

De essentie van 2024

Samenvatting jaarverslag 'Samen mee(r) doen'



ebn

Publiek energiebedrijf
van en voor Nederland

Voorwoord

Voor u ligt de samenvatting van het EBN jaarverslag van afgelopen jaar: de Essentie van 2024. Het is alweer het tiende voorwoord dat ik voor u schrijf. Het eerste was net na het Klimaatakkoord van Parijs. We waren allemaal nog optimistisch om klimaatverandering onder 1,5 graden opwarming te houden. Hoe anders is dat nu.



Het afgelopen jaar kwamen we officieel boven de 1,5 graden uit, zoals het Copernicus Climate Change Institute berekende. Met gevolgen als hevige regenval, extreme droogte, overstromingen, stormen en orkanen van dien. Het was tevens een jaar met mondiale conflicten en grote politieke verschuivingen, ook nationaal. Dit alles heeft geleid tot groeiend klimaatactivisme en polarisatie in onze samenleving. Dit is – dat realiseer ik me – bepaald geen opgewekt begin van dit voorwoord. Het zijn wél de ontwikkelingen die het belang van een duurzaam, betrouwbaar en betaalbaar energiesysteem onderstrepen.

Publiek energiebedrijf van en voor Nederland

In deze tumultueuze omstandigheden zetten wij ons als publiek bedrijf in de energiesector in voor een betrouwbare, betaalbare en duurzame energievoorziening vandaag en in de toekomst. Wij vinden dat energie van vandaag en morgen voor iedereen betaalbaar en betrouwbaar voorhanden moet kunnen zijn. Voorzieningszekerheid en verduurzaming gaan daarbij hand in hand. Wij nemen daarin een steeds duidelijker positie in als publiek energiebedrijf van en voor Nederland. Met onze unieke plek tussen private en publieke partijen plus onze kennis en ervaring van de ondergrond en het energiesysteem kunnen - en moeten - wij het verschil maken.

Het afgelopen jaar kende belangrijke mijlpalen, zoals de start van de bouw van CO₂-opslag- en -transportproject Porthos en de geslaagde SCAN onderzoeksboringen. Ook bereidt EBN zich voor op de rol van Nationale Deelneming Warmte voor een versnelling in de warmtetransitie. Hoewel de inspanningen op het gebied van CO₂-opslag en aardwarmte een steeds groter deel van ons werk worden, blijven we de komende jaren nog afhankelijk van aardgas. Dat is bij voorkeur Nederlands aardgas, met name omdat dit een lagere CO₂-footprint heeft dan geïmporteerd gas. Een historisch besluit is de definitieve sluiting van het Groningen gasveld per 1 april 2024.

Positief financieel resultaat

EBN sloot het jaar af met een positief resultaat van EUR 1.525 miljoen. Een resultaat dat, zoals elk jaar, ten goede komt aan de Nederlandse samenleving. Met dit resultaat zijn we zeer tevreden. Tegelijkertijd beseffen we dat dit allesbehalve een vanzelfsprekendheid is voor de komende jaren. De gasbaten zullen met de definitieve sluiting van het Groningen gasveld structureel lager zijn, hoewel we hoopvol zijn over de productie van gas uit de kleine velden in de Noordzee. We zien ook dat de inkomsten uit duurzame activiteiten nog niet winstgevend zijn en ook op termijn kleinere winstmarges genereren dan die we wellicht gewend zijn.

Er zijn ook zorgen

Gedurende de afgelopen tien jaar is ontzettend veel gebeurd. Ten goede. Maar ik heb ook zorgen. Nog te vaak heb ik de afgelopen jaren gezien dat besluitvorming voor majeure projecten in de energietransitie vertraging oploopt, stilvalt of uiteindelijk plaatsvindt elders in de wereld. Nog te lang is het uitgangspunt overeind blijven staan dat marktwerking per definitie leidt tot de beste oplossingen. En nog te frequent wordt getornd aan de keuzes die via ons democratisch systeem zijn gemaakt om klimaatverandering af te wenden.

Toch blijf ik hoopvol. Ik ben ervan overtuigd dat we het energiesysteem duurzamer kunnen maken. Daarvoor zullen we de klimaatcrisis ook echt als een crisis moeten behandelen. Door daadkracht te tonen, heldere en moedige keuzes te maken en door de inzet van publieke middelen en organisatiekracht. Wanneer we gezamenlijk minder vanuit angst, en meer vanuit moed handelen, kunnen we samen meer doen, meer bereiken. Zorg dat het publieke ondernemerschap (waar mogelijk samen met marktpartijen) de ruimte krijgt om goed en toekomstbestendig beleid te maken en uit te voeren.

Namens de Raad van Bestuur,

Jan Willem van Hoogstraten (CEO)

Highlights 2024 - Samen mee(r) doen

Financieel

Omzet (€ MLN)

2024  2023
3.571 2.891



Nettoresultaat (€ MLN)

2024  2023
1.525 246



Solvabiliteit

2024  2023
34% 32%



Afdracht aan de Nederlandse Staat (dividend uitkering)

2024  2023
1.191 2.296



Medewerkers

Aantal medewerkers 2024

2024  2023
224 193



Verduurzaming

Aantal deelnames in aardwarmteprojecten

2024  
12

Aantal SCAN boringen

2024  
2

Aantal deelnames in CCS projecten



2024  
14

Voorzieningszekerheid

Gas productie EBN miljard Nm³ TQ

2024  
3,2

Vulgraad gasopslag Bergermeer (per 1 november 2024)

2024  
83%

Kennisdeling en dialoog

Aantal kennisbijeenkomsten

2024  
27

Aantal uitgegeven infographics

2024  
2.849

Aantal publicaties kennisbank

2024  
45

Onze organisatie

Energie Beheer Nederland (EBN) is een publiek energiebedrijf van en voor Nederland. Vanuit ons kantoor in Utrecht werken we dagelijks met meer dan 200 medewerkers aan de energietransitie.

Missie, visie en strategie

Het is onze missie om samen sneller naar een duurzaam energiesysteem over te gaan. Het hogere doel is een betrouwbaar en CO₂-neutraal energiesysteem in 2050 tegen zo laag mogelijke maatschappelijke kosten. In lijn met de kabinetsambitie om minimaal 55% daling van de CO₂-uitstoot in 2030 te realiseren, voert EBN haar strategie 'Fit for 60' uit. Die is gebaseerd op vier strategische pijlers: een duurzame warmtetransitie, een verantwoorde CO₂-opslag, een duurzaam gassysteem en systeemontwikkeling vanuit het publieke belang. Binnen de eerste drie domeinen is een transitie gaande. De vierde en centrale pijler geeft invulling aan de rol die wij vervullen: werken aan een geïntegreerd energiesysteem waarin het publieke belang voorop staat.

Onze mensen staan centraal

EBN vervult een sleutelrol in de energievoorziening van vandaag en morgen. Deze verantwoordelijkheid groeit met de uitdagingen van de energietransitie. Onze medewerkers vormen het hart van onze organisatie en zijn onmisbaar voor het realiseren van onze ambities. Zij staan voor de publieke zaak, creëren verbinding, en durven voorop te lopen in de energietransitie. Zij werken bij EBN, omdat ze economische, ecologische en maatschappelijke waarde willen toevoegen. En ze dragen

bij aan de ontwikkeling van nieuwe energiewaardeketens, zoals waterstof en groen gas..

Publiek energiebedrijf van en voor Nederland

Samen met bedrijven in Nederland en als adviseur van de overheid werken we aan de voorzieningszekerheid van energie in Nederland van vandaag en het versnellen van de ontwikkeling van duurzame energie en het duurzame energiesysteem van de toekomst. EBN trekt hierin samen op met zowel publieke als private partners en zet haar kennis, kunde en financiële slagkracht in om de ontwikkeling van ketens en daarmee de bouw van dat systeem te versnellen.

Organisatiestructuur

EBN wordt bestuurd door een driekoppige Raad van Bestuur (RvB). EBN is organisatorisch verdeeld in drie Business Units, een Development Unit en diverse corporate afdelingen/functies. De Business Units vertegenwoordigen de drie energiewaardeketens: de gaswaardeketen, de warmtewaardeketen en de waardeketen van CO₂-transport en -opslag. Daarnaast heeft EBN een Development Unit die zich bezighoudt met de verbindende rol die EBN vervult in het ontwikkelen en bouwen van het energiesysteem van de toekomst.

