan alle daaraan verbonden voorwaarden is voldaan. Subsidies worden als overige



baten verantwoord en toegerekend aan dezelfde periode waarin de gerelateerde kosten worden verantwoord.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden opgenomen op basis van de effectieve rentemethode. Daarnaast worden onder deze post de periodieke kosten in verband met oprenting (unwinding) van voorzieningen opgenomen.

Waardering tegen reële waarde

EBN waardeert haar derivaten per balansdatum tegen reële waarde. De reële waarden van de rentedragende verplichtingen worden toegelicht in noot 19 'Risicobeheer'. De reële waarde is de prijs die zou worden ontvangen indien het actief op de waarderingsdatum zou worden verkocht of die zou worden betaald om een verplichting over te dragen indien regelmatig transacties tussen marktdeelnemers zouden plaatsvinden. Bij een waardering tegen reële waarde wordt ervan uitgegaan dat de transactie om het actief te verkopen of de verplichting over te dragen plaatsvindt:

- op de belangrijkste markt voor het actief of de verplichting; of, indien die er niet is,
- op de voordeligste markt voor het actief of de verplichting.

De reële waarde van een actief of een verplichting wordt bepaald met behulp van de veronderstellingen waarvan marktdeelnemers zouden uitgaan bij het waarderen van het actief of de verplichting, in de veronderstelling dat

marktdeelnemers in hun economisch belang handelen. Bij de waardering van een niet-financieel actief tegen reële waarde wordt rekening gehouden met het vermogen van een marktdeelnemer om economische voordelen te genereren door het actief maximaal en optimaal te gebruiken óf door het te verkopen aan een andere marktdeelnemer die het actief maximaal en optimaal zou gebruiken.

EBN gebruikt waarderingstechnieken die in de gegeven omstandigheden geëigend zijn en waarvoor voldoende gegevens beschikbaar zijn om de reële waarde te bepalen, en waarbij zo veel mogelijk relevante waarneembare inputs en zo weinig mogelijk niet-waarneembare inputs worden gebruikt. Alle activa en verplichtingen ten aanzien waarvan de reële waarde wordt bepaald of in de jaarrekening wordt vermeld, worden in de navolgende reële waarde hiërarchie ingedeeld, op basis van de input van het laagste niveau dat significant is voor de gehele waardering:

- Niveau 1: De reële waarde is gelijk aan genoteerde prijzen in een actieve markt.
- Niveau 2: De reële waarde is gebaseerd op parameters die direct of indirect in de markt waarneembaar zijn.
- Niveau 3: De reële waarde is gebaseerd op parameters die niet in de markt waarneembaar zijn.

Voor activa en verplichtingen die op terugkerende basis in de jaarrekening worden opgenomen tegen reële waarde, stelt EBN aan het einde van iedere verslagperiode door

herbeoordeling vast of er sprake is van wijzigingen in de niveau-indeling van de hiërarchie (op basis van de input van het laagste niveau dat significant is voor de gehele waardering).

Ten behoeve van de vermelding van reële waarden heeft EBN categorieën activa en verplichtingen vastgesteld op basis van aard, eigenschappen en risico's van de activa en verplichtingen en het niveau in de reële waarde hiërarchie zoals in het bovenstaande is toegelicht.

Resultaat geassocieerde deelnemingen

Het aandeel in het resultaat geassocieerde deelnemingen wordt bepaald op een deel van de resultaten over het verslagjaar dat overeenkomt met het belang van EBN, na aftrek van de belastingen daarop.

Belastingen

De winstbelasting wordt bepaald volgens de 'balansmethode'. Belastinglasten worden opgenomen in de winst boekjaar, behalve voor zover zij betrekking hebben op een post die rechtstreeks is opgenomen in de overig niet gerealiseerd totaal resultaat.

Actuele belastingen zijn de belastingen die naar verwachting moeten worden betaald over de fiscale winst over het jaar, op basis van de belastingtarieven per balansdatum, en eventuele aanpassingen in de te betalen belastingen over voorgaande jaren.



Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen op basis van de verwachte fiscale consequenties van tijdelijke verschillen tussen de fiscale en de commerciële boekwaarde van activa en passiva die betrekking hebben op de voorziening bodemdaling en opruimkosten. De latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden berekend tegen de per balansdatum geldende of materieel vastgestelde belastingtarieven en -wetten die naar verwachting van toepassing zijn wanneer de betreffende latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden afgewikkeld. De latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden op nettobasis afgewikkeld.



Toelichting op de geconsolideerde winst-en verliesrekening en het overzicht van het totaalresultaat

1 Algemene informatie

Alle bedragen in deze toelichting zijn vermeld in miljoenen euro's, tenzij anders vermeld.

2 Omzet en overige baten

De omzet van EBN komt voort uit de hoofdactiviteiten in haar samenwerkingsverbanden, namelijk de exploratie, opslag, transport en winning van aardgas (NACE 06.20) en aardolie (NACE 06.10). De totale omzet is in Nederland gerealiseerd. De activa waar EBN in participeert, bevinden zich in Nederland. Informatie over de belangrijkste debiteuren is opgenomen bij noot [13](#).

Onderstaande tabel laat de split van de omzet en overige baten zien:

In EUR mln

	2024	2023
omzet	3.571	2.891
overige baten	98	76
totaal	3.669	2.967

Omzet

In 2024 bedroeg de omzet uit bedrijfsvoering EUR 3,6 miljard (2023: EUR 2,9 miljard). Productievolumes namen in 2024 verder af, als gevolg van de sluiting van het Groningenveld en de natuurlijke depletie van de overige gasvelden. De omzet uit vulactiviteiten voor de gasopslag Bergermeer bedroeg EUR 0,8 miljard (2023: EUR 1,8 miljard). Inkomsten uit het Norg Akkoord stegen naar EUR 163,5 miljoen (2023: EUR 136,1 miljoen).

Overige baten

Subsidieopbrengsten hebben betrekking op het SCAN-project, Vulopdracht Bergermeer, Porthos-project en Aramis-project. Deze subsidies bestaan uit bijdrages van de Europese Unie alsmede het Ministerie van Klimaat en Groene Groei.

3 Operationele kosten

In EUR mln

	2024	2023
G&G kosten	8	21
afwaarderingen (niet succesvolle putten)	8	18
aardbeving gerelateerde kosten	261	243
productie-, transport- en overige kosten	1.440	2.376
onderzoeks- en ontwikkelingskosten	36	40
herziening voorziening opruimkosten	51	-6
totaal	1.804	2.692

Geologische en geofysische (G&G) kosten betreffen kosten van geologische en geofysische onderzoeken en studies (inclusief seismische onderzoeken). De aardbeving gerelateerde kosten hebben betrekking op dotaties en aanpassingen aan de voorziening als gevolg van aardbevingen en bodemdaling in de provincie Groningen. Zie voor nadere uitleg noot [15](#).

Productie-, transport- en overige kosten bevatten ook de loonkosten van de operators vanuit de samenwerkingsovereenkomsten of 'Joint Operating Agreements'. De totale operationele kosten ten behoeve van de vulactiviteiten Bergermeer zijn verantwoord onder productie-, transport- en overige kosten en bedragen



EUR 0,8 miljard (2023: 1,7 miljard). Onderzoeks- en ontwikkelingskosten betreffen kosten voortkomend uit verschillende projecten ten behoeve van CO₂ opslag en transport en geothermie.

De totale eigen loonkosten zoals opgenomen onder de operationele kosten zijn als volgt:

In EUR mln

	2024	2023
bruto lonen	23	19
sociale lasten	3	3
pensioenlasten	3	3
overige kosten	12	10
totaal	41	35

Het gemiddelde aantal FTE over 2024 bedraagt 195 (2023: 168). Het totaal aantal FTE per ultimo 2024 bedraagt 211 (2023: 180) waarvan 138 (2023: 118) FTE werkzaam zijn in de Business Units en 72 (2023: 63) FTE werkzaam zijn bij de ondersteunende corporate afdelingen, allen werkzaam in Nederland.

4 Afschrijvingen

In EUR mln

	2024	2023
afschrijving materiële vaste activa	267	185
totaal	267	185

Zie noot [9](#) voor verdere details betreffende de afschrijvingen van de materiële vaste activa.

5 Financiële baten en lasten

In EUR mln

	2024	2023
rentebaten op liquide middelen en overige financiële activa	227	257
rentebaten op derivaten	3	5
herwaarderingsbaten op derivaten	-	23
koersverschillen op obligatieleningen	7	-
rentebaten op opgenomen leningen	1	-
rentebaten vulopdracht gasbergingen	22	94
overige financiële baten	1	1
totaal financiële baten	261	380
rentelasten op liquide middelen en overige financiële activa	-2	-1
rentelasten op derivaten	-3	-5
herwaarderingslasten op derivaten	-4	-
koersverschillen op obligatieleningen	-	-20
rentelasten op opgenomen leningen	-17	-16
overige financiële lasten	-6	-5
oprenting voorzieningen	-128	-123
totaal financiële lasten	-160	-170
netto financieringsresultaat	101	210

De herwaarderingsbaten op derivaten en de koersverschillen op obligatieleningen betreft vooral de herwaarderingsresultaten op de langlopende leningen en de direct daaraan gerelateerde derivaten. In 2024



betreft dit per saldo een resultaat van EUR 3 miljoen (2023: EUR 3 miljoen), waarvan EUR 4 miljoen herwaarderingslasten op derivaten en EUR 7 miljoen koersverschillen op overige financiële instrumenten. Dit saldo van het resultaat op herwaarderings van leningen en bijbehorende derivaten is vooral het gevolg van ontwikkelingen in de rentecurves van de CHF ten opzichte van de EUR.

6 Nettoresultaat geassocieerde deelnemingen en joint ventures

In EUR mln

	2024	2023
GasTerra B.V.	14	14
NOGAT B.V.	12	13
NGT-Extensie	1	2
Porthos Group	-4	-2
Overige	-1	-1
totaal	22	26

Zie noot [10](#) voor verdere details betreffende het resultaat geassocieerde deelnemingen en joint ventures.

7 Belastingen

In EUR mln

	2024		2023	
	EUR	%	EUR	%
resultaat voor belasting	1.715	-	320	-
belastingdruk o.b.v. Nederlandse belastingtarieven	443	25,8%	83	25,8%
solidariteitsheffing 2022 - teruggave	-240	-14,0%	-	-
investeringsaftrek	-8	-0,5%	-	-
deelnemingsvrijstelling	-6	-0,3%	-8	-2,5%
totaal	189	11,0%	75	23,3%

De effectieve belastingdruk over 2024 bedraagt 11,0% (2023: 23,3%). De lagere effectieve belastingdruk in 2024 is voornamelijk het gevolg van het eenmalige effect van de teruggave van de solidariteitsheffing uit 2022.



In EUR mln

	2024	2023
acute belastingen lopend jaar	394	-148
acute belastingen voorgaande jaren	30	-
solidariteitsheffing 2022 - teruggave	-240	-
acute belasting	184	-148
latente belastingen afkomstig van tijdelijke verschillen	35	223
latente belastingen afkomstig van tijdelijke verschillen voorgaande jaren	-30	-
latente belasting	5	223
totaal	189	75

De teruggave van de solidariteitsheffing wordt als volgt verklaard. Als onderdeel van het Akkoord op Hoofdlijnen (AoH) en het Norg Akkoord ontvangt EBN vergoedingen voor gasjaren 2019/2020 tot en met 2023/2024 voor de gewijzigde inzet van de ondergrondse gasopslag Norg. EBN kent fiscaal een andere omzetname dan commercieel. Fiscaal werd alle omzet bij de start van het betreffende gasjaar genomen. EBN heeft in 2024 met terugwerkende kracht de fiscale wijze van omzetname vanaf het gasjaar 2022/2023 gewijzigd. De fiscale omzetname wordt nu aan het eind van het betreffende gasjaar genomen hetgeen gebruikelijk is in de branch. Dit zorgt voor een teruggave van EUR 240 miljoen aan solidariteitsheffing 2022.

In EUR mln

	materiële vaste activa	voorzieningen	afrekening gasjaren	Totaal
stand per 1 januari 2023	113	34	126	273
opgenomen in de winst- en verliesrekening	-85	-50	-88	-223
stand per 31 december 2023	28	-16	38	50
opgenomen in de winst- en verliesrekening	-63	66	-38	-35
opgenomen in de winst- en verliesrekening - voorgaande jaren	-16	46	-	30
stand per 31 december 2024	-51	96	-	45

Het saldo van latente belastingvorderingen en belastingverplichtingen nam met EUR 5 miljoen af tot een bedrag van EUR 45 miljoen.

De latente belastingverplichting heeft betrekking op de fiscale waardering van de materiële vaste activa. De latente belastingvordering heeft betrekking op de commercieel en fiscaal van elkaar afwijkende waardering van de voorziening.

In EUR mln

	2024	2023
belastingvordering	8	800
belastingsschuld	-463	-125
totaal belastingsschuld	-455	675

De totale belastingsschuld 2024 bedraagt EUR 455 miljoen (2023: totale belastingvordering van EUR 675 miljoen).

8 Resultaat boekjaar

Het resultaat uit boekjaar 2024 uit doorlopende activiteiten bedraagt EUR 1.526 miljoen. Dat is EUR 1.281 miljoen hoger dan over 2023.



Toelichting op de geconsolideerde balans

9 Materiële vaste activa

In EUR mln

2024	investeringen in aanleg	productie	transport en opslag	activering opruimkosten	overige assets	Totaal
aanschafwaarde						
stand 1 januari 2024	216	12.718	972	2.009	34	15.949
investeringen	23	104	-	-	-	127
Ingebruikname	-24	22	-	1	1	-
aanpassing/herziening opruimkosten	-	-	-	275	-	275
verkoop, buitenbedrijfstellingen en overige mutaties	-7	-	-	-	-	-7
stand 31 december 2024	208	12.844	972	2.285	35	16.344
afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen						
stand 1 januari 2024	-	11.975	807	1.857	9	14.648
afschrijvingen	-	162	29	74	2	267
aanpassing/herziening opruimkosten	-	-	-	-	-	-
verkoop, buitenbedrijfstellingen en overige mutaties	-	3	-	1	-	4
stand 31 december 2024	-	12.140	836	1.932	11	14.919
boekwaarde 31 december 2024	208	704	136	353	24	1.425



In EUR mln

2023	investeringen in aanleg	productie	transport en opslag	activering opruimkosten	overige assets	Totaal
aanschafwaarde						
stand 1 januari 2023	115	12.681	973	1.724	34	15.527
investeringen	142	10	-	-	-	152
Ingebruikname	-27	27	-	-	-	-
aanpassing/herziening opruimkosten	-	-	-	285	-	285
verkoop, buitenbedrijfstellingen en overige mutaties	-14	-	-1	-	-	-15
stand 31 december 2023	216	12.718	972	2.009	34	15.949
afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen						
stand 1 januari 2023	-	11.776	777	1.902	8	14.463
afschrijvingen	-	199	30	-45	1	185
aanpassing/herziening opruimkosten	-	-	-	-	-	-
verkoop, buitenbedrijfstellingen en overige mutaties	-	-	-	-	-	-
stand 31 december 2023	-	11.975	807	1.857	9	14.648
boekwaarde 31 december 2023	216	743	165	152	25	1.301

De totale investeringen in 2024 bedragen EUR 127 miljoen, een afname van 25 miljoen (16%) ten opzichte van 2023. Hiervan bedroegen de olie en gas investeringen op land EUR 13 miljoen (2023: EUR 16 miljoen) en bedroegen de olie en gas investeringen op zee in totaal EUR 111 miljoen (2023: EUR 136 miljoen). De right of use asset (IFRS 16) met een boekwaarde van EUR 6 miljoen (2023: EUR 7 miljoen)

is gepresenteerd onder de asset categorie overige assets en heeft betrekking op een kantoorpand en auto's.

De toename in de activering van de geschatte opruimkosten bedraagt in 2024 EUR 275 miljoen (2023: EUR 285 miljoen). Vanwege herzieningen in de voorziening opruimkosten kan het totaal aan geactiveerde opruimkosten een positieve of negatieve waarde op

balansdatum hebben. Ultimo 2024 is de boekwaarde van de activering opruimkosten EUR 353 miljoen (2023: EUR 152 miljoen). Dit is een direct gevolg van de hierboven vermelde mutaties in de opruimvoorziening. Mutaties in de activering opruimkosten zijn direct gerelateerd aan investeringen in aanleg, productie of transport en opslag, maar worden niet separaat voor deze activa verantwoord, omdat zij niet individueel identificeerbaar zijn. Voor een



verdere toelichting van de voorziening opruimkosten verwijzen we naar noot [15](#).

Voor de materiële vaste activa zijn er geen triggering events voor bijzondere waardeveranderingen geïdentificeerd.

10 Financiële vaste activa

Onder deelnemingen verstaat EBN de deelneming van 40% in GasTerra B.V., de 45% deelneming in NOGAT B.V. en de 12% deelneming in het NGT-Extensie samenwerkingsverband.

Joint ventures in CCUS activiteiten betreffen het 33,33% aandeel in Porthos CO₂ Transport and Storage GP B.V., het 50% aandeel in Porthos Offshore Transport and Storage GP B.V., het 50% aandeel in Porthos System Operator B.V., het 33,33% aandeel in Porthos CO₂ Transport and Storage C.V. en het 50% aandeel in Porthos Offshore Transport and Storage C.V., tezamen 'Porthos Groep'.

Overige joint ventures betreffen samenwerkingsverbanden in geothermie en bestaan uit

het 40% aandeel in Duurzaam Voorne, 25% aandeel in Haagse Aardwarmte, 30% aandeel in Geocombinatie Leeuwarden, 30% aandeel in Geothermie Plukmade, 33,3% aandeel in Aardwarmte Zwolle en het 40% aandeel in Geothermie Delft. De joint ventures ten behoeve van geothermie zijn gezien de beperkte omvang niet verder gespecificeerd en vallen onder de categorie overige.

Geassocieerde deelnemingen alsmede de participaties in joint ventures worden verwerkt op basis van de 'equity'-methode. Het resultaat wordt jaarlijks uitgekeerd.

In EUR mln

	Deelnemingen			Joint Ventures		Totaal	Deelnemingen			Joint Ventures		Totaal
	GasTerra	NOGAT	NGT-Extensie	Porthos Group	Overige	2024	GasTerra	NOGAT	NGT-Extensie	Porthos Group	Overige	2023
stand per 1 januari	86	13	4	72	15	190	86	13	4	41	8	152
												-
aandeel in resultaat	14	12	1	-4	-1	22	14	13	2	-2	-1	26
ontvangen dividend	-14	-12	-3	-	-	-29	-14	-13	-2	-	-	-29
inbreng	-	-	-	86	16	102	-	-	-	33	8	41
stand per 31 december	86	13	2	154	30	285	86	13	4	72	15	190



De volgende tabel geeft samenvattende financiële informatie over de geassocieerde deelnemingen GasTerra B.V., NOGAT B.V., NGT-Extensie alsmede de joint ventures in respectievelijk de 'Porthos Groep' als overige samenwerkingsverbanden in geothermie projecten op 100%-basis.

In EUR mln

in EUR mln		Deelnemingen			Joint Ventures		Totaal 2024	Deelnemingen			Joint Ventures		Totaal 2023
		GasTerra	NOGAT	NGT-Extensie	Porthos Group	Overige		GasTerra	NOGAT	NGT-Extensie	Porthos Group	Overige	
activa	kortlopend	3.558	11	-	179	7	3.755	4.292	5	-	87	8	4.392
	langlopend	4	54	14	244	92	408	4	59	21	136	61	281
passiva	kortlopend	3.316	6	-	86	7	3.415	4.048	5	-	61	10	4.124
	langlopend	30	31	-	19	18	98	32	31	-	12	11	86
netto-investering (100%)		216	28	14	318	74	650	216	28	21	150	48	463
aandeel EBN in geassocieerde deelnemingen		40%	45%	12%				40%	45%	12%			
stand per 31 december		86	13	2	154	30	285	86	13	4	72	15	190

In EUR mln

in EUR mln	Deelnemingen			Joint Ventures		Totaal 2024	Deelnemingen			Joint Ventures		Totaal 2023
	GasTerra	NOGAT	NGT-Extensie	Porthos Group	Overige		GasTerra	NOGAT	NGT-Extensie	Porthos Group	Overige	
netto omzet	12.816	58	-	-	2	12.876	20.330	63	-	-	3	20.396
nettoresultaat (100%)	36	27	7	-8	-4	58	36	28	12	-3	-4	69
overig niet-gerealiseerde resultaten (100%):	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
totaalresultaat	36	27	7	-8	-4	58	36	28	12	-3	-4	69
aandeel EBN in totaal resultaat	14	12	1	-4	-1	22	14	13	2	-2	-1	26



11 Overige financiële activa en liquide middelen

Een deel van de liquiditeiten zijn bestemd voor het in de toekomst voldoen van langlopende verplichtingen, zoals het aflossen van langlopende leningen, het opruimen van de mijnbouwinstallaties en het voldoen van aardbevingsverplichtingen. De meeste van deze verplichtingen hebben een gemiddelde looptijd van meer dan één jaar. Om deze optimaal af te stemmen op de lange termijn verplichtingen, zijn er beleggingen gedaan in obligaties met een resterende looptijd langer dan één jaar afgestemd op de looptijd van deze verplichtingen.

In EUR mln

	2024	2023
effecten (vaste activa)	687	797
verstrekke leningen (vaste activa)	100	100
effecten (vlottende activa)	4.618	2.428
verstrekke leningen (vlottende activa)	110	353
vordering op geassocieerde deelneming (vlottende activa)	50	360
liquide middelen	1.860	2.200
totaal per 31 december	7.425	6.238

In de overige financiële activa (vlottende activa) is een vordering opgenomen op GasTerra uit hoofde van de Restated Deposit and Loan Facility Agreement (RDLFA) voor een bedrag van EUR 50 miljoen. Zie noot [21](#) voor een nadere toelichting.

12 Voorraden

In EUR mln

	2024	2023
gas	235	640
olie en condensaat	8	8
materiaal	21	26
totaal per 31 december	264	674

De totale voorraadpositie gas heeft betrekking op de voorraad voortkomend uit de vulactiviteiten Bergermeer. Deze positie zal per 31 december 2025 volledig verkocht zijn.

In EUR mln

		binnen vervaltermijn	>30 dagen	31-60 dagen	>90 dagen
31 december 2024	verwacht percentage oninbaarheid	0%	0%	0%	0%
	bruto bedrag vorderingen (EUR mln)	306	-	-	-
	voorziening dubieuze debiteuren (EUR mln)	-	-	-	-
31 december 2023	verwacht percentage oninbaarheid	0%	0%	0%	0%
	bruto bedrag vorderingen (EUR mln)	111	-	-	-
	voorziening dubieuze debiteuren (EUR mln)	-	-	-	-

Bovenstaande tabel weergeeft de ouderdom van de handelsdebiteuren (allen in Nederland). Het percentage voor verwachte oninbaarheid (rekening houdend met toekomstgerichte informatie) is afgerond 0%. Per balansdatum is de voorziening dubieuze debiteuren nihil (2023: nihil).

13 Debiteuren en overige vorderingen

In EUR mln

	2024	2023
vordering op geassocieerde deelneming	111	103
overige handelsdebiteuren	195	8
totaal handelsdebiteuren	306	111
overige vorderingen en transitoria	172	235
totaal per 31 december	478	346

De vordering op geassocieerde deelneming betreffen voornamelijk vorderingen op GasTerra waarin EBN voor 40% deelneemt. De reële waarde van de debiteuren en overige vorderingen benadert de boekwaarde. De overige vorderingen bestaan uit transitorische posities voortkomend uit de reguliere activiteiten.

14 Eigen vermogen

In EUR mln

	2024	2023
stand per 1 januari	3.085	5.135
slotdividend	-670	-1.381
interim-dividend	-521	-915
totaal uitgekeerd dividend	-1.191	-2.296
nettoresultaat	1.526	245
overige niet-gerealiseerde resultaten	-1	1
totaal resultaat na belastingen	1.525	246
stand per 31 december	3.419	3.085

Voor een gedetailleerd overzicht, verwijzen we naar het [Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen](#).

Aandelenkapitaal

Het maatschappelijke en tevens geplaatste en volgestorte aandelenkapitaal bedraagt in 2024 EUR 128 miljoen (2023: EUR 128 miljoen) en bestaat uit 284.750 aandelen (2023: 284.750 aandelen) met elk een nominale waarde van EUR 450.

Ingehouden winst en resultaat boekjaar

De ingehouden winst betreft het saldo van de in het verleden behaalde resultaten die niet uitgekeerd zijn aan de aandeelhouder. Op grond van artikel 23 lid 2 van de statuten staat de winst ter vrije beschikking aan de

algemene vergadering; op grond van artikel 23 lid 3 kan de vennootschap slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan de wettelijke reserves.

EBN heeft na uitvoering van zowel een geslaagde balanstest als een geslaagde uitkeringstest het slotdividend 2023 bepaald op EUR 670 miljoen. EBN Capital heeft voor de vulopdracht over het 'gasjaar' van april 2023 t/m maart 2024 EUR 79 miljoen als interim-dividend uitgekeerd aan EBN. EBN heeft dit bedrag als interim-dividend vervolgens uitgekeerd aan de aandeelhouder. Daarnaast heeft EBN heeft in 2024 besloten over te gaan tot een tweede interim-dividend van EUR 442 miljoen. Deze bedragen zijn aan de aandeelhouder uitgekeerd.

Het resultaat boekjaar 2023 (EUR 246 miljoen) en het slotdividend 2023 (EUR 670 miljoen) zijn verwerkt in de ingehouden winst. De ingehouden winst neemt vervolgens af door de twee uitgekeerde interim-dividenden van in totaal EUR 521 miljoen. De ingehouden winst bedraagt ultimo 2024 in totaal EUR 1.316 miljoen (2023: EUR 2.261 miljoen).

Het nettoresultaat van EUR 1.525 miljoen wordt voor winstbestemming toegevoegd aan het resultaat van het boekjaar. Het resultaat boekjaar bedraagt EUR 5.356 per aandeel (2023: EUR 864 per aandeel).

Het voorstel voor winstbestemming is niet in de balans per 31 december 2024 verwerkt.

Het totaal gerealiseerde handelsresultaat uit de vulactiviteiten Bergermeer 2024/2025 bedraagt EUR 13,3 miljoen en staat volledig ter beschikking van de aandeelhouder en wordt als interim dividend over 2025 uitgekeerd na afloop van de vulopdracht.

Agioreserve

De agioreserve ter hoogte van EUR 450 miljoen bestaat uit een historische kapitaalstorting van EBN's aandeelhouder, teneinde het eigen vermogen en de solvabiliteit van de vennootschap te versterken.