Maatschappelijke drijfveren



Naar een duurzaam energiesysteem

Toewerken naar een CO₂-neutraal en geïntegreerd systeem



Voorzieningszekerheid van energie

Binnen het transitieproces borgen dat het systeem opgewassen is tegen onzekerheden die zich in de transitie voordoen



Maatschappelijke waardecreatie

In verbinding met en voor de maatschappij als geheel bijdragen aan een rechtvaardige transitie



Missie

Samen, sneller naar een duurzaam energiesysteem

Energie Beheer Nederland (EBN) zet - vanuit haar publieke taak - kennis en verbindende kracht in om de uitvoering van het Nederlandse energie- en klimaatbeleid te versnellen met als doel een duurzaam, betrouwbaar en CO₂-neutraal energiesysteem in 2050 tegen zo laag mogelijke maatschappelijke kosten.

Strategische pijlers

Een duurzaam gassysteem

De transitie van het aardgassysteem naar een duurzaam gassysteem

- Benutting aardgasvoorraden
- Opslag en productie gas en waterstof
- Zorgvuldige ontmanteling en hergebruik



Systeemontwikkeling vanuit publiek belang

Bijdrage aan de realisatie van een geïntegreerd energiesysteem met aandacht voor brede maatschappelijke waardecreatie

- Visie Noordzee en ondergrond
- Samenwerking relevante publieke partijen
- Visie voorzieningszekerheid



Een duurzame warmtetransitie

De realisatie van collectieve duurzame warmtesystemen

- Geothermie
- Warmteketen
- SCAN
- Warmteopslag



Een verantwoorde CO₂-opslag

De realisatie van een CO₂-opslagsysteem waarmee de resterende CO₂-emissies zo snel mogelijk naar nul kunnen worden teruggebracht

- Porthos en Aramis
- Werken aan tijdige beschikbaarheid van voldoende opslagcapaciteit.

Onze positie in de energiewaardeketen

Van oorsprong richt EBN zich op het opsporen en winnen van olie en gas voor de energiezekerheid van Nederland. Inmiddels hebben we een verbindende rol in het transformeren van het huidige energiesysteem naar een geïntegreerd en duurzaam energiesysteem. Als beleidsdeelneming handelen wij vanuit het belang van de samenleving. We beschrijven onze positie en rol in de waardeketen voor drie onderdelen van het energiesysteem.

De CO₂-opslag en -transport waardeketen

Het lukt grote industriële en energie-intensieve bedrijven nog niet om voor 2030 over te gaan op duurzame CO₂-vrije productiemethoden. Om Nederland de klimaatdoelen te laten behalen en bedrijven de tijd te geven om te verduurzamen, is het nodig om tijdens de energietransitie CO₂ in de lucht af te vangen, te transporteren en op te slaan onder de zeebodem. EBN draagt bij aan een verantwoorde opslag van CO₂. Dat doen we door kennis te delen, partijen bij elkaar te brengen en te participeren in CO₂-transport- en opslagprojecten zoals Porthos en Aramis. Dit doen we als adviseur van het ministerie van Klimaat en Groene Groei en als uitvoerder van het klimaat- en energiebeleid.

De warmtewaardeketen

EBN zet zich in om het warmteaanbod in Nederland te verduurzamen. Met onze kennis en ervaring kunnen we een voorname rol spelen in de ontwikkeling en winning van aardwarmte in diverse projecten. We werken hierin samen met verschillende partners en operators. In opdracht van het ministerie van Klimaat en Groene Groei zijn we verplicht risicodragend deelnemer in aardwarmteprojecten. Ook voeren we onderzoek uit via het SCAN (Seismische Campagne Aardwarmte Nederland) programma om het potentieel voor aardwarmte beter in kaart te brengen. In 2024 zijn we aangewezen als kwartiermaker van de Nationale Deelneming Warmte (NDW). Tot slot onderzoekt EBN of warmte tijdelijk kan worden opgeslagen onder de grond om efficiënter gebruik te maken van dit potentieel.

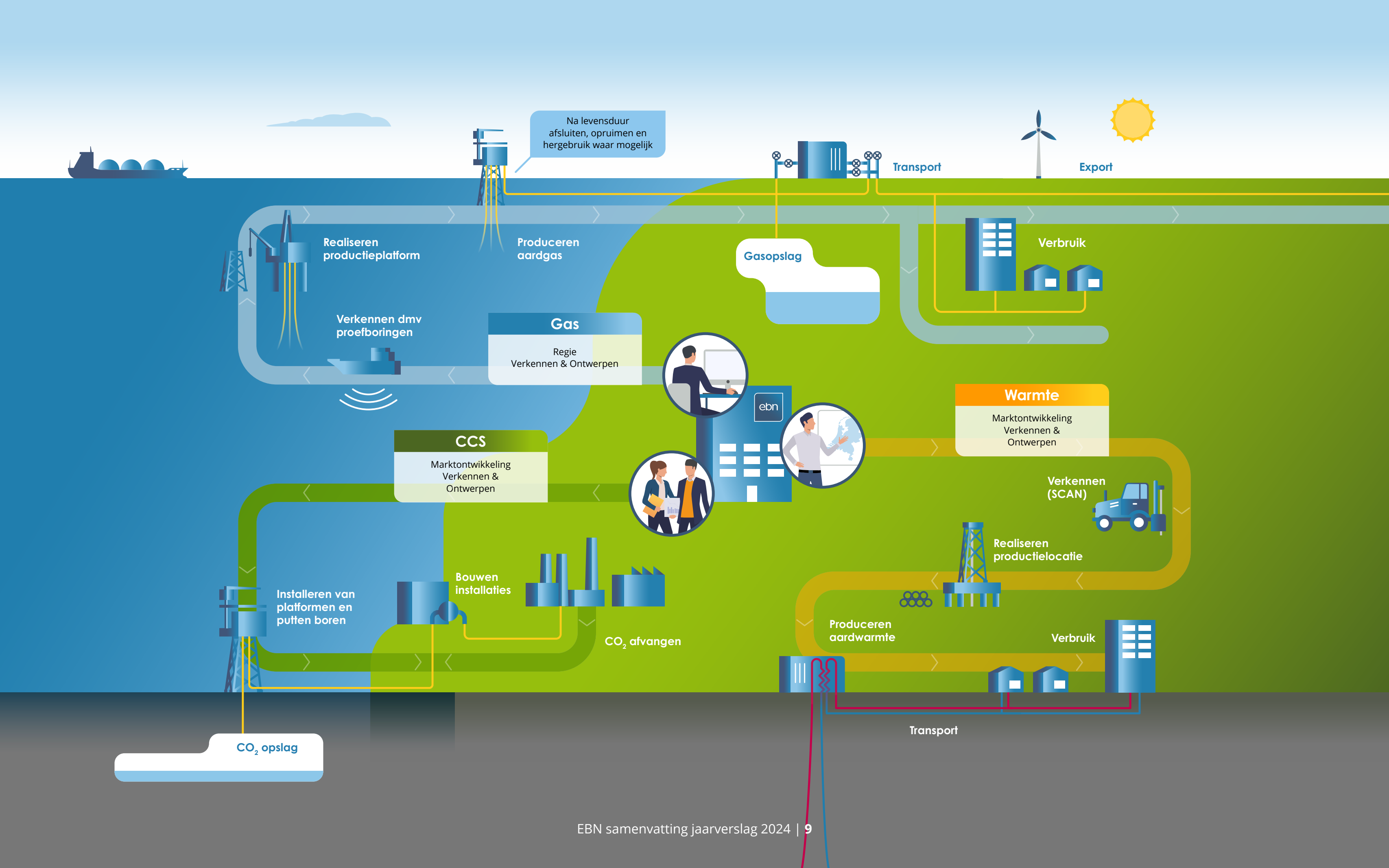
De gaswaardeketen

Als EBN werken we op verschillende manieren aan voorzieningszekerheid. Ons traditionele gassysteem houdt Nederland al decennialang warm. Dat bestaande systeem wordt omgebouwd en aangepast. Het Groningenveld is gesloten en de winning uit kleine velden daalt. Hoewel het gasgebruik in Nederland de komende jaren gaat afnemen, blijft ons land deels nog afhankelijk van aardgas. EBN zet zich in voor een veilige en verantwoorde winning van Nederlands aardgas zolang er nog nationale vraag naar aardgas is. Onze voorkeur gaat daarbij uit naar aardgas

uit de Noordzee boven geïmporteerd gas, onder andere omdat Nederlands aardgas een minder grote CO₂-impact heeft dan geïmporteerd gas.

Voorzieningszekerheid is ook zorgen voor voldoende voorraden en de ontwikkeling van nieuwe initiatieven. Zo hebben we een rol als vulagent voor het vullen van gasopslag Bergermeer. Verder dragen we bij aan de ontwikkeling van duurzame gas- en warmtesystemen die een aantal functies van het huidige aardgassysteem kunnen gaan overnemen, zoals waterstof, groen gas en duurzame warmte. Tot slot is EBN aanjager van het effectief hergebruiken en duurzaam ontmantelen van infrastructuur na beëindiging van de productie.