15 Voorzieningen

Het totaal van de voorzieningen is gestegen met EUR 26 miljoen in 2024.

Naar verwachting is van de totale voorziening EUR 592 miljoen kortlopend (2023: EUR 776 miljoen).

Voorziening opruimkosten

De voorziening opruimkosten omvat verplichtingen met een looptijd afhankelijk van de levensduur van de velden. De voorziening opruimkosten is gebaseerd op opgaven van de operators per 31 december 2024 en eigen analyses opgesteld door EBN. Deze analyses zijn bepaald middels een schatting van de kosten op basis van het huidige prijspeil, rekening houdend met een inflatie van 1,84%



(2023: 1,60%) en contant gemaakt met een nominale rente van 3,093% (2023: 3,005%). De tegenhanger van de contant gemaakte voorziening is gerubriceerd onder de materiële vaste activa en wordt (afhankelijk van het actief) op basis van UOP-methode of lineair afgeschreven. Voor het oprenten van de voorziening wordt een disconteringsvoet gebruikt van 3,093% (2023: 3,005%).

De herziening van de voorziening opruimkosten wordt veroorzaakt door enerzijds de geschatte kosten voor het ontmantelen en opruimen van installaties en inzichten over het tijdstip van beëindiging voor een bedrag van EUR 246 miljoen (2023: EUR 238 miljoen) en anderzijds de aanpassingen in disconteringsvoet en inflatie cijfers voor in totaal EUR 61 miljoen (2023: EUR 20 miljoen).

Voorziening bodemdaling

De voorziening bodemdaling omvat eveneens verplichtingen met een looptijd afhankelijk van de levensduur van de velden. De commissie Bodemdaling is in 1984 geïnstalleerd als gevolg van een overeenkomst tussen de provincie Groningen, de Staat en de NAM met als doel het regelen van de vergoeding van schade als gevolg van de bodemdaling door gaswinning in de provincie Groningen. De verhoging van de voorziening wordt deels verklaard door onttrekkingen voor in totaal EUR 4 miljoen. De herziening van de voorziening van EUR 3 miljoen is het gevolg van een lagere disconteringsvoet ten opzichte van vorig jaar (2024: 2,782% en 2023: 2,822%), alsmede het effect van een

In EUR mln

	opruimkosten	bodemdaling	aardbevingen	totaal
stand per 1 januari 2023	2.310	270	1.637	4.217
dotatie	19	18	244	281
onttrekking	-126	-2	-396	-524
vrijval	-	-	-	-
herziening	258	-7	-18	233
oprenten	69	8	46	123
stand per 31 december 2023	2.530	287	1.513	4.330
dotatie	19	-	215	234
onttrekking	-152	-4	-456	-612
vrijval	-	-	-	-
herziening	307	-3	-28	276
oprenten	78	8	42	128
stand per 31 december 2024	2.782	288	1.286	4.356

stijging in het verwachte inflatiecijfer naar 1,84% (2023: 1,60%). De totale oprenting van de voorziening bedraagt EUR 8 miljoen (2023: EUR 8 miljoen).

Voorziening aardbevingen

De voorziening voor kosten als gevolg van aardbevingen in de provincie Groningen is gebaseerd op informatie van de operator en publieke informatie van het Instituut Mijnbouwschade Groningen (IMG) en de Nationaal Coördinator Groningen (NCG). Deze voorziening heeft betrekking op schadeherstel als gevolg van aardbevingen

gerelateerd aan de productie tot en met 1 oktober 2023, bouwkundige versterkingen van gebouwen, versterking van de infrastructuur, compensatiemaatregelen en waardedaling. De verwachting is dat het grootste gedeelte van de voorziening wordt gebruikt tot en met 2028.

Het deel van de voorziening voor schadeclaims is opgebouwd op basis van het aantal openstaande claims per 31 december 2024 zoals gespecificeerd door het IMG en een schatting van de nog te verwachte claims op basis van historische informatie en interne



modellen van de operator. Het verwachte gemiddelde uitkeringsbedrag is gebaseerd op historische data. De voorziening schadeclaims is toegenomen door dotaties gedurende het jaar alsmede nieuwe inschattingen voor in totaal een bedrag van EUR 3 miljoen.

Het deel van de voorziening voor versterken is gebaseerd op een inschatting van de kosten voor het aantal te versterken objecten. Op basis van het Akkoord op Hoofdlijnen (AoH) uit 2018 heeft de Staat een onafhankelijk orgaan opgezet ten behoeve van de versterkingen. Naar aanleiding van het advies van de Mijnraad heeft de NCG een plan van aanpak gepresenteerd (basis voor het aantal adressen). Een bedrag van EUR 215 miljoen is in 2024 gedoteerd voor veranderingen in de versterkingsnormen, mede ingegeven door nieuwe en meer gedetailleerde informatie vanuit de NCG. Tevens zijn deze kosten gedurende het jaar herbeoordeeld en geïndexeerd. Gedurende het jaar zijn in totaal EUR 456 miljoen aan kosten ten laste gebracht van de voorziening. Onze aandeelhouder heeft aangegeven, indien dat nodig is, de balans van EBN te versterken om alle verplichtingen onder het in 2018 door hen afgesloten Akkoord op Hoofdlijnen (AoH) na te kunnen komen.

Het deel van de voorziening voor compensatiemaatregelen inclusief waardedaling en compensatie voor immateriële schade en gedeerd woongenot is gebaseerd op het verwachte aantal huishoudens dat recht heeft op de compensatie. De

schatting van het verwachte compensatiebedrag is gebaseerd op interne en/of externe informatie.

Per balansdatum wordt op basis van de verwachte uitstroom van middelen, de voorziening contant gemaakt tegen een disconteringsvoet van 2,782% (2023: 2,822%). De totale oprenting van de voorziening bedraagt EUR 42 miljoen (2023: EUR 46 miljoen).

Er kan een verschil ontstaan tussen de huidige voorziening, nieuwe inschattingen en de daadwerkelijke uitstroom van middelen. Gedurende 2024 heeft dit geleid tot aanvullende aardbeving gerelateerde kosten van EUR 261 miljoen (2023: EUR 243 miljoen), zie noot [3](#). EBN heeft beoordeeld dat de voorziening zoals in de jaarrekening opgenomen de meest aannemelijke en onderbouwde uitkomst is op basis van de huidige

beschikbare informatie en vereisten voor het opnemen van een voorziening volgens IAS 37.

16 Opgenomen kortlopende en langlopende leningen

In de overeenkomsten van de obligatieleningen zijn clausules opgenomen die het stellen van zekerheden beperken. Er zijn geen zekerheden verstrekt over de opgenomen onderhandse leningen. EBN beschikt over een commercial paper programma van EUR 2 miljard. Dat is onveranderd ten opzichte van 2023. Per ultimo 2024 is er geen commercial paper uitgegeven.

In 2019 is een leenfaciliteit met de Staat aangegaan, voor een maximaal krediet van EUR 48 miljoen. Deze financieringsfaciliteit is specifiek bestemd voor investeringen in aardwarmte projecten. Dit krediet wordt

In EUR mln

	2024			2023		
	totaal	langlopend deel	kortlopend deel	totaal	langlopend deel	kortlopend deel
beursgenoteerde leningen	133	133	-	270	135	135
onderhandse leningen	116	116	-	93	93	-
totaal opgenomen leningen	249	249	-	363	228	135
kasgeldleningen	-	-	-	360	-	360
onderpand op derivaten	7	7	-	27	-	27
totaal per 31 december	256	256	-	750	228	522



in tranches getrokken. Deze trekkingen worden door EBN jaarlijks doorgestort als kapitaalstortingen in de agioreserve van EBN Aardwarmte B.V. Ultimo 2024 is er in zes jaarlijkse tranches een bedrag van in totaal EUR 39 miljoen getrokken en doorgestort. Er zijn ten behoeve van deze faciliteit geen zekerheden verstrekt en de betreffende overeenkomst kent geen financiële ratio-convenanten. Het vaste rentepercentage is 0% per jaar. Aflossing zal plaatsvinden in zes jaarlijkse tranches vanaf 2027.

In 2020 is een leenfaciliteit met de Staat aangegaan, voor een maximaal krediet van EUR 53 miljoen. Deze financieringsfaciliteit is specifiek bestemd voor investeringen in het CCS project Porthos. Dit krediet is geheel getrokken en is doorgestort als kapitaalstorting in de agioreserve van EBN Porthos Deelnemingen B.V. Hiervan is EUR 53 miljoen vervolgens doorgestort als kapitaalstorting in de agioreserve van EBN CCS LP B.V. Er zijn ten behoeve van deze faciliteit geen zekerheden verstrekt en de betreffende overeenkomst kent geen financiële ratio convenanten. Het vaste rentepercentage is 1,89% per jaar. Aflossing zal plaatsvinden in twaalf jaarlijkse tranches vanaf 2027.

In 2023 is een leenfaciliteit met de Staat aangegaan, voor een maximum krediet van EUR 32 miljoen. Dit krediet wordt in tranches getrokken. Deze financieringsfaciliteit is specifiek bestemd voor financiering van de onderzoeks (FEED) kosten van Aramis opslagfaciliteiten. Ultimo 2024 is er een bedrag van in totaal EUR 24 miljoen getrokken. Het vaste rentepercentage is 4,64% per jaar. De aflossingen vinden lineair plaats in een periode van 12 aaneensluitende jaren, startend in 2031.

Het onderpand op derivaten betreft geld gestort door banken ter grootte van het verschil tussen de marktwaarde van de betreffende portefeuille en het per bank overeengekomen grensbedrag. Dit gestorte onderpand is rentedragend en is opgenomen onder liquide middelen en zal niet worden aangewend voor commerciële doeleinden. Afspraken over het uitwisselen van onderpand zijn vastgelegd in Credit Support Annexes (CSA's) als aanhangsel van de International Swaps and Derivatives Association (ISDA) overeenkomsten met de betreffende banken. Met alle banken waarmee lopende derivaten zijn afgesloten, zijn CSA's overeengekomen.

Op 15 december 2021 is met twee banken (ING Bank en BNP Paribas) een gecommiteerde doorlopende

kredietfaciliteit afgesloten voor een periode van 5 jaar. In 2022 en 2023 is deze faciliteit beide keren met één jaar verlengd tot een einddatum van 15 december 2028. Er resteren geen verdere verlengingsopties. Deze faciliteit biedt EBN de mogelijkheid om trekkingen te doen en hiermee tot EUR 300 miljoen krediet voor algemene bedrijfsdoeleinden op te nemen. In 2024 is hier geen gebruik van gemaakt (2023: nihil). De rentelast over het eventuele getrokken deel van de kredietfaciliteit is afhankelijk van het voor de betreffende kredietperiode geldende Euribor tarief, verhoogd met een marge. Vanwege de beschikbaar gestelde faciliteit is aan de banken een jaarlijkse commitment fee verschuldigd over het uitstaande en ongebruikte deel van de faciliteit. Er zijn ten behoeve van deze faciliteit aan de banken geen zekerheden verstrekt en de betreffende overeenkomst kent geen financiële ratio-convenanten. Er zijn in de betreffende overeenkomst clausules opgenomen die het stellen van zekerheden beperken.

De langlopende leningen, inclusief de leningen met vervaldatum binnen 1 jaar, zijn als volgt samengesteld:



In EUR mln

Valuta	Saldo	Rente	Soort	Looptijd	2024	2023
CHF	125 mln	1,125%	beursgenoteerde lening	2012/2024	-	136
CHF	125 mln	0,875%	beursgenoteerde lening	2014/2026	133	135
EUR	48 mln	0,000%	onderhandse lening	2019/2032	39	29
EUR	53 mln	1,890%	onderhandse lening	2022/2038	53	53
EUR	32 mln	4,640%	onderhandse lening	2023/2042	24	10
totaal per 31 december					249	363

Het verschil in de bedragen van uitstaande langlopende leningen ultimo 2024 ten opzichte van ultimo 2023 betreft koersverschillen. Deze zijn verwerkt in de winst- en verliesrekening, als koersverschillen op overige financiële instrumenten onder financiële baten en lasten (zie noot 5). Voor overzicht geschatte reële waarde zie noot 19.

Door het afsluiten van derivaten voor deze leningen is het valuta- en renterisico via een economische hedge afgedekt. Het gemiddelde interestpercentage van alle per jaareinde uitstaande langlopende leningen is 3,47% (2023: 2,95%). Dit is inclusief de effecten van de cross currency interest rate swaps.

Aan de ultimo 2024 uitstaande CHF 2014/2026 lening is een cross currency interest rate swap gerelateerd met een vast rentetype.

De volgende tabel geeft een overzicht van de opgenomen onderhandse lening en beursgenoteerde obligatieleningen, gerangschikt op vervaldatum.

In EUR mln

Looptijd	2024	2023
binnen 1 jaar	-	136
binnen 1 tot 2 jaar	133	-
binnen 2 tot 3 jaar	9	135
binnen 3 tot 4 jaar	15	4
binnen 4 tot 5 jaar	9	4
na 5 jaar	83	84
totaal	249	363

Van het totaal van deze opgenomen leningen heeft 43% een resterende looptijd langer dan 3 jaar. De leningen

met vervaldatum binnen 1 jaar zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

17 Overige langlopende schulden

Per ultimo 2024 bedroegen de overige langlopende schulden in totaal EUR 18 miljoen (2023: EUR 69 miljoen). Deze categorie omvat hoofdzakelijk het langlopende deel van de NOGAT provision loan agreement voor een bedrag van EUR 13 miljoen (2023: 13 miljoen) en de langlopende leaseverplichting voor het 'recht van gebruik asset' (IFRS 16) voor een bedrag van EUR 5 miljoen (in 2023: EUR 6 miljoen).



18 Crediteuren en overige kortlopende schulden

Crediteuren bedragen ultimo 2024 in totaal EUR 432 miljoen (2023: EUR 152 miljoen). Dit betreft voornamelijk de te betalen joint interest billings van operators voor de maand december.

De overige kortlopende schulden bestaan uit:

In EUR mln

	2024	2023
schulden inzake rente	1	4
overige schulden	1.016	1.147
totaal per 31 december	1.017	1.151

De overige kortlopende schulden bevatten onder meer voor EUR 122 miljoen vooruitontvangen subsidies (2023: EUR 63 miljoen) en EUR 803 miljoen (2023: EUR 896 miljoen) reserveringen voor operators. Tevens is hier het kortlopende deel van de NOGAT loan agreement opgenomen voor een bedrag van EUR 11 miljoen (2023: EUR 13 miljoen). Het restant bestaat voornamelijk uit transitorische posten.



Beleid om financiële risico's te beheersen

19 Risicobeheer

Algemeen

De belangrijkste financiële risico's voor EBN zijn het liquiditeits- en (her)financiering risico, kredietrisico, renterisico, valutarisico en marktprijsrisico. Het financiële beleid van EBN is erop gericht om de effecten van koers- en renteschommelingen op activa en passiva te beperken. EBN maakt gebruik van financiële derivaten om de rente- en valutarisico's te beheersen die zijn verbonden aan vooral de financiering van bedrijfsactiviteiten. De onderneming neemt geen speculatieve posities in met financiële derivaten.

Liquiditeits- en (her)financieringrisico

Het liquiditeits- en (her)financieringrisico is het risico dat EBN over onvoldoende financiële middelen beschikt of kan aantrekken om aan de financiële verplichtingen te voldoen. Doelstelling is dat EBN onder normale omstandigheden te allen tijde kan beschikken over de voor de operationele processen benodigde liquide middelen.

Bij de selectie van de (looptijden van) cashmanagement- en financieringsinstrumenten wordt er zorggedragen dat er te allen tijde voldoende onmiddellijk opvraagbare liquiditeiten aanwezig zijn of beschikbaar gemaakt

kunnen worden om aan de financiële verplichtingen te kunnen voldoen.

Een hoog vertrouwen van de kapitaal- en geldmarkten en van financiële instellingen in EBN is cruciaal om optimaal te kunnen financieren. Belangrijke instrumenten hiervoor zijn:

- een optimaal relatiemanagement ten opzichte van alle financiële stakeholders, en
- het behouden van de hoge mate van kredietwaardigheid van EBN op de lange en korte termijn, onder andere door een gericht credit rating- en winstuitkeringenbeleid, en
- het continu volgen en sturen van financiële kredietratio's.

EBN beschikt over een commercial paper programma van EUR 2 miljard. Tevens beschikt EBN over een door gerenommeerde en kredietwaardige banken gecommiteerde kredietfaciliteit voor een bedrag van EUR 300 miljoen. Voor nadere informatie hierover wordt verwezen naar noot [16](#). Hierdoor kan zo nodig snel voldoende kortlopende financiering worden aangetrokken. Bij het bepalen van de looptijd van eventuele nieuwe langlopende leningen wordt er naar gestreefd om concentratie van aflossingen in een bepaald

toekomstig jaar te voorkomen en het aflossingsprofiel aldus te spreiden.

Het huidige dividendbeleid van EBN is gebaseerd op een solvabiliteitsdoelstelling van 25%. In 2024 zijn door het nettoresultaat en de uitgekeerde (interim)-dividenden de reserves met EUR 334 miljoen verhoogd en is door een hoger balanstotaal de solvabiliteit gestegen tot 34,3% (2023: 31,9%).

Onderstaande tabel geeft inzicht in de te verwachten contractuele kasstromen uit de aflossing en rente van de leningen en de daaraan gekoppelde derivaten. Naast genoemde kasstromen uit hoofde van leningen en daaraan gekoppelde derivaten zullen er kasstromen zijn uit hoofde van handelscrediteuren en overige kortlopende schulden. Deze vervallen binnen één jaar.



In EUR mln

	2024				
	Opgenomen leningen	Rentebetalingen leningen & derivaten	Betaling bij aflossing	Kasstroom derivaten	Totale uitgaande kasstroom
binnen 1 jaar	-	-3	-	-	-3
binnen 1 tot 2 jaar	133	-4	-133	31	-106
binnen 2 tot 3 jaar	9	-2	-9	-	-11
binnen 3 tot 4 jaar	15	-2	-15	-	-17
binnen 4 tot 5 jaar	9	-2	-9	-	-11
na 5 jaar	83	-13	-83	-	-96
Totaal	249	-26	-249	31	-244

In EUR mln

	2023				
	Opgenomen leningen	Netto rentebetalingen leningen & derivaten	Betaling bij aflossing	Kasstroom derivaten	Totale uitgaande kasstroom
binnen 1 jaar	136	-3	-135	31	-107
binnen 1 tot 2 jaar	-	-1	-	-	-1
binnen 2 tot 3 jaar	135	-1	-135	32	-104
binnen 3 tot 4 jaar	4	-	-4	-	-4
binnen 4 tot 5 jaar	4	-	-4	-	-4
na 5 jaar	84	-	-84	-	-84
Totaal	363	-5	-362	63	-304

Kredietrisico op financiële instrumenten

Het kredietrisico is het risico voor EBN dat de wederpartij niet aan haar contractuele financiële verplichtingen kan voldoen. Als gevolg van cashmanagement transacties kan er kredietrisico op wederpartijen ontstaan. Dit kan het geval zijn bij banktegoeden, deposito's, obligaties (inclusief commercial paper), geldmarktfondsen, derivaten en vorderingen uit verstrekte financiering. Door de hoge liquiditeitspositie en marktwaardes van derivaten zou een te grote concentratie van gelden bij een te beperkt aantal wederpartijen een significant kredietrisico voor EBN betekenen. Het beleid is er daarom op gericht dit risico te beperken door uitsluitend zaken te doen met wederpartijen met een hoge kredietwaardigheid en tot een bij de kredietwaardigheid van de desbetreffende wederpartij aanvaardbaar geacht niveau.

De toegestane limieten per wederpartij die gelden voor het totaal van saldi op bankrekeningen, deposito's, vorderingen uit verstrekte financiering en (kortlopende) obligaties (inclusief commercial paper) tezamen met de marktwaarde van derivaten minus bijbehorende onderpand, zijn afhankelijk van de credit rating van de wederpartij. Voor het kunnen plaatsen van gelden in deze instrumenten geldt minimaal een P-1, A-1 en F1 korte termijn credit rating van respectievelijk Moody's, Standard & Poor's en Fitch én een minimale lange termijn credit rating van A2 van Moody's en A van Standard & Poor's en Fitch. Daarnaast bestaat de mogelijkheid om, onder aanvullende voorwaarden, gelden te plaatsen bij geheel



publieke bedrijven die een lange en korte termijn credit rating hebben die één niveau lager is dan het bovenstaand weergegeven niveau.

Voor geldmarktfondsen geldt een minimale credit rating van Aaa van Moody's en AAA van Standard & Poor's en Fitch en EBN's participatie per geldmarktfonds is maximaal 5% van het betreffende fonds. Indien in het kader van langlopende financiering derivatentransacties worden afgesloten, wordt dit uitsluitend gedaan met wederpartijen die minimaal een A2, A of A lange termijn rating van respectievelijk Moody's, Standard & Poors en Fitch hebben en waarmee EBN een 'International Swaps and Derivatives Association' (ISDA) overeenkomst heeft afgesloten. Nieuwe langlopende derivaten worden afgesloten met een Credit Support Annex (CSA). Dit is een overeenkomst, waarbij met de wederpartij wordt overeengekomen onderpand te storten indien een derivatenpositie een substantiële waarde heeft, ter verkleining van het wederpartijrisico.

Het totaal aan kredietverliezen in 2024 op financiële instrumenten bedraagt EUR 0,0 miljoen (2023: EUR 1,7 miljoen).

Ten aanzien van alle per 31 december 2024 lopende cross currency interest rate swaps met een nominale waarde van EUR 104 miljoen (CHF 125 miljoen) zijn er CSA's overeengekomen met de betreffende wederpartijen. Uit dien hoofde is er ultimo 2024 per saldo voor EUR 7 miljoen

aan onderpand door banken bij EBN geplaatst (ultimo 2023: EUR 27 miljoen). Het onderpand op derivaten betreft gelden gestort door banken ter grootte van het verschil tussen de marktwaarde van de betreffende portefeuille en het in de CSA overeengekomen grensbedrag. Dit gestorte onderpand is grotendeels rentedragend en is opgenomen onder liquide middelen en zal niet worden aangewend voor commerciële doeleinden. De bijbehorende verplichting is opgenomen onder kortlopende schulden als onderdeel van opgenomen leningen. Het maximale kredietrisico op de uitstaande derivaten per jaareinde 2024 bedraagt EUR 24 miljoen (bestaande uit EUR 31 miljoen marktwaardederivaten minus EUR 7 miljoen onderpand).

Bij de waardering van de derivaten wordt rekening gehouden met het kredietrisico op wederpartijen in het geval van een positieve marktwaarde en met het kredietrisico voor de banken op EBN bij een negatieve marktwaarde. Bij een positieve dan wel negatieve marktwaarde van het totaal van derivaten per tegenpartij (IFRS 13.48 portfolio exception) wordt een Credit Valuation Adjustment (CVA) respectievelijk een Debit Valuation Adjustment (DVA) in de waardering meegenomen. Deze aanpassingen zijn gebaseerd op Credit Default Swap (CDS) spreads samenhangend met de gewogen gemiddelde resterende looptijd van de portefeuille en de marktwaarde van de derivaten per tegenpartij. Per saldo is hiervoor de waardering van de derivaten ultimo 2024 met

EUR 0,1 miljoen verlaagd (de verlaging in 2023 was: EUR 0,2 miljoen).

Kredietrisico op vorderingen

Het kredietrisico op vorderingen uit verkopen en vorderingen op geassocieerde deelnemingen is laag. EBN verkoopt hoofdzakelijk aan zeer kredietwaardige tegenpartijen. GasTerra vertegenwoordigt 36% van de vorderingen (lange termijn credit rating van Standard & Poor's AA+). EBN volgt de kredietwaardigheid van alle afnemers op periodieke basis en hanteert kredietlimieten per afnemer.

Renterisico

Het renterisico betreft het risico op het ontstaan van financiële resultaten of mutaties in de balans door schommelingen in marktrentestanden. Het renterisicobeleid van EBN is gericht op het beperken van renterisico's die samenhangen met de financiering van de onderneming en tegelijkertijd op het realiseren van minimale nettorentelasten. Ultimo 2024 kent de resterende lening na afdekking een variabel rentepercentage.

In onderstaande tabel is de rentegevoeligheid van de financiële instrumenten weergegeven op het eigen vermogen en het resultaat. De analyse van de gevoeligheid van opgenomen leningen en daaraan gekoppelde financiële derivaten voor rentebewegingen gaat uit van een onmiddellijke verandering van 2



procentpunten in de rentetarieven ten opzichte van het niveau op 31 december 2024. Alle andere variabelen worden daarbij constant gehouden. Een verlaging van de rentetarieven met 2 procentpunten zou resulteren in een geschatte daling van de netto-financieringslasten met EUR 4 miljoen uitgaande van de portefeuille aan financiële instrumenten per 31 december 2024. Een toename van de rentetarieven met 2 procentpunten zou resulteren in een stijging van de netto-financieringslasten van naar schatting EUR 4 miljoen. Deze effecten zullen hoofdzakelijk ontstaan omdat de door een renteverandering veroorzaakte verandering in de marktwaarde van de derivaten rechtstreeks wordt verantwoord in het resultaat.

Valutarisico

Het valutarisico betreft het risico van het ontstaan van financiële resultaten of mutaties in de balans door schommelingen in een valutakoers op de valutamarkt. EBN heeft als doelstelling het elimineren dan wel reduceren van deze schommelingen.

Tot het instrumentarium voor vreemde-valutabeheer behoren contante valuta transacties, valutatermijntransacties alsmede valuta-swaps. EBN dekt valutarisico's die voortvloeien uit verkopen en inkopen, volledig af op het moment waarop de handelsvorderingen of handelsverplichtingen zich manifesteren. Verwachte transacties die nog niet hebben plaatsgevonden worden niet afgedekt. Indien wordt belegd of financiering

In EUR mln

2024	boekwaarde	reële waarde	effect verandering rente +2%	effect verandering rente -2%
liquide middelen	1.860	1.860	-	-
overige financiële activa (vlottende activa)	4.778	4.755	-	-
debiteuren en overige vorderingen	478	478	-	-
overige financiële activa (vaste activa)	787	756	-	-
kortlopende leningen	-	-	-	-
overige kortlopende schulden en crediteuren	1.449	1.449	-	-
langlopende leningen	256	256	-	-
cross currency swaps gebruikt voor langlopende leningen	31	31	-4	4
cross currency swaps gebruikt voor kortlopende leningen	-	-	-	-
totaal	9.639	9.585	-4	4

In EUR mln

2023	boekwaarde	reële waarde	effect verandering rente +2%	effect verandering rente -2%
liquide middelen	2.200	2.198	-	-
overige financiële activa (vlottende activa)	3.141	3.129	-	-
debiteuren en overige vorderingen	346	346	-	-
overige financiële activa (vaste activa)	897	855	-	-
kortlopende leningen	-522	-522	-	-
overige kortlopende schulden en crediteuren	-1.304	-1.304	-	-
langlopende leningen	-228	-225	-	-
cross currency swaps gebruikt voor langlopende leningen	32	32	-6	7
cross currency swaps gebruikt voor kortlopende leningen	31	31	-	-
totaal	4.593	4.540	-6	7



wordt aangetrokken in vreemde valuta, wordt het valutarisico meteen na het moment van de beleggings- of financieringstransactie volledig afgedekt. Bij financiering in vreemde valuta wordt het valutarisico zowel qua hoofdsom als qua alle renteverplichtingen in de toekomst volledig afgedekt.