Al deze waardeketens vormen tezamen EBN's geïntegreerde energiewaardeketen zoals op de volgende pagina staat afgebeeld.



Na levensduur afsluiten, opruimen en hergebruik waar mogelijk

Verkennen dmv proefboringen

Realiseren productieplatform

Produceren aardgas

Gasopslag

Transport

Export

Verbruik

Gas

Regie
Verkennen & Ontwerpen

Warmte

Marktontwikkeling
Verkennen & Ontwerpen

CCS

Marktontwikkeling
Verkennen & Ontwerpen

Verkennen (SCAN)

Realiseren productielocatie

Installeren van platformen en putten boren

Bouwen installaties

CO₂ afvangen

Produceren aardwarmte

Verbruik

CO₂ opslag

Transport

Trends en ontwikkelingen

Als publiek energiebedrijf houden we rekening met, en spelen we in op externe trends en ontwikkelingen in de maatschappij.

Politieke ontwikkelingen

In 2024 trad een nieuw kabinet aan. De voor EBN belangrijkste thema's (voorzieningszekerheid, betaalbaarheid, verduurzaming) blijven prioriteit hebben, wel met minder publieke middelen. Nu duidelijk is geworden dat Nederland achterblijft op het gebied van het realiseren van de klimaatdoelstellingen, is het aan de politiek om met aanvullende maatregelen te komen.

Daarnaast wordt door de huidige onrustige geopolitieke verhoudingen de strategische onafhankelijkheid van onze energievoorziening een steeds belangrijker thema in de Nederlandse samenleving. Dat legt een grotere nadruk op de eigen verantwoordelijkheid voor voorzieningszekerheid. De verwachting is dat overheidsregie gaat toenemen om die voorzieningszekerheid te garanderen. Dat is al gebeurd door EBN aan te wijzen om namens de Staat gasopslag Bergermeer gedeeltelijk te vullen.

Marktomstandigheden

Verder zijn de marktomstandigheden op dit moment op verschillende vlakken onzeker. Bijvoorbeeld de vertraging rond de invoering van wet- en regelgeving op diverse energiedossiers (zoals het stikstofdossier dat impact heeft op de voortgang van projecten als Porthos, N05 en SCAN). Daarnaast heerst er onzekerheid over de prijs- en vraagontwikkeling op de energiemarkt. Ook technische onzekerheden blijven zich voordoen. Als gevolg hiervan ontwikkelen cruciale projecten voor de energietransitie zich trager dan gewenst, waardoor de uitdagingen binnen de industrie steeds zichtbaarder worden.

Samenleving en energie

Netcongestieproblematiek maakt de groeistruipen van de energietransitie voelbaar. Het stroomnet raakt door de toenemende elektrificatie van de samenleving op steeds meer plekken in Nederland overbelast, waardoor bedrijven en huizen niet tijdig kunnen worden aangesloten op het net. Netcongestie in deze fase van de energietransitie maakt duidelijk dat niet iedere woning of onderneming in Nederland kan worden geëlektrificeerd. Daarmee groeit het belang van de warmtetransitie en de noodzaak om warmtenetten aan te leggen om de warmtevraag op te lossen.

Tranparantie en regelgeving

Vanuit Europa is er nieuwe wetgeving die bedrijven verplicht om transparant te rapporteren over duurzaamheid: de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Deze wetgeving is onderdeel van de EU Green Deal. Het EBN Jaarverslag 2024 is een geïntegreerd verslag waarin financiële, operationele en maatschappelijke duurzaamheidsinformatie samenkomen. Met dit verslag wil EBN laten zien hoe zij zowel financiële als maatschappelijke waarde creëert. In 2024 richten we ons voor ons duurzaamheidsverslag zoveel mogelijk op de CSRD.

Resultaten

In 2024 zetten we een aantal belangrijke stappen richting een duurzaam, betrouwbaar en betaalbaar energiesysteem. Zo startte de bouw van Porthos, bereidden we ons voor op onze rol als Nationale Deelneming Warmte en spanden we ons in op het gebied van gaswinning op zee en energieopslag. EBN kan terugkijken op een financieel uitstekend jaar.



Financiële resultaten

Het afgelopen jaar sloten we af met financieel goede resultaten. Deze dragen bij aan een sterk eigen vermogen. Zo steeg onze omzet met 24% naar in totaal EUR 3,7 miljard. Dit kwam vooral door de hogere inkomsten uit olie- en gasactiviteiten. Daarentegen daalden de inkomsten uit de ondergrondse gasopslag Bergermeer. De totale operationele kosten bedroegen EUR 2,1 miljard. Hiervan ging EUR 0,8 miljard naar het vullen van de ondergrondse gasopslag Bergermeer. De productie-, transport- en overige kosten kwamen

uit op EUR 643 miljoen, de kosten als gevolg van aardbevingen in Groningen op EUR 261 miljoen en de totale afschrijvingskosten op EUR 267 miljoen.

Ons uiteindelijke resultaat steeg naar EUR 1.525 miljoen (2023: EUR 246 miljoen). EBN was in 2024, door haar solvabiliteitspositie, in staat om twee aanzienlijke dividenduitkeringen van in totaal EUR 1,2 miljard te doen.

Voor de uitmuntende kredietwaardigheid van EBN, zowel op de lange als korte termijn, kregen we de hoogst mogelijke credit rating: Aaa/P-1 bij Moody's. Uiteraard

blijven we alert op toekomstige onzekerheden, zoals de afwikkeling van aardbevingschade en de verplichtingen rondom opruimkosten.

Een verantwoorde CO₂-opslag

EBN is een toonaangevende speler op het gebied van de opslag en het transport van CO₂, en tevens een van de grootste investeerders in Nederland. EBN's Business Unit CO₂-transport en -opslagsystemen (CTOS) participeert in Porthos en Aramis en in negen verschillende opslagprojecten. Dit zijn publiek-private samenwerkingen.

Bouw van Porthos gestart

In 2024 is de bouw van Porthos gestart. Dat is een mijlpaal. De CO₂ zal worden opgeslagen in de lege gasvelden onder de Noordzee. Het doel van Porthos is om jaarlijks 2,5 megaton CO₂ op te slaan gedurende een periode van 15 jaar.



Eerste ontwerpen voor Aramis

Voor Aramis, een joint venture van TotalEnergies, Shell, EBN en Gasunie zijn belangrijke stappen gezet. Zo is het voorkeursalternatief voor de infrastructuur en het tracé van de zeeleiding vastgesteld. Ook zijn de eerste ontwerpen afgerond. Eind 2025 staat de definitieve investeringsbeslissing (FID) gepland. De pijpleiding heeft een capaciteit van 22 megaton CO₂ per jaar en zal naar verwachting in 2029 operationeel zijn. Voor de samenwerking tussen Porthos en Aramis is in 2024 een Joint Development Agreement (JDA) getekend. In alle werkzaamheden voor deze projecten is monitoring een essentieel onderdeel.

Voortgang in beschikbaarheid opslagvelden

In 2024 is de beschikbaarheid van opslagvelden groter geworden. EBN participeert inmiddels in 14 projecten. Zo zijn voor de eerste opslagvelden in het Aramis project de eerste ontwerpen gemaakt. Verder bevindt de eerste groei-opslag zich in de Pre-FEED fase, de fase voor het ontwerp. Daarnaast ontving EBN goedkeuring van het ministerie van Klimaat en Groene Groei om deel te nemen aan de Pre-FEED fase van twee opslagvelden. Later in 2024 volgde goedkeuring voor nog eens drie velden.

Aandacht voor de Net Zero Industry Act

Het doel van de Net Zero Industry Act (NZIA) is om de productiecapaciteit van schone technologieën waaronder

CO₂-opslag in de EU te vergroten. Voor CO₂ is een doelstelling vastgelegd om jaarlijks 50 miljoen ton (50 Mtpa) injectiecapaciteit in geologische CO₂-opslaglocaties in de EU te realiseren in 2030. EBN zal samen met operators en het ministerie optrekken om te zorgen voor een goede uitvoering van afspraken die voortkomen uit deze verplichtingen.