Valutarisico's op kortlopende leningen in vreemde valuta worden afgedekt met valutatermijncontracten. Ultimo 2024 waren er geen lopende valutatermijncontracten die gerelateerd zijn aan in vreemde valuta uitgegeven kortlopende leningen (ultimo 2023: nihil).

Valutarisico's op langlopende leningen in vreemde valuta zijn afgedekt met cross currency interest rate swaps.

In bijgesloten tabel is de gevoeligheid van de financiële instrumenten voor valutakoersveranderingen weergegeven op het eigen vermogen en het resultaat. Hierbij wordt uitgegaan van een verandering van 10% in alle valutakoersen tegenover de euro uitgaande van de koersen per 31 december 2024, waarbij alle andere variabelen constant worden gehouden. Een verandering van +10% houdt in dat de vreemde valuta sterker wordt ten opzichte van de euro. Een verandering van -10% betekent een verzwakking van de vreemde valuta ten opzichte van de euro.

In EUR mln

2024	boekwaarde	reële waarde	effect verandering valutakoers +10%	effect verandering valutakoers -10%
liquide middelen	1.860	1.860	-	-
overige financiële activa (vlottende activa)	4.778	4.755	-	-
debiteuren en overige vorderingen	478	478	-	-
overige financiële activa (vaste activa)	787	756	-	-
kortlopende leningen	-	-	-	-
overige kortlopende schulden en crediteuren	1.449	1.449	-	-
langlopende leningen	256	256	-15	12
cross currency swaps gebruikt voor langlopende leningen	31	31	15	-12
cross currency swaps gebruikt voor kortlopende leningen	-	-	-	-
totaal	9.639	9.585	-	-

In EUR mln

2023	boekwaarde	reële waarde	effect verandering valutakoers +10%	effect verandering valutakoers -10%
liquide middelen	2.200	2.198	-	-
overige financiële activa (vlottende activa)	3.141	3.129	-	-
debiteuren en overige vorderingen	346	346	-	-
overige financiële activa (vaste activa)	897	855	-	-
kortlopende leningen	-522	-522	-15	12
overige kortlopende schulden en crediteuren	-1.304	-1.304	-	-
langlopende leningen	-228	-225	-15	12
cross currency swaps gebruikt voor langlopende leningen	32	32	15	-12
cross currency swaps gebruikt voor kortlopende leningen	31	31	15	-12
totaal	4.593	4.540	-	-



Reële waarde van financiële instrumenten

Derivaten die dienen ter afdekking van langlopende instrumenten (en zelf derhalve ook langlopend zijn) zijn geclassificeerd onder de vaste activa of langlopende schulden.

De reële waarden van beursgenoteerde leningen zijn gebaseerd op gepubliceerde koersen (niveau 1 volgens IFRS Accounting Standards). De overige reële waarden worden berekend op basis van beschikbare marktinformatie, waaronder rente- en koersniveaus (niveau 2 volgens IFRS Accounting Standards). Alle financiële activa en verplichtingen tegen reële waarde met waardemutaties door het resultaat classificeren zich naar niveau 2. Jaarlijks worden deze waarderingstechnieken beoordeeld. In 2024 zijn de waarderingstechnieken niet aangepast.

De reële waarde van de langlopende leningen bedraagt per 31 december 2024 EUR 257 miljoen (2023: EUR 225 miljoen). De waardering is conform niveau 1 (evenals in 2023). De boekwaarde van voornoemde langlopende leningen bedraagt EUR 257 miljoen (2023: EUR 228 miljoen). De leningen in vreemde valuta worden opgenomen tegen de 'mid-market' koersen, zoals gepubliceerd door Refinitiv. De bijbehorende derivaten worden opgenomen tegen marktwaarde. Als gevolg hiervan kunnen door schommelingen in marktrenteniveaus van de verschillende valuta's ten opzichte van elkaar tijdelijke ongerealiseerde resultaten in

de resultatenrekening ontstaan. Kortlopende vorderingen, liquide middelen en overige kortlopende schulden worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs. Gezien de korte looptijd van deze instrumenten benadert de geamortiseerde kostprijs de reële waarde.

Marktprijsrisico's op beleggingen in obligaties en commercial paper, als onderdeel van de overige financiële activa, zijn afgedekt doordat deze effecten tot het einde van de looptijd worden aangehouden.

Marktprijsrisico

EBN heeft als beleid zich ten aanzien van verkoop van geproduceerd gas niet in te dekken tegen het risico van fluctuaties in de olie- en gasprijzen op de olie- of gasmarkten. Deze marktprijs fluctuaties kunnen forse invloed hebben op de resultaten van EBN. Echter, aangezien deze risico's direct voortkomen uit de kernactiviteiten van EBN wordt dit risico niet ingedekt.

Marktprijsrisico's op ingekocht gas ten behoeve van opslag in gasopslag Bergermeer zijn afgedekt doordat EBN het aangekochte gas direct op termijn heeft verkocht via afgesloten forward contracten.



Overige toelichtingen

20 Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Investeringsverplichtingen

EBN neemt deel in een veelvoud van samenwerkingsverbanden. De basis van deze samenwerkingsverbanden is vastgelegd in overeenkomsten van samenwerking of 'Joint Operating Agreements', waaruit meerjarige financiële rechten en verplichtingen voortvloeien. De investeringsverplichtingen ultimo 2024 bedragen EUR 211 miljoen (2023: EUR 239 miljoen), waarbij deze verplichtingen grotendeels binnen 1 jaar opeisbaar zijn.

Aandeel gasreserves

Voorts bedraagt EBN's (in)directe aandeel in de bewezen en waarschijnlijke gasreserves van velden waarin EBN participeert per 31 december 2024: 16 miljard Nm³ GE (2023: 20 miljard Nm³ GE).

Zoals gebruikelijk in de industrie vinden onder meer via de geassocieerde deelneming GasTerra, continu heronderhandelingen plaats over de prijsstelling van verkoopcontracten. De uitkomsten hiervan kunnen een significante positieve of negatieve invloed hebben op de toekomstige resultaten van EBN. Het is niet mogelijk om een betrouwbare schatting van de uitkomsten van

deze heronderhandelingen of hiermee verband houdende arbitrageprocedures te maken.

Corporate Guarantee

EBN heeft op 23 december 2024 een Corporate Guarantee afgegeven aan TAQA Gas Storage B.V. waarbij credit support wordt verschaft door EBN B.V. aan TAQA met betrekking tot de handelsactiviteiten van het vullen van gasopslag Bergermeer.

Ocean Bottom Nodes

EBN heeft samen met verschillende vergunninghouders een seismische acquisitie uitgevoerd in delen van de Noordzee, de resultaten hiervan worden geanalyseerd. Het project heeft als doel de geologische onzekerheden van het gebied te verminderen. EBN draagt in dit project initieel het merendeel van de kosten. Wanneer naar aanleiding van deze studie wordt besloten om tot boring van één of meerdere putten over te gaan, rust de verplichting op partijen om EBN te vergoeden voor het door EBN gedragen risico. Deze voorwaardelijke vordering heeft per 31 december 2024 een geschatte waarde van circa EUR 26 miljoen.

Leveringsverplichtingen gas

Als onderdeel van EBN's taak als aangewezen partij voor het vullen van de Bergermeer gasopslag worden

naast het inkopen van gas door EBN verschillende forward contracten afgesloten, waarbij gasprijzen op een natuurlijke manier gehedged worden. Hierbij dekt EBN zich in voor eventuele negatieve prijs fluctuaties op de commodity markt. De afgesloten forward contracten lopen uiterlijk 31 december 2025 af. De totale waarde van deze contracten voor in totaal 8,8 TWh aan te verkopen gas bedraagt EUR 333 miljoen. De forward contracten zoals hierboven benoemd voldoen niet aan de criteria van financiële instrumenten voor accounting doeleinden. Deze voldoen aan de 'own-use exemption'. Hierbij worden de forward contracten als een uitvoeringscontract (executory contract) geadministreerd en worden verwerkt indien aan de contractuele verplichting is voldaan.



21 Verbonden partijen

EBN heeft een 40% aandeel in GasTerra en zijn derhalve verbonden partijen onder IFRS Accounting Standards. EBN heeft op balansdatum 50 actieve (2023: 49) gasverkoopcontracten met GasTerra. Van de omzet van EUR 3,6 miljard is EUR 0,9 miljard gerealiseerd via GasTerra (2023: EUR 1,3 miljard). Onder de vorderingen in 2024 is uit hoofde van leveringen aan GasTerra een bedrag opgenomen van EUR 108 miljoen (2023: EUR 103 miljoen).

EBN is in 2024 samen met de Nederlandse Aardolie Maatschappij B.V. (NAM) een Restated Deposit and Loan Facility Agreement (RDLFA) aangegaan met GasTerra, ingaande 2 januari 2025. De RDLFA heeft als einddatum 31 december 2025. Op basis van deze overeenkomst kan GasTerra aan EBN en NAM (als gezamenlijke partijen) voorstellen om een geldsom voor een termijn van 3 dagen tot 3 maanden als termijndeposito bij EBN en NAM te plaatsen. Ook kan GasTerra op basis van deze overeenkomst voor eenzelfde termijn een lening met EBN en NAM (als gezamenlijke partijen) aangaan voor werkkapitaalbehoefte, aankopen van werkgas en clearing verplichtingen tot maximaal EUR 1.200 miljoen (betreffende het 40% EBN-aandeel in de leningfaciliteit). De leningfaciliteit in de RDLFA is ongecommitteerd.

De Staat als aandeelhouder is als een verbonden partij aan te merken. De heffingen, vennootschapsbelasting en uitkeringen van het resultaat na belastingen worden

afgedragen aan de Staat. Hierbij wordt verwezen naar noot [7](#) en [14](#) in de jaarrekening. Daarnaast heeft EBN een lening volgens marktconforme condities van haar aandeelhouder ontvangen (zie noot [16](#)).

NOGAT en NGT-Extensie als geassocieerde deelnemingen zijn als verbonden partijen aan te merken. EBN betaalt transportkosten aan NOGAT en NGT-Extensie in het kader van haar gezamenlijke bedrijfsactiviteiten. Dit gebeurt in een gebruikelijke bedrijfsvoering en volgens marktconforme condities.

Haagse Aardwarmte, Duurzaam Voorne, Geothermie Plukmade, Geothermie Delft, Aardwarmte Zwolle, Geocombinatie Leeuwarden, Porthos Development B.V., Porthos Offshore Transport and Storage GP B.V., Porthos CO₂ Transport and Storage GP B.V., Porthos System Operators B.V., Porthos Offshore Transport and Storage C.V., en Porthos CO₂ Transport and Storage C.V. zijn eveneens verbonden partijen en bevinden zich in de opstart fase.

Voor verdere toelichting wordt verwezen naar noot [10](#) van de geconsolideerde jaarrekening. Alle transacties met verbonden partijen dan wel onder gemeenschappelijke leiding zijn 'at arm's length' uitgevoerd en hebben betrekking op de normale bedrijfsvoering.



22 Bezoldiging bestuurders en commissarissen

Per 31 december 2024 bedraagt de totale last met betrekking tot bezoldiging, pensioenen en overige loonkosten van het key management (de statutaire bestuurders en de Raad van Commissarissen) EUR 1,1 miljoen (2023: EUR 0,5 miljoen). In 2023 waren de CFO en COO titulaire directeuren en zijn zij in 2024 benoemd tot statutair directeur of bestuurder van EBN. De bezoldiging in 2023 had betrekking op één bestuurder, terwijl in 2024 dit de bezoldiging betreft van drie bestuurders. Dit is aangepast in de vergelijkende cijfers.

De totale loonkosten van de statutaire bestuurders zijn als volgt gespecificeerd:

In EUR

	2024	2023
periodiek betaalde beloningen en overige kosten	810.301	340.233
pensioen	119.510	50.177
totaal	929.811	390.410

De bezoldiging van de commissarissen bedraagt EUR 137.723. Naast hun bezoldiging ontvangt elke commissaris een onkostenvergoeding van EUR 2.400 per jaar.

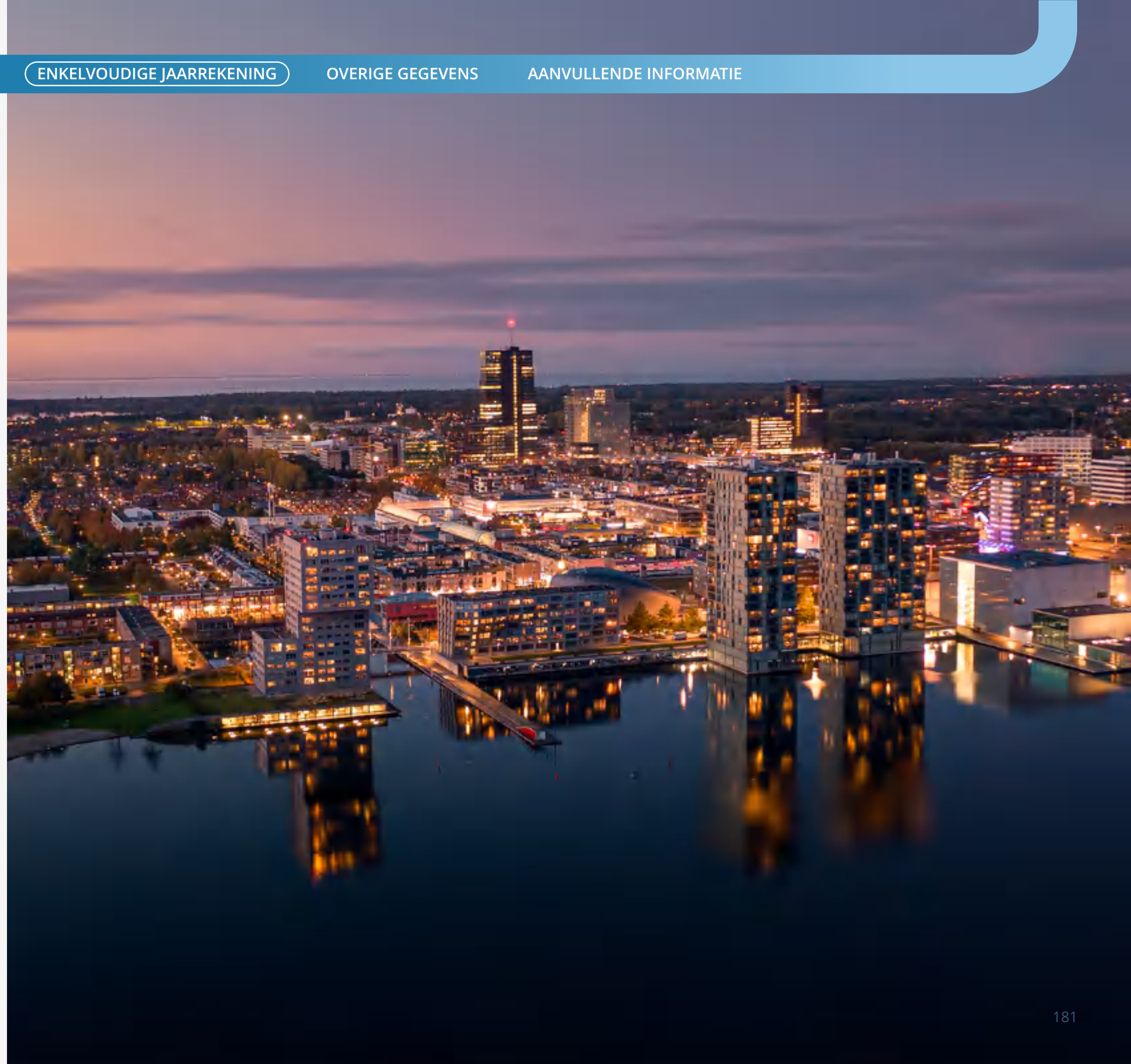
Zie [remuneratierapport](#) voor verdere details over de vergoeding van de individuele commissarissen en bestuurders.

23 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum geweest.

Enkelvoudige Jaarrekening

Winst-en verliesrekening	182
Balans	183
Toelichting op de jaarrekening	184





Enkelvoudige winst-en verliesrekening

In EUR mln

	2024	2023
resultaat uit groepsmaatschappijen	122	194
overige resultaten, na belastingen	1.404	51
resultaat boekjaar	1.526	245
overig niet-gerealiseerd totaalresultaat na belastingen	-1	1
totaalresultaat boekjaar	1.525	246



Enkelvoudige balans (voor winstbestemming)

In EUR mln

ACTIVA	noot	31 december 2024	31 december 2023
Vaste activa			
materiële vaste activa	2	1.318	1.198
financiële vaste activa	3	686	586
overige financiële activa	4	786	897
latente belastingvorderingen	5	45	56
derivaten	3	31	32
		2.866	2.769
Vlottende activa			
voorraden	6	29	34
debiteuren en overige vorderingen	7	608	1.008
belastingvorderingen	5	8	800
derivaten	3	-	31
overige financiële activa	4	4.778	3.141
liquide middelen	4	1.852	2.180
		7.275	7.194
Totaal		10.141	9.963

In EUR mln

PASSIVA	noot	31 december 2024	31 december 2023
Eigen vermogen	8		
aandelenkapitaal		128	128
agioreserve		450	450
ingehouden winst		1.316	2.261
resultaat boekjaar		1.525	246
		3.419	3.085
Langlopende schulden			
voorzieningen	9	3.689	3.503
opgenomen leningen	11	219	217
overige langlopende schulden		5	56
		3.913	3.776
Kortlopende schulden			
voorzieningen	9	592	776
opgenomen leningen	11	7	522
belastingenschulden	7	463	125
crediteuren	10	430	139
overige kortlopende schulden	10	1.317	1.540
		2.809	3.102
Totaal		10.141	9.963



Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

1 Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening van EBN is opgesteld in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 BW. De enkelvoudige winst- en verliesrekening is opgesteld met gebruikmaking van de vrijstelling uit art. 2:402 BW.

Voor de bepaling van de grondslagen voor de waardering van activa en verplichtingen en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening wordt gebruik gemaakt van de optie die wordt geboden in artikel 2:362 lid 8 BW. Dit houdt in dat de grondslagen voor de waardering van activa en verplichtingen en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening gelijk zijn aan die welke in de geconsolideerde jaarrekening zijn toegepast. Hierbij worden groepsmaatschappijen gewaardeerd op basis van de netto-vermogenswaarde en geassocieerde deelnemingen op basis van de equity methode.

Voor een beschrijving van de gehanteerde grondslagen wordt verwezen naar de [Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening](#).

2 Materiële vaste activa

Materiële vaste activa gerelateerd aan de reguliere olie- en gasactiviteiten worden gehouden in EBN B.V. en bedragen in totaal EUR 1.318 miljoen (2023: EUR 1.198 miljoen). Voor een specificatie van de materiële vaste activa verwijzen we naar het verloopoverzicht in note [9](#) van de geconsolideerde jaarrekening.

Mutaties ten opzichte van de geconsolideerde jaarrekening hebben betrekking op activa gerelateerd aan de transport en opslag activiteiten, deze worden in EBN Capital B.V. verantwoord. Het totaal aan geactiveerde opruimkosten gerelateerd aan transport en opslag activa bedraagt EUR 32 miljoen (2023: EUR 23 miljoen).

3 Financiële vaste activa

Financiële vaste activa in de enkelvoudige balans omvat onder meer de waardering van de 100% deelnemingen EBN Capital B.V., EBN CCS B.V., EBN Aardwarmte B.V., EBN Porthos Deelnemingen B.V. en EBN CCS LP B.V. welke als groepsmaatschappijen zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening.

Geassocieerde deelnemingen betreft de deelnemingswaarde van EBN B.V. in GasTerra B.V. Voor meer details verwijzen we naar noot [10](#) van de geconsolideerde jaarrekening.

Onder de leningen wordt een positie verantwoord uit hoofde van een aan EBN Capital B.V. verstrekte leningfaciliteit voor algemene bedrijfsfinanciering tot maximaal EUR 200 miljoen, met een looptijd van 1 januari 2013 tot 31 december 2041. Er zijn geen zekerheden verstrekt. Het rentepercentage dat is verschuldigd over de opgenomen lening wordt jaarlijks berekend op basis van het 12-maands EURIBOR tarief, verhoogd met een opslag van 250 basispunten. Per balansdatum bedraagt het totaal uitstaande bedrag EUR 14 miljoen (2023: 18 miljoen).

In verband met de investeringen in CCS activiteiten is een leningfaciliteit verstrekt aan EBN CCS LP B.V. tot maximaal EUR 424 miljoen met een looptijd tot



31 december 2024. Ultimo 2024 bedraagt het totale uitstaande bedrag EUR 86 miljoen (2023: EUR 35 miljoen). Tevens is in verband met CCS activiteiten in 2024 een leningfaciliteit verstrekt aan EBN Porthos Deelnemingen B.V. van EUR 44 miljoen. Ultimo 2024 bedraagt het totale uitstaande bedrag EUR 6 miljoen (2023: nihil). Voor beide leningen zijn geen zekerheden verstrekt. Het rentepercentage voor beide leningen wordt jaarlijks berekend op basis van het 12-maands EURIBOR tarief, verhoogd met een opslag van minimaal 325 basispunten.

EBN B.V. heeft aan EBN Aardwarmte B.V. een leningfaciliteit verstrekt voor algemene bedrijfsfinanciering tot maximaal EUR 112 miljoen, met een onbepaalde looptijd. Er zijn geen zekerheden verstrekt. Het rentepercentage dat is verschuldigd over de opgenomen lening wordt jaarlijks berekend op basis van het 12-maands EURIBOR tarief, verhoogd met een opslag van 325 basispunten. Per balansdatum bedraagt het totaal uitstaande bedrag nihil (2023: nihil).

Derivaten betreffen voornamelijk cross currency interest rate swaps gebruikt voor respectievelijk kort- en langlopende leningen. Voor aanvullende toelichtingen verwijzen we naar noot [19](#) van de geconsolideerde jaarrekening.

Deelnemingen en overige vaste activa bestaan uit de volgende elementen:

In EUR mln

	groepsmaatschappijen	geassocieerde deelnemingen	leningen	totaal
stand per 1 januari 2024	447	86	53	586
mutaties	9	-	47	56
aandeel in resultaat	122	14	-	136
uitgekeerd dividend	-78	-14	-	-92
stand per 31 december 2024	500	86	100	686

In EUR mln

	groepsmaatschappijen	geassocieerde deelnemingen	leningen	totaal
stand per 1 januari 2023	325	86	57	468
mutaties	9	-	-4	5
aandeel in resultaat	194	14	-	208
uitgekeerde dividend	-81	-14	-	-95
stand per 31 december 2023	447	86	53	586

4 Overige financiële activa en liquide middelen

Voor overige financiële activa en liquide middelen verwijzen we naar noot [11](#) van de geconsolideerde jaarrekening.

5 Belastingen

De latente belastingvordering bedraagt ultimo 2024 EUR 45 miljoen (2023: EUR 56 miljoen) en bestaat uit tijdelijke verschillen voortkomend uit de fiscale waardering van de materiële vaste activa en de gerelateerde opruimvoorziening. Tevens is een actieve belastingvordering opgenomen voor het anders inzetten van de ondergrondse gasopslag Norg. Voor een overzicht van de latente belastingvordering en acute belastingschuld verwijzen we naar noot [7](#) van de geconsolideerde balans.

6 Voorraad

In EUR mln

	2024	2023
olie en condensaat	8	8
materiaal	21	26
totaal per 31 december	29	34

7 Debiteuren en overige vorderingen

In EUR mln

	2024	2023
vordering op geassocieerde deelneming	109	103
overige handelsdebiteuren	196	8
totaal handelsdebiteuren	305	111
overige vorderingen en transitoria	12	76
vorderingen op groepsmaatschappijen	291	821
totaal per 31 december	608	1.008

In verband met de financiering van de vulactiviteiten van de ondergrondse gasopslag Bergermeer is als tranche 2 op de algemene kredietfaciliteit aan EBN Capital (zie [noot 3](#)) een aanvullend krediet beschikbaar gesteld. Deze aanvullende faciliteit kent een maximum van EUR 2.000 miljoen en heeft een looptijd tot en met 31 maart 2025. Het rentepercentage dat is verschuldigd over de opgenomen lening is gebaseerd op het 6-maands EURIBOR tarief, verhoogd met een opslag van 20 basispunten. Deze kredietfaciliteit is kortlopend van aard en bedraagt per balansdatum EUR 279 miljoen (2023: EUR 592 miljoen) en is opgenomen onder vorderingen op groepsmaatschappijen.

8 Eigen vermogen

Het resultaat na belastingen over 2024 is opgenomen in de post resultaat boekjaar van het eigen vermogen. Voor een verdere toelichting op het eigen vermogen verwijzen wij naar noot [14](#) van de geconsolideerde jaarrekening.

9 Voorzieningen

Voorzieningen bestaan uit respectievelijk de voorziening voor opruimkosten, bodemdaling en aardbevingen. Mutaties ten opzichte van de geconsolideerde jaarrekening zien toe op de voorziening opruimkosten gerelateerd aan transport en opslag activa voor een totaal bedrag van EUR 74 miljoen (2023: EUR 51 miljoen).

10 Crediteuren en overige kortlopende schulden

Crediteuren bedragen ultimo 2024 in totaal EUR 430 miljoen (2023: EUR 139 miljoen) en betreffen voornamelijk te betalen joint interest billings van operators voor de maand december.

Overige kortlopende schulden bedragen ultimo 2024 EUR 1.317 miljoen (2023: EUR 1.540 miljoen) en bestaan voornamelijk uit reserveringen voor operators voor een bedrag van EUR 801 miljoen (2023: EUR 863 miljoen), rekening-courantschuld met EBN Capital B.V. van EUR 410 miljoen (2023: EUR 498 miljoen), alsmede een totaal aan vooruitontvangen subsidies voor een bedrag van EUR 74 miljoen (2023: EUR 61 miljoen). Overige posities betreffen reguliere transitorische posten.