Een duurzame warmtetransitie

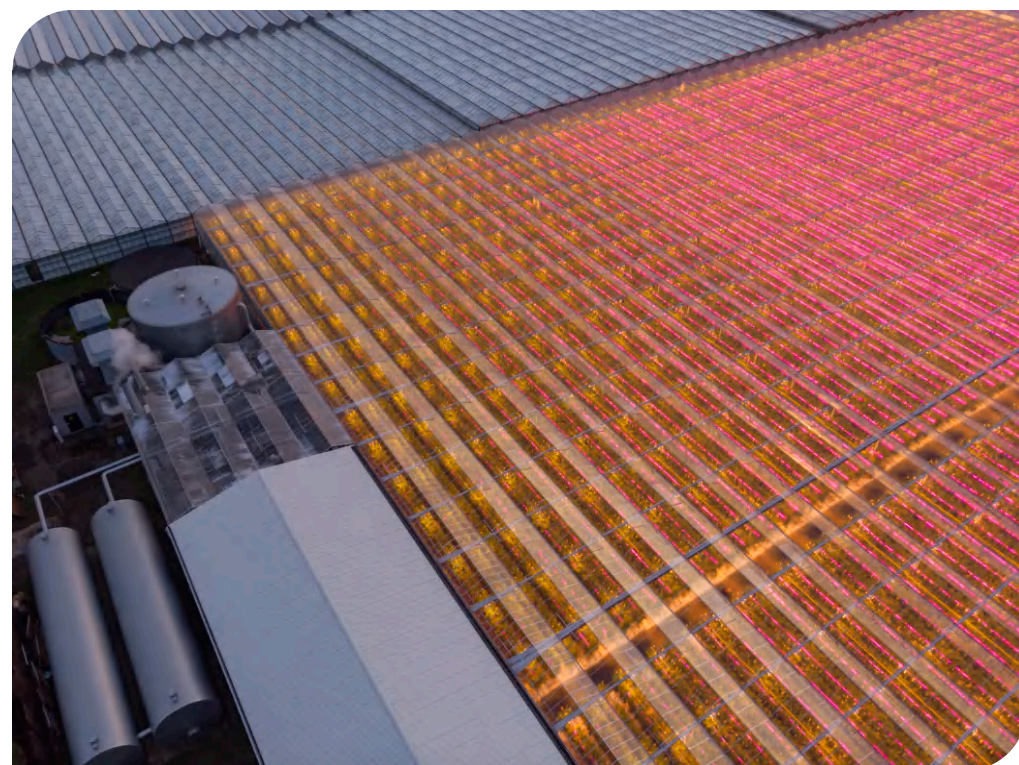
Meer dan 40% van alle energie in Nederland gebruiken we voor warmte. Vandaag de dag is ons warmtesysteem hoofdzakelijk op aardgas gebaseerd. Met de verduurzaming van warmte ligt er een enorme kans de energietransitie te versnellen. Met onze kennis van ondernemen in de Nederlandse ondergronden van het speelveld 'boven de grond' kunnen we het verschil maken in de warmtetransitie. We zien aardwarmte hierin als onmisbare schakel. In 2024 hebben we stappen gezet om de warmtetransitie te versnellen.

SCAN verkent kansen voor aardwarmte

Het landelijke onderzoeksprogramma SCAN (Seismische Campagne Aardwarmte Nederland) onderzoekt waar de Nederlandse ondergrond - in de delen waarover nog weinig informatie bekend is - geschikt kan zijn voor de winning van aardwarmte. EBN voert dit programma uit namens het ministerie van Klimaat en Groene Groei,

samen met TNO. Met SCAN zorgen we voor een beter en completer beeld van de diepe ondergrond.

In 2024 zijn er twee SCAN onderzoeksborings uitgevoerd in Heijningen en Heesch (Noord-Brabant). De data-acquisitie is succesvol afgerond. De locaties zijn na afloop weer in hun oorspronkelijke staat hersteld. De rondleidingen in Heijningen en Heesch trokken veel belangstelling van diverse stakeholders. Daarnaast hebben we seismisch onderzoek gedaan. We zijn gestart met een vierde vervoliprogramma. Binnen dit programma richten we ons op het verzamelen van meer gedetailleerde seismische data. Dit gebeurt in gebieden met een groot



potentieel voor aardwarmte en een hoge warmtevraag, waar de kennis van de ondergrond nog onvoldoende is.

Nationale Deelneming Warmte

In 2050 moeten 2,5 miljoen aansluitingen op een warmtenet worden gerealiseerd. Dat is een aanzienlijke opgave gezien het aantal huidige aansluitingen (minder dan een half miljoen). Op verzoek van de minister van Klimaat en Groene Groei bereidde EBN zich in 2024 verder voor op een mogelijke aanwijzing als Nationale Deelneming Warmte (NDW). De NDW heeft als taak publieke slagkracht te organiseren om de warmtetransitie te versnellen. EBN heeft hiervoor afgelopen jaar een aparte projectorganisatie opgezet, onder leiding van een projectdirecteur. Deze projectorganisatie werkte in nauwe samenspraak met stakeholders zoals gemeenten, provincies en netwerkbedrijven de contouren uit van een NDW-organisatie.

Doordat de warmtetransitie het afgelopen jaar onder druk kwam te staan, kondigden provincie Noord-Brabant, netbeheerder Enexis en EBN samen aan om onderzoek te gaan doen naar de financiële en de juridische mogelijkheden van een provinciaal warmtebedrijf. Met een vergelijkbaar doel zijn verkennende gesprekken gevoerd met onder meer de steden Amsterdam, Den Haag en Utrecht en de provincies Utrecht, Zuid-Holland, Overijssel en Drenthe. Verder was EBN nauw betrokken bij

de totstandkoming van het Warmtebod vanuit onder andere het Nationaal Klimaat Platform.

Gestage voortgang in ontwikkeling aardwarmte

Het aantal nieuwe aardwarmteprojecten stagneert, zeker in de gebouwde omgeving. Om de sector voor aardwarmte te stimuleren, versterkten we in 2024 onze samenwerking met het ministerie van Klimaat en Groene Groei, RVO, SodM en de Mijnraad. Gelukkig is ook voortgang geboekt. In Delft hebben de partners van Open Warmtenet Delft (OWD) en Geothermie Delft (GTD) de contracten gefinaliseerd. De boringen zijn voltooid en de startvergunning voor de geothermiebron is onherroepelijk verleend. Hiermee kan definitief worden gestart met de aansluiting van de Technische Universiteit en circa 4.000 woningen op een warmtenet. Verder zijn nieuwe samenwerkingsovereenkomsten getekend voor de vergunning Amsterdam-Amstelveen 1, Capelle aan den IJssel en Tilburg-Zuid. Tot slot verwierf EBN een 40% aandeelhoudersbelang in 'Duurzaam Voorne'. Dit is een producerende aardwarmte-installatie in de glastuinbouwomgeving.

Kennis delen en programma's maken

Het actief delen van kennis is een belangrijk onderdeel van ons werk. We merken dat we steeds vaker worden gevraagd voor presentaties en workshops die wij geven aan een diverse groep stakeholders. Op 10 december

2024 vond de tweede editie van de Dag van de Warmtetransitie plaats in TivoliVredenburg. EBN bracht op deze dag (met 400 deelnemers) de laatste kennis, best practices en inspirerende sprekers bij elkaar. Verder is het GEO4ALL programma van start gegaan, onder aanvoering van Geothermie Nederland, EBN en TNO. Met 23 operators en dienstverleners is het een breed gedragen initiatief met de sector op het gebied van kennis en innovatie. GEO4ALL wordt mede mogelijk gemaakt door TKI Nieuw Gas. Ook is EBN betrokken geweest bij een traject gericht op het warmtesysteem als onderdeel van het nMIEK project in Zuid-Holland.

Een duurzaam gassysteem

Voor onze energievoorziening is Nederland op dit moment voor een groot deel afhankelijk van geïmporteerde energie. EBN helpt mee om onze afhankelijkheid van het buitenland te verkleinen en ons land minder kwetsbaar te maken voor geopolitieke spanningen. We investeren en ontwikkelen mee in opsporing en winning van Nederlands aardgas in (met name) de Noordzee, en slaan gas op in bergingen. We nemen voor 40% deel in alle (180) samenwerkingen gericht op de ontwikkeling daarvan.

Gaswinning uit bestaande velden

De productie van aardgas uit de zogeheten Kleine Velden was in 2024 3,2 Nm³ TQ (EBN-aandeel), onshore 0,8 en

offshore 2,4. In 2023 was dit 3,3 Nm³ TQ (EBN-aandeel). In tegenstelling tot voorgaande jaren betekent dit slechts een geringe afname van de productie. Dat komt onder andere door de ontwikkeling van een aantal shallow velden (in ondiep water).

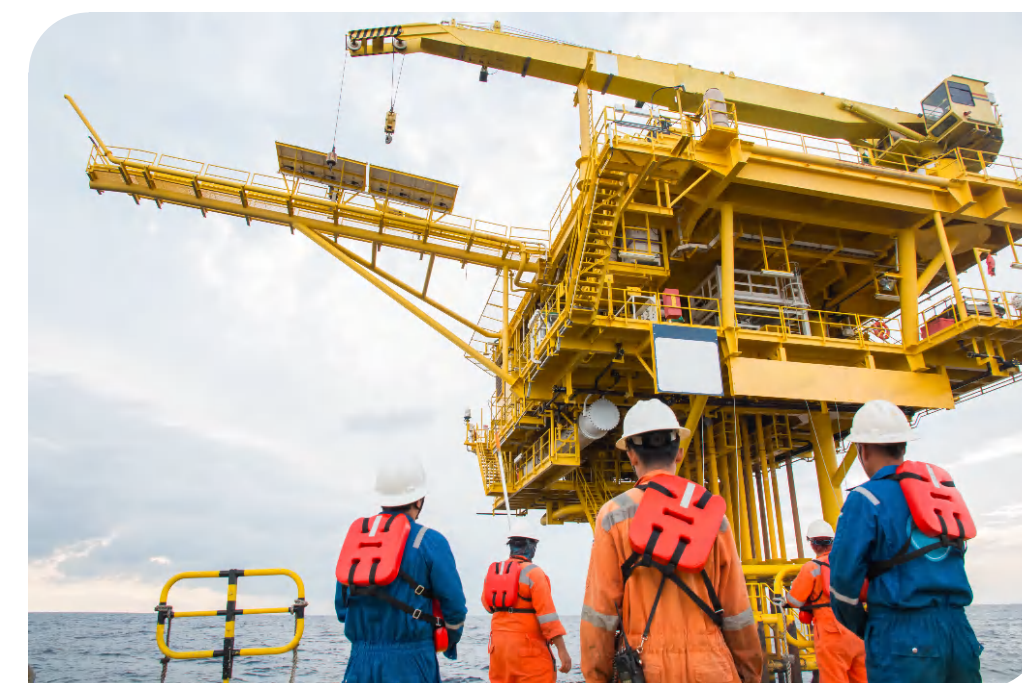
Door te blijven investeren in gaswinning op zee, binnen de context van een zorgvuldig afbouwpad, dragen we bij aan voorzieningszekerheid. In het najaar van 2024 zijn het ministerie van Klimaat en Groene Groei, Element NL en EBN gestart met de voorbereidingen voor een sectorakkoord om de gaswinning op de Noordzee te versnellen. Een belangrijk onderdeel is de regioprogrammering, waarbij de Noordzee wordt verdeeld in acht regio's waarin operators intensief samenwerken. EBN coördineert deze regioprogrammering in de komende jaren. In 2024 liep het zogeheten N05-project van ONE-Dyas, gelegen ongeveer 20 kilometer ten noorden van Schiermonnikoog, vertraging op. Als gevolg hiervan wordt het 'eerste gas' van dit duurzame productieplatform begin 2025 verwacht. Door te investeren, verlengen we ook economische levensduur van onze gasinfrastructuur op zee. Die infrastructuur is vervolgens te hergebruiken voor activiteiten als transport en opslag van CO₂ en waterstof.

Duurzaam ontmantelen

Voor de duurzame ontmanteling van oude installaties heeft EBN samen met Stichting De Noordzee, Natuur & Milieu, Nexstep, NedZero, Element NL en TenneT gewerkt aan het project Natuurvriendelijk Ontmantelen. Het doel van het project is om te verkennen of het onder strikte voorwaarden mogelijk is om bepaalde constructie-onderdelen van (mijnbouw)platforms en windturbines permanent achter te laten ten behoeve van de biodiversiteit onder water.

Gaswinning Groningen definitief gestopt

Per 1 april 2024 is 'Groningen' geheel en definitief gesloten. Per 1 oktober 2023 was de gaswinning in



Groningen al zo goed als gestopt. Alleen in bijzondere situaties was het mogelijk om tijdelijk in beperkte mate gas te winnen. Zo'n bijzondere situatie deed zich begin januari 2024 voor. Dat was een uitzonderlijk koude periode, waardoor gedurende enkele dagen een beperkte hoeveelheid gas werd gewonnen.

Voorzieningszekerheid door vulopdracht Bergermeer

Het ministerie van Klimaat en Groene Groei heeft EBN aangewezen om een rol te vervullen bij het vullen van de commerciële gasopslag Bergermeer. Op deze manier dragen we bij aan de leveringszekerheid in Nederland.

Verkooporganisatie ingericht voor de verkoop van gas

In 2024 heeft EBN de voorbereidingen getroffen voor de verkoop van gas door een verkooporganisatie in te richten. In het eerste kwartaal van 2025 is EBN gestart met de verkoop van haar eigen gas. Het gaat hier om alleen het EBN-deel van de gasproductie uit de zogeheten Kleine Velden. In de regel is dit 40%.

GEODE: Data, kennis en kunde delen met de industrie

Door het delen van kennis en het omzetten van data naar informatie stimuleert EBN om interessante bronnen van olie en gas te identificeren, kwantificeren en matureren. Een mijlpaal is de lancering van het GEODE-platform met daarop data en informatie voor minimaal vijf zogeheten

plays. Hiervoor is in samenwerking met TNO vele decennia aan studies omgezet tot bruikbare informatie.

Via Nexstep voortgang geboekt voor efficiënte ontmanteling putten

Nexstep is opgericht op initiatief van EBN en wordt voor 40% door EBN gefinancierd. Een speerpunt van Nexstep is om de ontmanteling van infrastructuur efficiënter uit te voeren. Hiervoor zijn technieken beschikbaar waarmee wordt voorkomen dat zware boorinstallaties nodig zijn. In 2024 uitgebreid voorwerk verricht om volgens deze efficiënte methode aan de slag te gaan. EBN ondersteunde vanuit Nexstep een initiatief van een viertal operators voor de ontmanteling van 30 tot 40 offshore platforms in het Nederlandse en (mogelijk) Engelse deel van de zuidelijke Noordzee. Het is de bedoeling dat schaalvergroting en simplificatie van de uitvoering leiden tot aanzienlijke kostenbesparingen.

Systeemontwikkeling vanuit publiek belang

Het huidige energiesysteem wordt de komende jaren worden omgebouwd naar een duurzaam energiesysteem. EBN denkt vanuit het publieke belang mee over de vormgeving van dit energiesysteem van de toekomst. Dit doen we door onderzoeken uit te voeren, adviezen uit te brengen, strategische samenwerkingen aan te gaan en duurzame energieprojecten een stap verder te brengen.

Studie naar voorzieningszekerheid in een klimaatneutraal energiesysteem

In 2024 hielp EBN mee met een onderzoek naar de vraag hoe voorzieningszekerheid moet worden geborgd in het licht van de energietransitie en veranderende geopolitieke verhoudingen en hoe EBN daaraan een bijdrage kan leveren.

Versnelling waterstofketen komt op gang

EBN zet zich in samenwerking met de sector in om de keten van productie, transport, opslag en gebruik van waterstof voortvarend en in goede samenhang te ontwikkelen. Dit doen we vanuit verschillende rollen. Zo neemt EBN deel aan het initiatief van de New Energy Coalition (NEC), waarin wordt toegewerkt naar de productie van koolstofarme (blauwe) waterstof voor bedrijven in Oost-Groningen. Daarnaast voerde EBN het afgelopen jaar een studie uit die de belangrijkste knelpunten voor de ontwikkeling van deze keten inzichtelijk maakt. De studie is relevant voor de afspraken die Nederland en Noorwegen maakten om gezamenlijk onderzoek doen naar het opzetten van een koolstofarme waterstofketen. In 2025 gaat dit Nederlands-Noorse onderzoek van start. EBN levert hieraan een actieve bijdrage.

Onderzoek naar ondergrondse waterstofopslag

In opdracht van het ministerie van Klimaat en Groene Groei heeft EBN een onderzoeksprogramma uitgevoerd en advies uitgebracht over de randvoorwaarden en opzet van een pilotproject voor waterstofopslag in een leeg gasveld in Nederland. In het najaar van 2024 zijn de eerste rapportages opgeleverd, waarbij lessen zijn getrokken uit het Europese onderzoeksproject EUH2STARS, waaraan EBN sinds de start in 2024 deelneemt. Daarnaast heeft EBN onderzoek gedaan naar de haalbaarheid van waterstofopslag in zoutcavernes.

Infographic Energie in Cijfers

Aan de start van het nieuwe jaar verscheen alweer de achtste editie van de EBN-infographic Energie in Cijfers, gepresenteerd tijdens het jaarlijkse nieuwsjaarsevent voor



de energiebranche: het energieontbijt. Deze infographic, bedoeld om het gesprek over de energietransitie te faciliteren, geeft inzicht in de belangrijkste feiten en cijfers over het energiesysteem en de verduurzaming daarvan. Tevens werd tijdens het ontbijt in 2024 een infographic voor jongeren gepresenteerd.

PosHYdon staat offshore

PosHYdon is de eerste groene waterstofftestfabriek op zee ter wereld die waterstof zal leveren aan eindgebruikers via het gasnetwerk op land. In 2024 is met afronding van de onshore testfase op de locatie van InVesta in Alkmaar een belangrijke mijlpaal bereikt. Tijdens de VIP-dagen konden stakeholders hierbij aanwezig zijn en een kijkje nemen hoe het eerste waterstofgas (first gas) werd geproduceerd.