11 Opgenomen leningen

Voor een uitsplitsing van de opgenomen leningen inclusief classificatie naar kort- en langlopend verwijzen we naar noot [16](#) in de geconsolideerde jaarrekening.

Voorstel tot winstbestemming

In 2024 is een nettowinst gerealiseerd. Dit nettoresultaat is in 2024 middels het interim-dividend deels uitgekeerd. Voorgesteld wordt om een bedrag van EUR 431 miljoen uit het saldo van ingehouden winst van voorgaande jaren in 2025 uit te keren als slotdividend voor het boekjaar 2024 aan de aandeelhouder.

Zekerheden

EBN heeft een aansprakelijkheidsverklaring in overeenstemming met artikel 2:403 BW afgegeven voor EBN Aardwarmte B.V. en EBN Capital B.V.

Fiscale eenheid

EBN B.V. vormt een fiscale eenheid met EBN Capital B.V., EBN Aardwarmte B.V., EBN CCS B.V., EBN Porthos Deelnemingen B.V. en EBN CCS LP B.V. ten behoeve van de vennootschapsbelasting en omzetbelasting. EBN en haar dochtermaatschappijen vormen samen een fiscale eenheid en zijn gezamenlijk en hoofdelijk aansprakelijk voor de door de fiscale eenheid verschuldigde belastingen. In de jaarrekening van de dochtermaatschappijen worden de belastinglasten berekend op basis van het behaalde commerciële resultaat. Door EBN B.V. wordt deze

belastinglast met de onderliggende dochters via de rekening-courantverhouding afgerekend.

Gebeurtenissen na balansdatum

Hierbij wordt verwezen naar noot [24](#) in de geconsolideerde jaarrekening.

Accountantskosten

De kosten van de externe accountant (PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.) voor de statutaire auditdiensten bedragen in 2024 EUR 342 duizend (2023: EUR 323 duizend). De kosten voor de overige controle opdrachten en niet-controlediensten bedragen in 2024 in totaal EUR 70 duizend (2023: EUR 131 duizend). Er zijn in 2024 geen fiscale diensten verleend door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. of gerelateerde maatschappijen.

Beloning bestuurders

De bezoldiging van de bestuurders van de vennootschap past binnen het bezoldigingsbeleid zoals vastgesteld door de aandeelhouder en bedraagt EUR 929.811 (2023: EUR 390.410). De CFO en de COO waren in 2023 titulaire directeuren en zijn in 2024 als statutair directeur of bestuurder van EBN benoemd. In 2023 bestond de bezoldiging uit één bestuurder, terwijl dit in 2024 de beloningen zijn van drie bestuurders. De beloningen zijn inclusief compensatie van de aftopping van de opbouw van pensioen.

In 2024 bedroeg de vergoeding aan de commissarissen EUR 137.723 (2023: EUR 104.474).

Zie [remuneratierapport](#) voor verdere details over de vergoeding van de individuele commissarissen en bestuurders.

Utrecht, 6 maart 2025

Raad van Bestuur

J.W. van Hoogstraten
Y. Verbeek
T.A.H. van de Vooren

Raad van Commissarissen

F. Eulderink
A.H. Mulder
O. Jager
C.G. Gehrels
R.M. Bergkamp

Overige gegevens

Winstbestemming	189
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	190





Overige gegevens

Winstbestemming

De winstbestemming geschiedt conform het gestelde in artikel 23 lid 2 van de statuten van de vennootschap en conform lopende afspraken met de aandeelhouder.

De vennootschap kan aan de aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover haar eigen vermogen groter is dan het bedrag van het geplaatste kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering en de raad van commissarissen van EBN B.V.

Verklaring over de jaarrekening 2024

Ons oordeel

Naar ons oordeel:

- geeft de geconsolideerde jaarrekening van EBN B.V., samen met haar dochtermaatschappijen, ('de groep') een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van de groep op 31 december 2024 en van het resultaat en de kasstromen over 2024, in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie ('EU') en met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW');
- geeft de enkelvoudige jaarrekening van EBN B.V. ('de vennootschap') een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van de vennootschap op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW').

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024 van EBN B.V. te Utrecht gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van de groep en de enkelvoudige jaarrekening.

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde balans per 31 december 2024;
- de volgende overzichten over 2024: de geconsolideerde winst-en verliesrekening en overzicht totaalresultaat, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht; en
- de toelichting waarin opgenomen de grondslagen voor financiële verslaggeving die van materieel belang zijn en overige toelichtingen.

De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit:

- de enkelvoudige balans per 31 december 2024;
- de enkelvoudige winst-en verliesrekening over 2024; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de geconsolideerde jaarrekening is IFRS Accounting Standards zoals aanvaard binnen de EU en de relevante bepalingen uit Titel 9 Boek 2 BW en het stelsel dat is gebruikt voor het opmaken van de enkelvoudige jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse

controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van EBN B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Onze controleaanpak

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot het kernpunt, fraude en continuïteit, en de aangelegenheden daaruit, bepaald in de context van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. De informatie ter ondersteuning van ons oordeel, zoals onze bevindingen en observaties ten aanzien van ons kernpunt, de controleaanpak frauderisico's en de controleaanpak continuïteit, moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.



Samenvatting en context

Zoals vermeld in het jaarverslag is EBN B.V. (hierna: EBN) een onderneming die namens de Nederlandse Staat investeert in de opsporing, winning en opslag van gas en olie. EBN is partner in samenwerkingsverbanden met diverse olie- en gasmaatschappijen. Het EBN-aandeel in deze joint arrangements bedraagt in de regel 40%, en het betreffen non-operated ventures (hierna: NOV's). EBN is als partner betrokken bij de projecten waarin zij investeren, maar de operator is verantwoordelijk voor de dagelijkse werkzaamheden. De kernactiviteit van EBN is het investeren in en beheren van NOV's, en het ontwikkelen en toepassen van kennis voor deze NOV's. EBN participeert eveneens in aardwarmteprojecten, in ondergrondse gasopslagen, in transport- en gasbehandelingsinstallaties en in CO2-afvang- en -opslagprojecten. EBN heeft een 40%-belang in GasTerra B.V. Via deze gasgroothandelonderneming wordt een deel van de gasproductie van EBN verkocht.

EBN is afhankelijk van de ontwikkeling van olie- en gasprijzen, waardoor volatiliteit in de jaarlijkse resultaten kan ontstaan. Tevens worden de resultaten beïnvloed door de vulactiviteiten van EBN in de ondergrondse gasopslag Bergermeer, aardbevingsgerelateerde kosten en mutaties in de voorziening opruimkosten. Tegelijkertijd wordt het volume en de schaal van de bedrijfsoperaties in belangrijke mate bepaald door het aantal samenwerkingsverbanden en de financieringsactiviteiten. Dit komt in de financiële prestatie van de vennootschap

tot uitdrukking in de totale vaste activa. Deze aspecten zijn van invloed geweest op de bepaling van onze materialiteit, zoals uiteengezet in de sectie 'Materialiteit' van deze controleverklaring.

Als onderdeel van het ontwerpen van onze controleaanpak hebben wij de materialiteit bepaald en het risico van materiële afwijkingen in de jaarrekening geïdentificeerd en ingeschat. Wij besteden bijzondere aandacht aan die gebieden waar de raad van bestuur belangrijke schattingen heeft gemaakt, bijvoorbeeld bij significante schattingen waarbij veronderstellingen over toekomstige gebeurtenissen worden gemaakt die inherent onzeker zijn.

In paragraaf 1 'Schattingen en beoordelingen' van de jaarrekening heeft de vennootschap de schattingsposten en de belangrijkste bronnen van schattingonzekerheid uiteengezet. Vanwege de significante schattingonzekerheid en het gerelateerde hogere inherente risico verbonden aan de waardering van de voorzieningen voor opruimkosten en aardbeving gerelateerde kosten, hebben wij deze aangemerkt als kernpunt zoals uiteengezet in de paragraaf 'De kernpunten van onze controle'.

Wij hebben ervoor gezorgd dat de controleteams over voldoende specialistische kennis en expertise beschikten die nodig zijn voor de controle van een onderneming in de energieindustrie met NOV's-belangen. Wij hebben daarom

specialisten op het gebied van de olie- en gasindustrie, IT, belastingen en duurzaamheid in ons team opgenomen.

De hoofdlijnen van onze controleaanpak waren als volgt:

Materialiteit

- Materialiteit: €99.000.000, gebaseerd op 1% van de totale activa.

Reikwijdte van de controle

- We hebben controlewerkzaamheden uitgevoerd op EBN B.V., EBN Aardwarmte B.V., EBN Capital B.V., EBN CCS B.V., EBN CCS Porthos Deelnemingen B.V. en EBN CCS LP B.V.

Kernpunten

- Waardering van de voorzieningen voor opruimkosten en aardbeving gerelateerde kosten bevatten significante management schattingen



Materialiteit

De reikwijdte van onze controle wordt beïnvloed door het toepassen van materialiteit. Het begrip ‘materieel’ wordt toegelicht in de paragraaf ‘Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening’.

Wij bepalen, op basis van ons professionele oordeel, kwantitatieve grenzen voor materialiteit waaronder de materialiteit voor de jaarrekening als geheel, zoals uiteengezet in onderstaande tabel. Deze grenzen, evenals de kwalitatieve overwegingen daarbij, helpen ons om de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden voor de individuele posten en toelichtingen in de jaarrekening te bepalen en om het effect van onderkende afwijkingen, zowel individueel als gezamenlijk, op de jaarrekening als geheel en op ons oordeel, te evalueren.

Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Materialiteit voor de groep

€99.000.000 (2023: € 98.000.000).

Hoe is de materialiteit bepaald

Wij bepalen de materialiteit op basis van ons professionele oordeel. Als basis voor deze oordeelsvorming gebruikten we 1% van de totale activa

De overwegingen voor de gekozen benchmark

We gebruikten de totale activa als de primaire, algemeen geaccepteerde, benchmark, op basis van onze analyse van de gemeenschappelijke informatiebehoeften van gebruikers van de jaarrekening. Op basis daarvan zijn wij van mening dat de gekozen benchmark een belangrijk kengetal is voor de financiële prestaties van de vennootschap. De gekozen benchmark is onveranderd ten opzichte van voorgaand jaar

Wij zijn met de raad van commissarissen overeengekomen dat wij tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de €4.950.000 (2023: €4.800.000) aan hen rapporteren evenals kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

De reikwijdte van onze groepscontrole

EBN B.V. is de moedermaatschappij van een groep van entiteiten. De financiële informatie van deze groep is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van EBN B.V.

Wij zijn verantwoordelijk voor het identificeren en inschatten van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening van de groep, met inbegrip van risico's met betrekking tot het consolidatieproces. Op basis van onze risico- inschatting hebben wij de reikwijdte van onze controle zodanig bepaald dat wij voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel.

Wij hebben de reikwijdte van onze controle zodanig bepaald dat wij voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Daarbij hebben wij, onder meer, in aanmerking genomen de managementstructuur van de groep, de aard van de activiteiten van de groepsonderdelen, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert. Op grond hiervan hebben wij de aard en omvang van de werkzaamheden bepaald op het niveau van de groepsonderdelen die noodzakelijk waren om door het groepsteam te worden uitgevoerd.



Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude geïdentificeerd en ingeschat. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in EBN B.V. en haar omgeving en de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de raad van bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent en de uitkomsten daarvan.

Wij hebben ten aanzien van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude de opzet en implementatie van de interne beheersing geëvalueerd, waaronder de frauderisicoanalyse van het management, en voor zover wij dat noodzakelijk achten voor onze controle, de werking getoetst van deze interne beheersmaatregelen.

Wij hebben om inlichtingen gevraagd bij de leden van het management, de raad van bestuur en de raad van commissarissen of zij op de hoogte zijn van feitelijke, vermeende of vermoede fraude. Hieruit volgden geen signalen van feitelijke, vermeende of vermoede fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële

verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van frauderisico's.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:



Geïdentificeerd frauderisico

Het risico dat het bestuur maatregelen van interne beheersing doorbreekt

De raad van bestuur bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken. Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door de raad van bestuur met betrekking tot:

- Journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt.
- Schattingen.
- Significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.

Het risico van frauduleuze financiële verslaggeving in de omzetverantwoording voor gasopbrengsten

Als onderdeel van onze risicobeoordeling en op basis van de veronderstelling dat er risico's zijn op fraude bij de omzetverantwoording, hebben we geëvalueerd welke soorten omzet mogelijk kunnen leiden tot een materiële onjuistheid als gevolg van fraude. Door middel van journaalboekingen is er een mogelijkheid om fictieve omzet te boeken. Dit risico heeft betrekking op de bewering bestaan/voorkomen.

Onze controlewerkzaamheden en observaties

Wij hebben, voor zover relevant voor onze controle, de opzet geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing die het risico op doorbreking van de interne beheersing moeten mitigeren en de werking van de maatregelen getoetst in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen. Tevens hebben wij specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierdoor functiescheidingen worden doorbroken. Wij concluderen dat wij, in het kader van onze controle, konden steunen op de voor dit risico relevante maatregelen van interne beheersing.

Wij hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht. Daarnaast hebben wij specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van de raad van bestuur, waaronder de waardering van de voorzieningen voor opruimkosten en aardbevingsgerelateerde kosten. Hiervoor verwijzen wij naar het kernpunt van onze controle. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van mogelijke vooringenomenheid van de raad van bestuur bij schattingen.