Groen licht voor groen gas

EBN heeft in 2024 instemming gekregen om deel te nemen aan North Star. In dit project wordt gewerkt aan de realisatie van een installatie voor groen gas die jaarlijks tot 39 miljoen kubieke meter groen gas gaat produceren uit mest en biologische reststromen. Het afgelopen jaar stond onder andere in het teken van het organiseren van bewonersavonden en het verkrijgen van de benodigde vergunningen. Naast onze rol in North Star heeft EBN in 2024 tevens groen licht gekregen om bij te dragen aan de ontwikkeling van drie groen gas installaties op mijnbouwlocaties.

Ontmoetingsplaats voor de geïnformeerde dialoog

EBN organiseerde in 2024 een groot aantal bijeenkomsten in het kader van de zogeheten geïnformeerde dialoog.

Het Energieontbijt vormt de jaarlijkse 'start' van het jaar voor de energiegemeenschap. Daarnaast voeren we de Carbon Storage Dialogues. Dat zijn interactieve kennisdagen voor professionals en geïnteresseerden in CO₂-transport en opslag. Panorama Opslag is een reeks activiteiten met energieopslag (nu en in de toekomst) als centraal thema. Ook organiseert EBN de Dag van de Warmtetransitie, een jaarlijkse dag waarin alle aspecten van de warmtetransitie aan bod komen. Tot slot organiseren we verschillende andere bijeenkomsten in het kader van kennisdeling.

Duurzaamheid

Duurzaamheid is onderdeel van onze strategie. Het is onze missie om samen sneller naar een duurzaam energiesysteem te gaan. In dit hoofdstuk rapporteren we over onze voortgang richting het realiseren van dit energiesysteem van de toekomst. Hiermee willen we in ons jaarverslag ook voldoen aan de aanstaande Europese regelgeving op het gebied van duurzaamheid en transparantie: de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). In deze 'Essentie van 2024' volstaat een samenvatting.

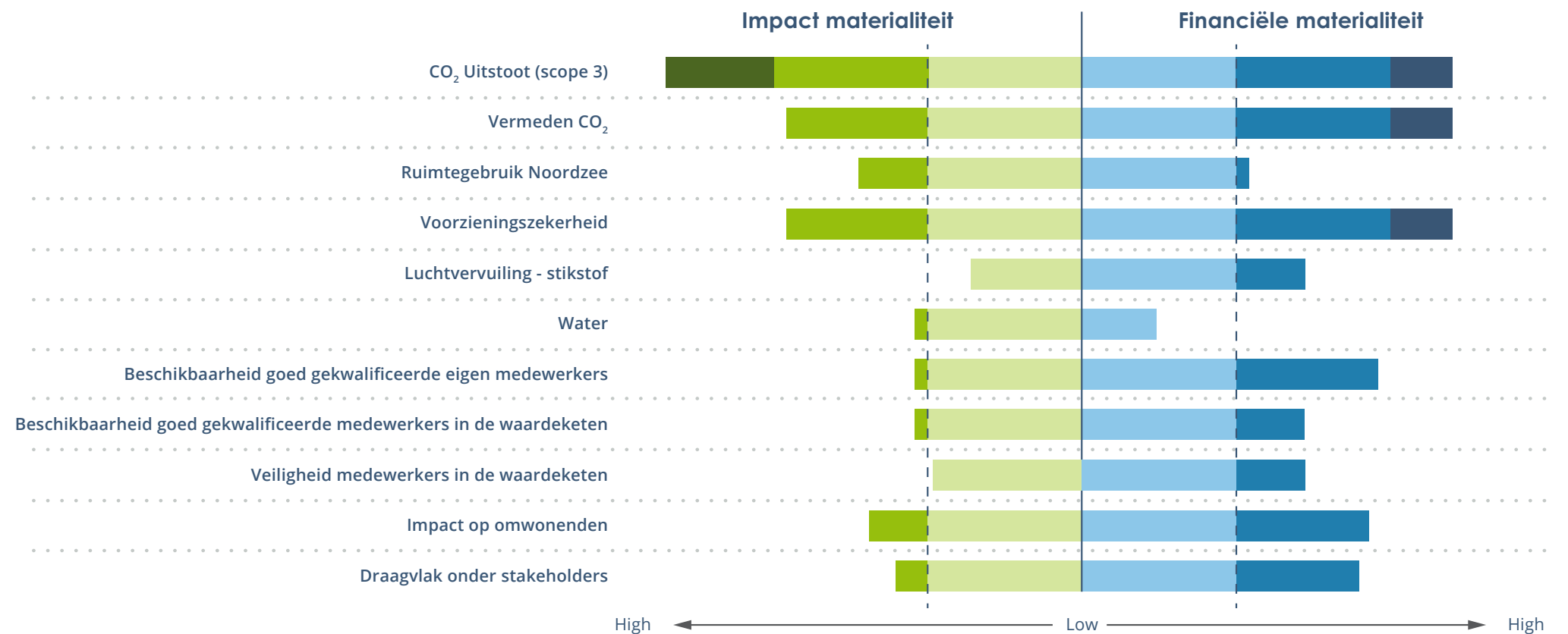
Dubbele materialiteitsanalyse

Om te rapporteren volgens de CSRD is het belangrijk om eerst te bepalen welke thema's voor EBN materieel zijn. Dat gebeurt vanuit twee perspectieven. Aan de ene kant de impact die de activiteiten van EBN hebben op mens, milieu en maatschappij. En aan de andere kant de effecten van duurzaamheidsthema's op de (financiële) prestatie en continuïteit van EBN. We zijn hiervoor in gesprek gegaan met verschillende stakeholders uit de samenleving, markt, organisatie en politiek.

Milieu

Klimaatmitigatie

In het Nederlandse klimaatbeleid staat de ambitie om voor 2050 volledig klimaatneutraal te zijn. EBN is een beleidsdeelneming en geeft als publiek energiebedrijf invulling aan het Nederlandse klimaatbeleid. Wij willen actief bijdragen aan het versnellen van de energietransitie, maar zijn ons ook bewust van de impact die de energiesector op het klimaat heeft. Het gebruik van aardgas leidt tot broeikasgasuitstoot, wat een negatieve



invloed heeft op het klimaat. Dat in Nederland waarschijnlijk nog lange tijd gas nodig is en EBN hierin een wettelijke taak heeft, vormt een uitdaging in het bereiken van klimaatneutraliteit

Om verandering mogelijk te maken, zijn de komende jaren hogere investeringen nodig. We zien echter genoeg kansen om positieve impact te realiseren én uitstoot terug te dringen. Dat doen we onder andere door onderzoek en investeringen in duurzame energiebronnen, zoals aardwarmte en technologieën zoals CCS. Door de ontwikkeling van meer aardwarmtecapaciteit neemt de afhankelijkheid van aardgas af. Door CO₂ af te vangen en op te slaan, draagt CCS direct bij aan emissiereductie. Lees meer hierover in onze [resultaten](#).

In 2024 zijn we gestart met het definiëren van nieuwe langetermijndoelen, onder andere voor klimaat. Hierbij onderzoeken we verschillende transitiepaden, waarbij we rekening houden met de complexiteit van de wettelijke taken van EBN. Dit moet in 2025 uitmonden in een transitieplan. Daarnaast hebben we stappen gezet om onze volledige CO₂-voetafdruk in kaart te brengen. De uitstoot in de keten van leveranciers en afnemers is lastig om nauwkeurig te berekenen. We moeten hiervoor nog veel data verzamelen. EBN heeft wel inzicht in de directe en indirecte uitstoot van de eigen organisatie. De belangrijkste bron hiervan is het kantoorpand in

Utrecht, waarvan de gebouwgebonden emissies in 2024 uitkwamen op 40,1¹ ton CO₂.

Voorzieningszekerheid

Voorzieningszekerheid speelt een belangrijke rol bij het realiseren van een duurzaam energiesysteem van de toekomst. Dit doen wij op twee manieren. Enerzijds werken we aan het afremmen van de afname van in Nederland geproduceerd gas en het opschalen van productievolumes van aardwarmte. Anderzijds levert EBN een bijdrage aan energieopslag. Dit gaat gepaard met risico's en kansen. Nieuwe groeimogelijkheden ontstaan, zoals duurzame aardwarmte. Tegelijkertijd vormt de afname van aardgas een risico.

Om de gaswinning op de Noordzee te versnellen, zijn het ministerie van Klimaat en Groene Groei en Element NL samen met EBN in het najaar van 2024 gestart met de voorbereidingen voor een sectorakkoord. Met dit akkoord wordt een impuls gegeven aan versnelling van winning van Nederlands gas op de Noordzee en daarmee aan het vergroten van onze energieonafhankelijkheid. Het moet leiden tot voorspelbaarder vergunningprocedures, minder financiële risico's en intensievere samenwerking tussen de gasbedrijven. In 2024 zijn in totaal 6 nieuwe projecten gerealiseerd.

¹ Berekend op basis van het stadswarmteverbruik 2023 en het Eneco warmte-etiket 2023. Dit is het meest actuele verbruik dat bekend is bij EBN.

Voor de ontwikkeling van de warmtetransitie zijn wij in opdracht van het ministerie van Klimaat en Groene Groei verplicht risicodragend deelnemer in aardwarmteprojecten. En bereiden we ons voor op een rol als Nationale Deelneming Warmte.

Nederland kent meerdere ondergrondse gasopslagen, waarbij EBN als aandeelhouder betrokken is bij de gasbergingen in Norg, Grijskerk, Alkmaar en Bergermeer. Daarnaast heeft het ministerie van Klimaat en Groene Groei EBN aangewezen om een rol te spelen bij de vulactiviteiten van de commerciële gasopslag Bergermeer. Op 31 maart 2025 wordt de vulopdracht voor het gasjaar 2024/2025 officieel afgerond. Op 1 november 2024 was de totale vulgraad van de Nederlandse gasopslagen 89%. Tegen het einde van het jaar bedroeg dit percentage 57%. Specifiek voor de gasopslag Bergermeer was de vulgraad op 1 november 83%, per balansdatum was de berging nog voor 53% gevuld. Per 1 november 2024 heeft EBN 11,2 TWh geïnjecteerd in de berging.

Verontreiniging

Bij activiteiten van EBN kan stikstof vrijkomen. Bij aardwarmte gebeurt dit tijdens proefboringen en de aanleg van putten en installaties. CCS veroorzaakt emissies bij de bouw van CO₂-transport- en opslagsystemen. In de olie- en gaswaardeketen ontstaan emissies bij (onderzoeks)boringen, platformconstructie

en verbranding. Wij vinden het belangrijk om deze verontreiniging te verminderen, de natuur te beschermen en aan wet- en regelgeving te voldoen. Tegelijkertijd merken we dat mitigerende of compenserende maatregelen kosten met zich meebrengen en kunnen leiden tot vertragingen of zelfs tot annulering van onze projecten, met financiële risico's en/of vertraging van onze doelstellingen tot gevolg.

Bij onze activiteiten in de gaswaardeketen nemen we maatregelen om stikstofemissies te beperken, zoals het verder elektrificeren van installaties (platforms- en boorinstallaties), het toepassen van efficiëntere verbrandingstechnologieën, en het gebruik van schonere transportmiddelen. Een concreet voorbeeld hiervan is de realisatie van het zogeheten N05-project van ONE-Dyas, waarbij de (mogelijke) stikstofemissies zijn gecompenseerd. Daarnaast is er, waar mogelijk, elektrisch geboord en, als eerste platform in Nederland ooit, draait het volledig op offshore groene stroom.

Ook bij aardwarmteprojecten komt stikstof vrij, voornamelijk in de boorfase. Elektrisch aangedreven boren kunnen de emissies in de boorfase verminderen, maar door toenemende netcongestie is dit op veel locaties geen haalbare optie. Voor zowel SCAN als voor aardwarmteprojecten houden we rekening met de ligging ten opzichte van Natura 2000-gebieden om impact te

voorkomen. Voor productieactiviteiten is de keuze voor een locatie beperkter, omdat deze onder andere moet aansluiten op bestaande of geplande warmtenetten.

Tot slot zijn er stikstofemissies bij CO₂-opslag- en transportprojecten, zoals bij Porthos en Aramis. Voordat deze projecten van start gaan, is in kaart gebracht wanneer stikstof vrijkomt. Om deze te voorkomen of te minimaliseren, zijn investeringen in duurzame maatregelen noodzakelijk. Ondanks de inzet van Porthos om de uitstoot te minimaliseren, laat de huidige stand van de techniek niet toe dat alle werkzaamheden binnen de stikstofdepositieruimte worden uitgevoerd.

Water

Bij activiteiten die plaatsvinden rondom olie en gas, aardwarmte en CO₂-opslag en -transport bestaat een risico op (grond)waterverontreiniging. Voor aardwarmteprojecten zit dat risico bij de afvoer van procesafvalwater. In de CCS-waardeketen bij de lozing van koelwater en in de gaswaardeketen kan water verontreinigd raken door productiewater en chemische toevoegingen. Het lozen van afvalwater is bij wet verboden.

Om het risico op het lozen van vervuild water te beperken, nemen operators verschillende maatregelen. In de gaswaardeketen worden bijvoorbeeld

waterbehandelingssystemen ingezet, en wordt water hergebruikt. Ook worden lekdetectiesystemen ingezet. Bij aardwarmteprojecten wordt eveneens goed gelet op watervervuiling. SodM ziet hierop toe. Afgelopen jaar zijn er bij de aardwarmtedeelnemingen van EBN geen incidenten geweest. Bij het CO₂-opslagproject Porthos is in een van de eerste fases van het project in kaart gebracht waar waterverontreiniging mogelijk zou kunnen voorkomen, bijvoorbeeld bij het lozen van koelwater. Voor het verkrijgen van de benodigde vergunningen zijn de risico's vervolgens gemitigeerd. In het compressorstation dat gebouwd wordt, worden filtratie- en scheidingstechnieken toegepast. Tevens is er continue monitoring van waterlagen en lekdetectie. Voor Aramis geldt grotendeels hetzelfde. Daarbij worden verschillende varianten van koelwaterverwerking onderzocht om de negatieve impact van incidentele koelwaterlozingen te beperken.

Ruimtegebruik op de Noordzee

Het gebruik van de Noordzee is de afgelopen jaren enorm toegenomen. Dat neemt nog verder toe door de groei van het aantal windparken op zee. In het Noordzeeakkoord is overeengekomen dat er een balans moet worden gevonden tussen energie- en voedselvoorziening en natuur op de Noordzee. EBN behoort als een van de vele partijen tot het Noordzeeoverleg. Wij vertegenwoordigen hierin de belangen van de activiteiten voor gas-,

CO₂-opslag en waterstof die op de Noordzee (gaan) plaatsvinden. Als EBN geven we inzicht in het verwachte ruimtegebruik van de toekomst. Met maatregelen, zoals het beperken van helikopterverkeer rond platforms en de ontwikkeling van centrale logistieke hubs, dragen we bij aan een efficiënter en duurzamer gebruik van de beschikbare ruimte.

EU Taxonomie

Via de EU Taxonomie kunnen bedrijven bepalen of hun activiteiten ecologisch duurzaam zijn of niet. EBN is nog niet verplicht om de EU Taxonomie toe te passen, maar doet dat al wel vrijwillig. Hierbij hebben we onderzocht welke van onze bedrijfsactiviteiten in aanmerking komen voor de EU Taxonomie. Achtereenvolgens is het potentieel duurzame aandeel van onze omzet (0%), kapitaalinvesteringen (CapEx) (1%) en operationele uitgaven (OpEx) (38%) bepaald. Deze aanpak ondersteunt onze inzet om proactief bij te dragen aan de Europese klimaat- en duurzaamheidsdoelen.

Sociaal

Eigen medewerkers

De beschikbaarheid van goed gekwalificeerd eigen personeel is van essentieel belang voor EBN als kennisinstituut. Onze medewerkers zijn de kracht achter ons succes. In een krappe arbeidsmarkt is het uitdagend

om goed personeel aan te trekken en te behouden. Maar dat is wel ons streven. Het afgelopen jaar groeide ons werknemersbestand van 193 medewerkers in 2023 naar 224 medewerkers in 2024. Dit is een groei van 16%. De doelstelling om de uitstroom onder de 10% te houden, is in 2024 ruimschoots behaald met een uitstroompercentage van 6%.

Diversiteit en inclusie

Bij EBN is 40% van de medewerkers vrouw en 60% man. In het senior management is de verdeling bijna gelijk, met 45% vrouwen en 55% mannen. Meer dan de helft van de medewerkers is tussen de 30 en 50 jaar oud, terwijl 12% jonger is dan 30 jaar en 30% ouder dan 50 jaar. Hoewel we streven naar een evenwichtige man-vrouw verhouding bij nieuwe aanstellingen, was in 2024 34% van de nieuwe medewerkers vrouw, wat onder de doelstelling van 50% ligt. 32% van de nieuwe medewerkers was jonger dan 35 jaar, onze doelstelling was 33%. Daarnaast richtten we in 2024 een diversiteit- en inclusiecommissie op om bewustzijn te creëren en het beleid verder te ontwikkelen in 2025.