Onze werkzaamheden hebben geen materiële afwijkingen in de door het management verschaft informatie in de jaarrekening en het bestuursverslag aan het licht gebracht. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door de raad van bestuur.

We hebben het ontwerp en de implementatie van het interne controlesysteem geëvalueerd en de effectiviteit van relevante controles in de processen met betrekking tot de omzetverantwoording beoordeeld.

We hebben primair gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd op de omzetstromen. Hierbij hebben wij detailtesten uitgevoerd op een steekproef van de omzet waarbij de volumes en prijzen zijn aangesloten met externe informatie.

We hebben werkzaamheden uitgevoerd op ongebruikelijke journaalboekingen gerelateerd aan de omzet.

Onze controleprocedures hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen van fraude of vermoedens van fraude met betrekking tot het bestaan/voorkomen van de omzet.

Wij hebben in onze controle een element van onvoorspelbaarheid ingebouwd. Daarnaast we kennisgenomen van advocatenbrieven en zijn wij tijdens de controle alert gebleven op indicaties voor fraude. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing vormen voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Controleaanpak continuïteit

Zoals toegelicht in het onderdeel 'Grondslagen voor de waardering en winstbepaling' op pagina 148 van de jaarrekening, heeft de raad van bestuur de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden voor tenminste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening. Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de raad van bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de raad van bestuur alle relevante informatie bevatte waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hadden door en de raad van bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.
- Evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met de ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle.

- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten.
- Inwinnen van inlichtingen bij de raad van bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de raad van bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Naar aanleiding van onze werkzaamheden concludeerden wij dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is en, op basis van de verkregen controle-informatie, er geen onzekerheid van materieel belang met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden bestaat die gereede twijfel kan doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven.

De kernpunten van onze controle

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens de controle van de jaarrekening. Wij hebben de raad van commissarissen op de hoogte gebracht van het kernpunt. Het kernpunt vormt geen volledige weergave van alle risico's en punten die wij tijdens onze controle hebben geïdentificeerd en hebben besproken. Wij hebben in deze paragraaf het kernpunt beschreven met daarbij een samenvatting van de op dit punt door ons uitgevoerde werkzaamheden. Op basis van de aard van de activiteiten van EBN en ontwikkelingen in 2024, hebben

zich er geen wijzigingen voorgedaan in het kernpunt van onze controle.



Kernpunten

Waardering van de voorzieningen voor opruimkosten en aardbeving gerelateerde kosten bevatten significante management schattingen

De waardering van voorzieningen voor opruimkosten en aardbeving gerelateerde kosten is complex en subjectief. Voorzieningen gerelateerd aan deze kosten bedragen 41% (€4.068 miljoen) van het balanstotaal van EBN. Significante schattingen en aannames van management zijn nodig voor het bepalen van deze voorzieningen.

De belangrijkste inschattingen voor de voorziening opruimkosten betreffen de verwachte uitgaven en de timing van de verwachte opruimactiviteiten per individueel actief welke afhankelijk is van de verwachte einddatum van de productie van het veld waar het actief aan gerelateerd is. In 2024 is de voorziening verhoogd met €252 miljoen. De belangrijkste mutatie heeft betrekking op een herziening van €307 miljoen, voornamelijk als gevolg van de geschatte kosten voor het ontmantelen en opruimen van installaties en inzichten over het tijdstip van beëindiging. De voorziening wordt gecorrigeerd voor inflatie (1,84%) en discontering (3,093%).

Schattingen en aannames voor aardbeving gerelateerde kosten omvatten het totaal aantal te verwachten claims en het bedrag van deze claims, verwachte uitkeringen van compensatie voor waardedalingen van onroerende zaken en immateriële schade, het verwachte bedrag dat voor nieuwbouw/versterking van scholen en infrastructuren betaald dient te worden, het verwachte bedrag dat betaald dient te worden voor de versterking van woningen en de verwachte organisatie-, inspectie- en beoordelingskosten. Verwachte aardbeving gerelateerde kosten zijn afhankelijk van kosteninschattingen vanuit verschillende bronnen en uitkomsten van (lopende) juridische procedures. Vanwege de langere looptijd van de voorziening wordt de voorziening contant gemaakt met een disconteringsvoet van 2,782%.

Wij hebben dit onderdeel aangemerkt als een kernpunt voor onze controle vanwege het materiële belang van deze voorzieningen ten opzichte van het balanstotaal en omdat de waardering van voorzieningen voor opruimkosten en aardbeving gerelateerde kosten significante schattingen bevatten.

Onze controlewerkzaamheden en observatie

Onze controlewerkzaamheden voor opruimverplichtingen omvatten onder meer het verkrijgen van inzicht in en het evalueren van schattingen en aannames van management. Dit hebben wij gedaan door managementinformatie aan te sluiten op informatie ontvangen vanuit operators voor ingeschatte kosten, het vergelijken van kosteninschattingen tussen operators en aansluiten met informatie ten aanzien van de olie en gasreserves.

We hebben de redelijkheid van de gehanteerde disconteringsvoet getoetst en hebben het proces van management rondom het aanpassen van operator informatie geëvalueerd. Voor gemaakte aanpassingen van operator informatie hebben wij controle informatie verkregen en de redelijkheid geëvalueerd.

Wij hebben kosteninschattingen voor aardbeving gerelateerde kosten, waar de basis de opgave van de operator is, en dit geverifieerd is met extern beschikbare informatie. Tevens hebben wij het proces met betrekking tot de audit gerelateerde werkzaamheden op de kosteninschattingen voor aardbeving gerelateerde kosten zoals opgegeven door de operator geanalyseerd en de uitkomsten van deze werkzaamheden geëvalueerd. Wij hebben de onderbouwing van de operator gecontroleerd en wij hebben de redelijkheid van de gehanteerde disconteringsvoet getoetst.

Daarnaast hebben wij de berekeningen van het management nagerekend en beoordeeld of deze consistent zijn uitgevoerd met voorgaande periodes. Tenslotte hebben wij de toelichtingen en de daarin genoemde onzekerheden beoordeeld.



Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde vereisten

Onze benoeming

Wij zijn op 16 november 2015 benoemd als externe accountant van EBN B.V. door de raad van commissarissen volgend een besluit van de algemene vergadering op 28 maart 2024 dat jaarlijks is herbevestigd door de aandeelhouders. Wij zijn nu voor een onafgebroken periode van 9 jaar accountant van de vennootschap.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS Accounting Standards zoals aanvaard binnen de EU en met Titel 9 Boek 2 BW; en voor
- een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten.

Op grond van genoemde verslaggevingsstelsels moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid en is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de controlestandaarden is uitgevoerd



altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer hier sprake van is.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Rotterdam, 6 maart 2025

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

drs. W.A. Schouten RA

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2024 van EBN B.V.

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel

controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.

- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.

- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige ongedeelde verantwoordelijkheid voor ons oordeel.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid



hebben nageleefd. Wij communiceren ook met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen die zijn getroffen om de geïdentificeerde bedreigingen weg te nemen en onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen, vanuit alle zaken die wij met de raad van commissarissen hebben besproken, die aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige periode en derhalve een kernpunt van de controle zijn. Wij beschrijven deze zaken in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of wanneer wij, in buitengewoon zeldzame omstandigheden, bepalen dat een aangelegenheid niet in de controleverklaring zou moeten worden gecommuniceerd omdat redelijkerwijs verwacht wordt dat de nadelige gevolgen van dergelijke communicatie groter zijn dan de voordelen voor het maatschappelijk verkeer.

Aanvullende informatie

Vijfjarenoverzicht	202
Verklarende woorden- en referentielijst	203



Vijfjarenoverzicht

in EUR mln

	2024	2023	2022	2021	2020
Resultaat					
Omzet	3.571	2.891	11.967	2.956	1.198
Totaal omzet en overige baten	3.669	2.967	11.998	2.977	1.220
Operationele kosten (OPEX)	1.804	2.692	1.568	1.710	1.161
EBITDA	1.859	269	10.424	1.261	51
Bedrijfsresultaat (EBIT)	1.592	84	9.816	845	-507
Totaalresultaat boekjaar (NIAT)	1.525	246	4.087	656	-365
Balans					
Materiële vaste activa	1.425	1.301	1.064	1.931	2.020
Investerings in materiële vaste activa	127	152	166	101	138
Investerings in joint ventures en deelnemingen	285	190	152	110	104
Totaal voorzieningen	4.356	4.330	4.217	5.211	4.401
Totaal eigen vermogen	3.419	3.085	5.337	1.048	392
Balanstotaal	9.961	9.662	15.976	7.780	5.899
Kasstroom					
Kasstroom uit operationele activiteiten	3.040	-3.438	7.596	1.512	230
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-1.695	4.423	-4.823	-73	-101
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-1.685	-2.062	-92	-1.443	-289
Operationeel					
Afzet aardgas (in mrd m3 GE)	3	4	7	8	8
Afzet olie en condensaat (in mln BBL's)	0,6	0,7	0,6	1,7	1,7
Gasprijs (in EURcent/MWh)	34	48	131	30	11
Olieprijs (Brent per BBL)	75	76	96	60	42
Kredietwaardigheid					
Langetermijn rating (Moody's)	Aaa / P-1	Aaa / P-1	Aaa / P-1	Aaa / P-1	Aaa / P-1
Solvabiliteit (in %)	34%	32%	33%	13%	7%

Verklarende woorden- en referentielijst

BCM Billion cubic meters of natural gas

CCS CO₂-afvang en -opslag (Carbon Capture and Storage)

CCM Climate Change Mitigation

CSRD Corporate Sustainability Reporting Directive

CIEP Clingendael International Energy Programme

Consortium Een vereniging of samenwerking van tijdelijke aard, die opgericht is door een aantal partijen om een bepaald project uit te voeren

Corporate Governance Code De Nederlandse Corporate Governance Code van de Monitoring Commissie Corporate Governance Code

CTOS CO₂-transport en -opslagsystemen

Downstream activiteiten Verkoop en vervoer van geologische hulpbronnen

DSA Decommissioning Security Agreement

EBN Energie Beheer Nederland

EMP Environmental Management Plan

ESG Environmental, Social and Governance

ESRS European Sustainability Reporting Standards

EU Europese Unie

E&P Exploratie en Productie

EZK Voormalig ministerie van Economische Zaken en Klimaat (nu: ministerie van Klimaat en Groene Groei)

FTE Fulltime-equivalent; rekeneenheid voor de omvang van een personeelsfunctie, 1 FTE staat voor een volledige werkweek

FID Final Investment Decision/Financial Investment Decision

Gasgebouw Publiek-private samenwerking in de Maatschap Groningen en GasTerra

Gasvoorkomen Ondergrondse ophoping van gas in gesteenteporiën dat gewonnen kan worden

GE Groningenequivalent (Nm³ aardgas met verbrandingswaarde van 35,169 MJ bij 0 graden Celsius en 101,325 kPa)

Geothermie Aardwarmte

HR Personeelszaken (Human Resources)

HSE Health, Safety & Environment

IFRS International Financial Reporting Standards

IMG Instituut Mijnbouwschade Groningen

IPO Interprovinciaal Overleg

IRO Impacts, Risks and Opportunities

KGG Ministerie van Klimaat en Groene Groei

KNMI Koninklijk Nederlands Meteorologisch Instituut

KPI Key Performance Indicator

KVGN Koninklijke Vereniging van Gasfabrikanten in Nederland

LNG Liquefied natural gas (vloeibaar gemaakt gas)

Managementposities EBN Raad van Bestuur, directors, Corporate- Business Unit- en Development managers

MER Milieueffectrapport

Midstream activiteiten Transport en opslag van geologische hulpbronnen

Mijnbouwwet Nederlandse wet waarin de regels over opsporing, winning en opslag van delfstoffen staat beschreven

MVO Maatschappelijk verantwoord ondernemen

NACE Nomenclature of Economic Activities

NAM Nederlandse Aardolie Maatschappij

Nexstep Nationaal Platform voor hergebruik en ontmanteling

Nm³ Normaal kubieke meter; de standaardeenheid waarin aardgas wordt gemeten

NZIA Net Zero Industry Act

Operating partner Zie operator

Operator Partij in het opsporings-, winnings- of opslagtraject die namens partners activiteiten uitvoert

OR Ondernemingsraad

PJ Petajoule, 1PJ = 1.000.000.000.000.000 joule

Rvc Raad van Commissarissen

RvB Raad van Bestuur

SCAN Seismische Campagne Aardwarmte Nederland

Sm³ Standaard kubieke meter

SodM Staatstoezicht op de Mijnen

Staatsdeelneming Aandeelhouderschap van de Nederlandse Staat

TCF Tax Control Framework

TNO Nederlandse organisatie voor toegepast natuurlijkwetenschappelijk onderzoek

Treasury Het beheren van geld van de onderneming

TWh Terawattuur

Upstream activiteiten exploratie en productie van geologische hulpbronnen

VNG Vereniging van Nederlandse Gemeenten

WACC Weighted Average Cost of Capital

Wcw Wet collectieve warmte



Contactinformatie

Heeft ons jaarverslag u aan het denken gezet, vragen opgeroepen of geïnspireerd? U kunt altijd contact met ons opnemen om uw vragen te stellen of van gedachten te wisselen.

Bezoek- en postadres:

EBN B.V.

Daalsesingel 1

3511 SV Utrecht

Telefoon: + 31 (0)30 233 9001

E-mail: ebn.mail@ebn.nl

Website: www.ebn.nl