Gelijke lonen

Uit de resultaten van het jaarlijkse onderzoek naar gelijke beloningen (Equal Pay Benchmark) blijkt dat in 2024 de bezoldiging van mannen en vrouwen statistisch gelijk was. Hiermee heeft EBN in 2024



haar doel voor gelijke beloningen behaald. Wel zijn er historische verschillen in de man-vrouw verhouding binnen bepaalde functieschalen.

Veiligheid

Wij streven er bij onze activiteiten naar om geen incidenten te hebben. Om bewustzijn te vergroten, risico's te minimaliseren en incidenten te voorkomen is de BHV-organisatie opgeleid en krijgen alle nieuwe medewerkers een HSE-introductie. Ook draagt de HSE leadershiptraining draagt bij aan de veiligheid. Voor 2024 heeft EBN als doel gesteld om minimaal 90% van de medewerkers deze training te laten volgen. Dit doel is behaald met een realisatie van 95% in 2024. Alle veiligheidsincidenten

worden gerapporteerd en waar nodig onderzocht om herhaling te voorkomen. Er is in 2024 één incident geweest waar een eigen medewerker bij betrokken was. Dit incident heeft niet geleid tot verzuim.

Daarnaast streven we naar een bedrijfscultuur waarin eenieder zich veilig voelt. Medewerkers die ongewenst gedrag ervaren kunnen contact opnemen met een vertrouwenspersoon. EBN heeft vier interne vertrouwenspersonen. In 2024 zijn er geen meldingen geweest van (een vermoeden van) misstanden.

Gezondheid

EBN zet in op de gezondheid van haar medewerkers door preventiemaatregelen te nemen en een omgeving te creëren waar gezondheid kan floreren. In 2024 voerde EBN een periodiek medisch onderzoek uit, waarbij medewerkers op vrijwillige basis konden deelnemen aan een persoonlijke gezondheidscheck. Van de 198 medewerkers namen 121 deel. EBN vindt het essentieel om verzuim te voorkomen door te investeren in de gezondheid, welzijn en werk-privé balans van onze medewerkers. In 2024 was er een gemiddeld ziekteverzuim van 3%.

Medewerkers in de waardeketen

EBN wil bijdragen aan een veilige werkomgeving voor medewerkers in de waardeketen en betrokken partijen.

Daarom worden per waardeketen gerichte maatregelen genomen om risico's te minimaliseren. Daarnaast wordt kennis binnen de sector steeds belangrijker, zeker gezien de complexe en specialistische aard van activiteiten in de olie- en gaswinning, aardwarmte en CO₂-opslag en -transport. Onvoldoende kennisuitwisseling kan leiden tot onveilige situaties.

EBN heeft als non operating partner geen directe invloed op de veiligheid van medewerkers van operators in de gaswaardeketen. Deze verantwoordelijkheid ligt bij de operator en het toezicht bij Staatstoezicht op de Mijnen (SodM). EBN stimuleert en monitort de veiligheid in de projecten waarin ze deelnemen. Bij SCAN ligt dat anders. Tijdens onderzoeksboringen in Heijningen en Heesch in 2024, waar EBN als operator optrad, vonden enkele incidenten plaats. Deze incidenten worden onderzocht en de leerpunten worden gedeeld binnen de sector. EBN speelt ook een rol in het delen van kennis en ervaring bij aardwarmteprojecten. In 2024 begon de bouwfase voor het Porthos-project, waarvoor veiligheidsdoelen afgelopen jaar zijn gehaald.

Impact op gemeenschappen

EBN wil overlast voor omwonenden veroorzaakt door onze eigen activiteiten en activiteiten in onze waardeketens zo veel mogelijk voorkomen, beperken of compenseren. Uiteraard is de persoonlijke impact op

omwonenden het meest zwaarwegend. Daarnaast zijn de financiële gevolgen van aardbevingsschade in Groningen significant voor EBN. Ook kan de mogelijke impact op omwonenden ertoe leiden dat projecten vertragen of uiteindelijk niet doorgaan. We hebben daarom algemene normenkaders opgesteld hoe we vanuit EBN willen omgaan met eventueel getroffen gemeenschappen.

Voor olie- en gasactiviteiten monitort EBN, als non-operating partner, de veiligheid en verantwoordelijkheid van deze activiteiten en bespreekt maatregelen bij negatieve impact op omwonenden. Wat betreft het dossier Groningen richt EBN zich op de ontmanteling van assets en financiële verplichtingen voor versterking en schadeafhandeling. Voor schade door gaswinning kunnen betrokkenen terecht bij het Instituut Mijnbouwschade Groningen (IMG). Voor versterking van woningen en gebouwen kunnen betrokkenen terecht bij de Nationaal Coördinator Groningen (NCG).

Aardwarmteprojecten kunnen visuele overlast en geluidsoverlast veroorzaken en leiden tot een toename in het aantal verkeersbewegingen. De operator is verantwoordelijk voor het contact met omwonenden. EBN is als non-operating partner betrokken bij het opstellen van omgevings- en communicatieplannen en voert evaluaties uit om overlast te toetsen en feedback te verwerken. Schade door bodembewegingen wordt

zoveel mogelijk voorkomen tijdens het vergunningsproces. Zo is een seismische dreigingsanalyse verplicht bij een vergunning. Bij SCAN richten wij ons op het creëren van draagvlak en vertrouwen, onder meer door goede communicatie. Geregeld voeren we tevredenheidsonderzoeken uit. Daarnaast wordt voor elke boorlocatie een verkeersplan opgesteld en geluidsmonitoring uitgevoerd. Trillingsmetingen worden gedaan bij kwetsbare gebouwen. Voor de CO₂-opslag- en -transportprojecten verloopt het directe contact met omwonenden via het samenwerkingsverband voor Porthos en via het Joint Team van Aramis en niet rechtstreeks via EBN. EBN is echter wel aanwezig bij informatiebijeenkomsten en heeft invloed op de opgestelde omgevingsplannen, waarin het minimaliseren van de (negatieve) impact van de projecten op



stakeholders een belangrijk aandachtspunt is. Porthos doet er alles aan om contact met omwonenden te onderhouden en overlast te beperken. Wegafsluitingen en werkzaamheden worden in overleg afgestemd met de bedrijven in de haven. Daarnaast onderhoudt Porthos via een app en inspraakavonden contact met betrokkenen.

Voor Aramis vinden veel activiteiten offshore plaats. Daarom is omgevingsmanagement op de Noordzee van groot belang. Een goed voorbeeld hiervan is de samenwerking tussen Aramis en natuurorganisaties, waarbij onderzocht wordt hoe natuurinclusief bouwen kan worden toegepast. Het aangaan van een dialoog met omwonenden, omliggende bedrijven en andere geïnteresseerden is een belangrijk onderdeel van het project.

Governance

EBN hecht grote waarde aan een goed ondernemingsbestuur. We houden ons aan de principes en best practice bepalingen van de Nederlandse Corporate Governance Code 2022, voor zover deze toepasbaar zijn op EBN.

Politieke context en public affairs activiteiten

Politiek draagvlak is cruciaal voor bedrijven in de olie-, gas-, aardwarmte- en CO₂-opslagsector, zo ook voor EBN.

Van vergunningverlening en subsidies tot milieueisen en energietransitiestrategieën: zonder politieke steun kunnen projecten vertraging oplopen of zelfs worden stopgezet. Daarnaast beïnvloedt het maatschappelijk debat politieke keuzes, waardoor EBN actief moet inspelen op veranderende verwachtingen rond duurzaamheid en energietransitie. Door constructieve relaties met beleidsmakers en stakeholders op te bouwen, kan EBN haar investeringszekerheid vergroten en een toekomstbestendige positie behouden in een steeds veranderende energiemarkt. Vanuit EBN is er regelmatig contact met ambtelijke en politieke besluitvormers en beleidsmakers.

In 2024 hebben we onder andere op de volgende dossiers actief ons standpunt naar voren gebracht: Wet collectieve warmte (Wcw), waterstof (opslag en transport), CO₂-opslag en -transport, groen gas en Partiële Herziening van het Programma Noordzee 2022 — 2027. De standpunten en posities zijn beschikbaar op onze kennisbank. EBN zal daarnaast samen met operators en het ministerie van Klimaat en Groene Groei optrekken om te zorgen voor een goede uitvoering van afspraken die voortkomen uit de Net Zero Industry Act, die ervoor bedoeld is om productiecapaciteit van schone technologieën in de EU te vergroten.



Contactinformatie

Heeft de 'Essentie van 2024' u aan het denken gezet, vragen opgeroepen of geïnspireerd? U kunt altijd contact met ons opnemen om uw vragen te stellen of van gedachten te wisselen.

Bezoek- en postadres:

EBN B.V.
Daalsesingel 1
3511 SV Utrecht
Telefoon: + 31 (0)30 233 9001
E-mail: ebn.mail@ebn.nl
Website: www.ebn.nl

